

A.JUNAEDI KARSO  
REBAN MIRMOREJO



# PENGARUH KEPEMIMPINAN, PROFESIONALISME DAN KOMITMEN ANGGOTA POLRI

TERHADAP KINERJA DIVISI PROPAM POLRI  
DALAM MENJAMIN RASA AMAN MASYARAKAT  
DI INDONESIA



Penerbit:

CV. EUREKA MEDIA AKSARA  
Jl. Banjaran RT.20 RW.10  
Bojongsari - Purbalingga 53362

ISBN 978-623-5581-63-7



9 78623 581637

**PENGARUH KEPEMIMPINAN,  
PROFESIONALISME DAN KOMITMEN  
ANGGOTA POLRI TERHADAP KINERJA  
DIVISI PROPAM POLRI DALAM  
MENJAMIN RASA AMAN MASYARAKAT  
DI INDONESIA**

**A.JUNAEDI KARSO  
REBAN MIRMOREJO**



**PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, PROFESIONALISME DAN  
KOMITMEN ANGGOTA POLRI TERHADAP KINERJA  
DIVISI PROPAM POLRI DALAM MENJAMIN RASA AMAN  
MASYARAKAT DI INDONESIA**

**Penulis** : A. Junaedi Karso  
Reban Mirmorejo

**Desain Sampul** : Eri Setiawan

**Tata Letak** : Sakti Aditya, S.Pd., Gr.

**ISBN** : 978-623-5581-63-7

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, JULI 2020**  
**ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH**  
**NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi:**

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari  
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2021

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr, Wb

Bismillahirohmanirohim

Segala Puji dan Syukur kami panjatkan selalu kepada Allah SWT atas Rahmat, Taufiq, dan Hidayah yang sudah diberikan sehingga kami bisa menyelesaikan Buku tentang "PENGARUH KEPEMIMPINAN, PROFESIONALISME DAN KOMITMEN ANGGOTA POLRI TERHADAP KINERJA DIVISI PROPAM POLRI DALAM MENJAMIN RASA AMAN MASYARAKAT DI INDONESIA".

Kami mohon beribu-ribu maaf apabila ada kesalahan, referensi, kutipan atau salah menorehkan sumber-sumber buku terkait "PENGARUH KEPEMIMPINAN, PROFESIONALISME DAN KOMITMEN ANGGOTA POLRI TERHADAP KINERJA DIVISI PROPAM POLRI DALAM MENJAMIN RASA AMAN MASYARAKAT DI INDONESIA". Kami sadar bahwa penulisan buku ini bukan merupakan buah hasil kerja keras kami sendiri yang kami kutip dari berbagai sumber baik dari buku, jurnal, desrtasi, tesis, skripsi, website, media serta sumber lainnya. Ada banyak pihak yang sudah berjasa dalam membantu kami di dalam menyelesaikan buku ini, seperti pengambilan data, pemilihan contoh, dan lain-lain. Maka dari itu, kami mengucapkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu memberikan wawasan dan bimbingan kepada kami sebelum maupun ketika menulis buku panduan ini.

Kami juga sadar bahwa buku yang kami buat masih tidak belum bisa dikatakan sempurna. Maka dari itu, kami meminta dukungan dan masukan dari para pembaca, agar kedepannya kami bisa lebih baik lagi di dalam menulis sebuah buku.

Akhirnya, kami berterima kasih kepada semua pihak, yang tidak bisa kami sebutkan satu per satu yang turut serta membidani kelahiran buku ini. Semoga Allah SWT membalas kebaikan Anda-Anda semua. Selamat membaca dan semoga bermanfaat.

Billahit taufiq walhidayah,

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI .....	iv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah .....	13
C. Pembatasan Masalah.....	13
D. Perumusan Masalah.....	14
E. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	14
F. Kegunaan Penelitian .....	15
G. Kerangka Pemikiran.....	15
H. Hipotesis.....	17
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	18
A. Pemerintahan .....	18
B. Kepemimpinan .....	26
C. Profesionalisme.....	56
D. Komitmen.....	68
E. Kinerja.....	72
BAB 3 METODE PENELITIAN.....	91
A. Desain Penelitian .....	91
B. Operasional Variabel.....	93
C. Populasi dan Sampel .....	96
BAB 4 KEPEMIMPINAN.....	101
A. Fungsi Kepemimpinan.....	102
B. Macam-macam Gaya Kepemimpinan .....	111
C. Gaya Kepemimpinan Polri .....	118
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....	128
A. Kesimpulan .....	128
B. Saran .....	129
DAFTAR PUSTAKA .....	131
TENTANG PENULIS.....	139

# BAB

# 1

# PENDAHULUAN

## A. Latar Belakang Masalah

Kepolisian Negara Republik Indonesia, telah lahir, tumbuh dan berkembang menjadi organisasi kenegaraan seiring dengan sejarah perjalanan negara Republik Indonesia. Dalam perjalanan sejarahnya, Kepolisian Negara Republik Indonesia telah melalui berbagai macam peristiwa, yang tidak hanya menjadi bagian dari sejarah perjalanan organisasi Kepolisian Negara Republik Indonesia, namun juga menjadi bagian dari perjalanan sejarah bangsa Indonesia.

Sejak tahun 1998 terjadi perubahan mendasar terhadap sistem ketatanegaraan dengan adanya reformasi yang memberi pengaruh yang sangat penting terhadap Polri. Reformasi yang dilakukan oleh bangsa Indonesia mempunyai tujuan untuk mencapai suatu kehidupan berbangsa, bernegara dan bermasyarakat yang berbentuk sebagai masyarakat sipil atau sering disebut sebagai masyarakat madani. Seiring dengan perkembangan tersebut, Polisi Indonesia telah mengalami reformasi, yaitu dengan dibebaskannya Polisi Indonesia dari jajaran ABRI (sekarang TNI). Kini Polisi harus kembali kepada fungsi semula sebagai penegak hukum, pemberantas kejahatan dan pengayom masyarakat yang diberi kewenangan untuk mengatur dan menjaga ketertiban serta kesejahteraan warganya. Majelis Permusyawaratan Rakyat melalui Ketetapan MPR RI Nomor VI tentang Peran Tentara Nasional Indonesia dan VII Tahun 2000 tentang Peran Kepolisian Negara Republik

# BAB

# 2

# TINJAUAN

# PUSTAKA

## A. Pemerintahan

Pemerintahan adalah suatu sistem yang mengatur segala kegiatan masyarakat dalam suatu daerah/wilayah/negara yang meliputi segala aspek kehidupan berdasarkan norma-norma tertentu. Menurut Kencana (2001:43) secara etimologi pemerintah berasal dari kata “perintah” yang kemudian mendapat imbuhan sebagai berikut :

1. Mendapat awalan “pe” menjadi kata “pemerintah” yang berarti badan atau organ elit yang melakukan pekerjaan mengurus suatu negara.
2. Mendapat akhiran “an” menjadi kata “pemerintahan” yang berarti perihal, cara pembuatan atau urusan dan badan yang berkuasa dan memiliki legitimasi.

Yang dimaksud pemerintah (*government*) menurut Koswara (2005 : 20) adalah lembaga atau badan-badan publik yang mempunyai fungsi untuk melakukan upaya mencapai tujuan negara. Sedangkan pengertian pemerintahan (*governance*) adalah kegiatan dari lembaga atau badan-badan publik tersebut dalam menjalankan fungsinya untuk mencapai tujuan negara.

Pemerintahan dalam arti luas menurut Carl J. Frederich dalam Tutik (2006 : 97) adalah segala urusan yang dilakukan

yang dibebankan kepadanya yang didasarkan atas kecakapan, pengalaman dan kesungguhan serta waktu.

# BAB

# 3 | METODE

# PENELITIAN

## A. Desain Penelitian

Metode penelitian adalah kegiatan mengkaji suatu masalah secara teliti dan teratur, dengan cara menyusun gagasan yang terarah dan terkonsep untuk memecahkan permasalahan yang hidup dan berguna bagi masyarakat atau

# BAB

# 4

## KEPEMIMPINAN

Kepemimpinan berasal dari kata pimpin yang memuat dua hal pokok yaitu: pemimpin sebagai subjek, dan yang dipimpin sebagai objek. Kata pimpin mengandung pengertian mengarahkan, membina atau mengatur, menuntun dan juga menunjukkan ataupun mempengaruhi. Pemimpin mempunyai tanggung jawab baik secara fisik maupun spiritual terhadap keberhasilan aktivitas kerja dari yang dipimpin, sehingga menjadi pemimpin itu tidak mudah dan tidak akan setiap orang mempunyai kesamaan di dalam menjalankan ke-pemimpinannya.

Tugas pokok-seorang pemimpin yaitu melaksanakan fungsi-fungsi manajemen seperti yang telah disebutkan sebelumnya yang terdiri dari: merencanakan, mengorganisasikan, menggerakkan, dan mengawasi.

Terlaksananya tugas-tugas tersebut tidak dapat dicapai hanya oleh pimpinan seorang diri, tetapi dengan menggerakkan orang-orang yang dipimpinnya. Agar orang-orang yang dipimpin mau bekerja secara efektif seorang pemimpin di samping harus memiliki inisiatif dan kreatif harus selalu memperhatikan hubungan manusiawi. Secara lebih terperinci tugas-tugas seorang pemimpin meliputi: pengambilan keputusan menetapkan sasaran dan menyusun kebijaksanaan, mengorganisasikan dan menempatkan pekerja, mengkoordinasikan kegiatan-kegiatan baik secara vertikal (antara bawahan dan atasan) maupun secara

# BAB

# 5

# KESIMPULAN

# DAN SARAN

## A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dipaparkan pada bab sebelumnya, maka diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Terdapat pengaruh positif dan nyata profesionalisme terhadap kinerja Divisi Profesi dan Pengamanan dalam pelaksanaan tugas Kepolisian Negara Republik Indonesia. Namun suatu kemampuan dan keterampilan seorang dalam melakukan pekerjaan menurut bidang dan tingkatan masing-masing ternyata masih rendah dan belum terlaksana dengan baik. Hal ini disebabkan masih kurang tertanamnya sikap altruisme, komitmen, toleransi, integritas, respek dan *sense of duty* pada sebagian anggota Polri dalam melaksanakan tugasnya sehingga berpengaruh terhadap kinerja yang dihasilkan.
2. Terdapat pengaruh positif dan nyata komitmen anggota Polri terhadap kinerja Divisi Profesi dan Pengamanan dalam pelaksanaan tugas Kepolisian Negara Republik Indonesia. Namun suatu konstruk psikologis yang merupakan karakteristik hubungan anggota organisasi dengan organisasinya dan memiliki implikasi terhadap keputusan individu untuk melanjutkan keanggotaannya dalam berorganisasi ternyata masih rendah dan belum terlaksana

## DAFTAR PUSTAKA

### LITERATUR

- Abdulkadir Muhammad, 2001, *Etika Profesi Hukum*, Citra Aditya Bakti, Bandung.
- Abdulrahman, *Aneka Masalah Hukum Dalam Pembangunan di Indonesia*, Alumni, Agustin Narang, Teras, *Reformasi Hukum, Pustaka Sinar Harapan*, Jakarta, 2003.
- Ahmad Ali, 1998, *Fungsi Mahkamah Agung dalam Praktek Sehari-Hari*, Jakarta.
- Ahmad Ali, "Keterpurukan Hukum di Indonesia (penyebab dan solusinya)", Penerbit Ghalia Indonesia, Bogor cetakan kedua, 2005.
- Andreae, Fockema, *Kamus Istilah Hukum : Belanda - Indonesia*, Binacipta, Bandung, 1983
- Antonius Sujata, "Reformasi Dalam Penegakan Hukum", Penerbit Jambatan, Jakarta, 2000.
- Archon, Fung & Erik Olin Wright, 2003, *Deepening Democracy : Institutional Innovations in Empowered Participatory Governance, The Real Utopias Project IV*, London : Verso.
- Arikunto, Suharsimi, 2002, *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*, Jakarta, Rineka Cipta.
- Arinanto, Satya, 2008, *MK di Tengah Turbulensi Politik, Concise Oxford Dictionary*, Kompas, Jakarta.
- B. Guy Peters, 2000, *The Politics of Bureaucracy*, London : Routledge, Bandung, 1979.

Bappenas, 2005, *Good Governance And Clean Government*, Tim Pengembangan Kebijakan Nasional, Jakarta.

Bertens, 1994, *Etika*, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.

Billah, MM, 1996, *Membalik Kuasa Negara Ke Kendali Rakyat*, Pusat Studi Pengembangan Kawasan, Jakarta.

Bisri, Ilhami, *Sistem Hukum Indonesia. Prinsip-prinsip & Implementasi Hukum DiIndonesia*, Raja Grafindo Persada, Jakarta, 2004.

Budiardjo, Miriam, *Dasar-dasar Ilmu Politik*, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta, 1998.

Busroh, Abu Daud, *Ilmu Negara*, Bumi Aksara, Jakarta, 2001.

Catanese, Anthony James, 1984, *The Politics of Planning & Development, Sage Library of Social Research*, Volume 156, Beverly Hills : Sage Publications.

Chaerudin, dkk, 2008, *Strategi Pencegahan dan Penegakan Hukum Tindak Pidana Korupsi*, PT. Refika Aditama, Bandung.

Dwijowijoto, Riant Nugroho, *Kebijakan Publik, Formulasi, Implementasi dan Evaluasi*, Elex Media Komputindo, Jakarta, 2003.

Dwiyanto, Agus, 2006, *Mewujudkan Good Governance Melayani Publik*, Gadjah Mada University, Yogyakarta.

Faisal, Sanafiah, *Metodologi Penelitian Hukum dan Jurimetri*, Ghalia Indonesia, Jakarta, 1999.

Faisal, Sanafiah, *Penelitian Kualitatif, Dasar-dasar dan Apilkasi*, Y.A.3, Malang, 1990.

Garcia-Zamor, Jean-Claude, 1985, *Public Participation in Development Planning and Management : Cases from Africa and Asia*, London : Westvoiew Press.

Gautama, S, 1983, *Pengertian Tentang Hukum*, Alumni, Bandung.

Giddens, Anthony dan David Held, ed., *Kelompok, Kekuasaan dan Konflik, atau Classes, Power and Conflict*, terj. Vedi R. Hadizs, Rajawali Press, Jakarta, 1982.

Hadjon, Philipus M, *Pengkajian Ilmu Hukum Dogmatik (Normatif)*, Fakultas Hukum Universitas Airlangga, Surabaya, 1999.

Hanitijo Soemitro, Ronny, 1988, *Metodologi Penelitian Hukum dan Yurimetri*, Ghalia Indonesia, Jakarta.

Hans Kelsen, 2007, "Teori Hukum Murni Dasar - Dasar Ilmu Hukum Normatif", penerbit Nusa Media, Bandung, cetakan ke II.

Hatta,Mohamad, 1977, *Menuju Negara Hukum*, Idayu Pers, Jakarta.

Hill, Michael & Peter Hupe, 2002, *Implementing Public Policy : Governance in Theory and in*

*Practice*, London : Sage Publications.

IS Susanto, 1990, *Kriminologi*, FH Undip, Semarang.

Ismail, Chairudin, 2008, *Kepolisian Sipil Sebagai Paradigma Baru Polri, Pembekalan Kepada*

*Peserta Sespati Polri Dikreg ke 14 T.P.*

J. Moeleong, Lexy, 1990, *Metode Penelitian Kualitatif*, Remaja Rosdakarya, Bandung.

- Kadarmanta, A. 2007, *Membangun Kultur Kepolisian*, PT Forum Media Utama, Jakarta.
- Kansil, C.S.T, 1982, *Pengantar Ilmu Hukum dan Tata Hukum Indonesia*, PN Balai Pustaka,Jakarta.
- Kasali, Rhenald, 2006, *Change*, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Kertajaya, Hermawan, 2005, *Memenangkan Persaingan dengan Segitiga PDB*, Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Komaruddin dan Komaruddin, Yooke Tjuparmah S., 2000, *Kamus Istilah Karya Tulis Ilmiah*,Bumi Aksara, Jakarta.
- Lopa, Baharuddin, 2001, *Kejahatan Korupsi dan Penegakan Hukum*, Jakarta: Penerbit Buku Kompas.
- Lubis, Suhrawardi , 1994, *Etika Profesi Hukum*, Sinar Grafika, Jakarta.
- Lutrin, Carl E. dan Allen K. Settle, (1985), *American Public Administration : Concepts &Cases*, USA : Prentice-Hall Inc.
- Meliala, Adrianus, 2002, *Problema Reformasi Polri*, Trio Repro, Jakarta.
- Miriam Budiardjo, 1998, *Menggapai kedaulatan Untuk Rakyat*, Bandung : Mizan.
- Miriam Budiardjo, 2002, *Pedoman Penguatan Pengamanan Program Pembangunan Daerah* Badan Perencanaan Pembangunan Nasional & Departemen Dalam Negeri,
- Momo Kelana, 1994, *Hukum Kepolisian*, PT. Gramedia Widia Sarana Indonesia, Jakarta.

Momo Kelana, 2002, *Memahami Undang-Undang No.2 tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia*, PTIK-Press, Jakarta.

Nawawi Arief, Barda, 2001, *Masalah Penegakan Hukum dan Kebijakan Penanggulangan Kejahatan*, Citra Aditya Bakti, Bandung.

Osborne, David, 1996, *Banishing Bureaucracy : The Five Strategies For Reinventing Government*, East Lansing, Michigan.

Peter Mahmud Marzuki, LLM "Penelitian Hukum", Edisi Pertama Cet. Ke-2 Mei, 2006

Purwosutjipto, H.M.N, 1985, *Pengertian Pokok Hukum Indonesia Jilid I*, Djambatan, Jakarta.

Rahardjo, Satjipto, 2007, *Membangun Polisi Sipil*, PT. Kompas Media Nusantara, Jakarta.

Ranuhandoko, I.P.M., 1996, *Terminologi Hukum Inggris - Indonesia*, Sinar Grafika, Jakarta.

Riyanto, Bibit S, 2005, *Independensi Kompolnas*, Jurnal Studi Kepolisian, Jakarta.

Riyanto, 2008, *Strategic Decision Making dan Analytical Hierarchy Proses (AHP)*, Ceramah pada peserta Sespati Polri Dikreg ke 14 TP.

Ritzer, George, 1992, *Sosiologi Ilmu Pengetahuan Berparadigma Ganda*, Penerjemah Alimandan, Ed-1, Cet-2, Rajawali Pers, Jakarta.

Sadjijono, 2005, *Prinsip Good Governance dalam Penyelenggaraan Kepolisian di Indonesia*, LaksBangPressindo, Yogyakarta.

Sedarmayanti, 2007, *Good Governance dan Good Corporate Governance*, Mandar Maju,Bandung.

Soeharjo, R. Seno, 1953, *Serba-serbi tentang Polisi : Pengantar Usaha Mempeladji Hukum*

*Polisi*, R. Schenkhuizen, Bogor.

Soekanto, Soerjono, 1986, *Faktor-faktor yang mempengaruhi Penegakan Hukum*, Rajawali, Jakarta.

Stewart, Aileen Mitcheel, 1994, *Empowering People*, Pittman Publishing, London.

Sumaryono, 1975, *Etika Profesi Hukum, Norma-Norma Bagi Penegak Hukum*, Kanisius,Yogyakarta.

Sutanto, Jend. Pol, 2005, *Polri Menuju Era Baru*, Yayasan Pengembangan Kajian Ilmu Kepolisian, Jakarta,

Tim Penyusun Kamus Besar Bahasa Indonesia, 1988, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*, Balai Pustaka, Jakarta.

Tjokroamidjojo, 2001, *Reformasi Administrasi Publik*, Jakarta - Bintoro: MIA - UNKRIS.

Wahyono,Padmo, 1983, *Indonesia Berdasarkan atas Hukum*, Ghalia Indonesia, 1983.

Yunus, Didi Nazmi, *Konsepsi Negara Hukum*, Angkasa Raya, Padang, 1992.

#### **PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN**

Undang-Undang No.2 Tahun 2002 Tentang *Kepolisian Negara Republik Indonesia.*

Undang-Undang No. 28 tahun 1999 tentang *Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme.*

Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2003 tentang *Peraturan Disiplin Anggota Kepolisian Negara Republik Indonesia.*

Keputusan Kapolri No. Pol. : Kep/431/IX/2004 tanggal 30 September 2004 tentang *Tata Cara Penyelesaian Pelanggaran Disiplin Anggota Polri.*

Keputusan Kapolri No. Pol. : Kep/97/XII/2003 tanggal 31 Desember 2003 tentang *Organisasi dan Tata Kerja Divpropcam Polri.*

Keputusan Kapolri No. Pol. : Kep/43/IX/2004 tanggal 30 September 2003 tentang *Tata Cara Penyelesaian Pelanggaran Disiplin Anggota Polri.*

Keputusan Kapolri No. Pol. : Kep/97/XII/2003 tanggal 31 Desember 2003 tentang *Organisasi dan Tata Kerja Divpropcam Polri.*

Peraturan Kapolri No. Pol. 7 Tahun 2006 tentang *Kode Etik Profesi Kepolisian Negara Republik Indonesia.*

## LAINNYA

Buletin *Masyarakat Transparansi Indonesia*, 2002. Jakarta.

Dokumen Kebijakan UNDP 2000, *Tata Pemerintahan Menunjang Pembangunan Manusia Berkelanjutan, dalam buletin informasi Program Kemitraan untuk Pembaharuan Tata Pemerintahan di Indonesia.*

Hadjon, Philipus M, 1994, *Perlindungan Hukum Dalam Negara Hukum Pancasila, Makalah disampaikan pada simposium tentang Politik, Hak Asasi dan Pembangunan Hukum dalam*

*rangka Dies Natalis XL dan lustrum VIII Universitas Airlangga, Surabaya, 3November 1994.*

....., 1999, *Keterbukaan Pemerintah dan Tanggung Gugat Pemerintah, Makalah disampaikan pada seminar Hukum Nasional ke-VI dengan tema Reformasi Hukum Menuju Masyarakat Madani*, Badan Pembinaan Hukum Nasional Departemen Kehakiman Republik Indonesia, Yakarta, 12-15 Oktober 1999.

Meuthia Ganie-Rochman dalam, 2000, *Good governance : Prinsip, Komponen dan Penerapannya*, yang dimuat dalam buku *HAM : Penyelenggaraan Negara Yang Baik & Masyarakat Warga*, Jakarta : Komnas HAM.

Minogue, Martin, 2000, “*The Management of Public Change : from 'Old Public Administration' to 'New Public Management'" dalam "Law & Governance" Issue I*,British Council Briefing. Peters, B.Guy, The Politics of Bureaucracy, London.

*Publik Administration in the 21-st Century*, 2002, yang diterbitkan oleh Asian Development Bank.

Pusat Pembinaan dan Pengembangan Bahasa, 1998, *Kamus Besar Bahasa Indonesia*,Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, Jakarta.

## TENTANG PENULIS



A Junaedi Karso lahir di Indramayu, pada 20 September 1975. Selain menulis, ia juga merupakan Dosen Universitas Muhammadiyah Makassar. Puluhan karya tulis ilmiah telah diterbitkan di jurnal nasional dan internasional. Di antara karya yang terbitkan jurnal nasional tahun 2020 adalah *Legal Study Concerning Provision of The Development of Environmental Funds in Development of Building Storage of Evidence Goods and Household Resistance of North Sumatera*, (Res Nulius Law Journal, 2020) dan *Penerapan Tatakelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) di Bidang Pengamanan Asset untuk Meminimalisir Pencurian Tandan Buah Segar (TBS) Kelapa Sawit di PTPN IV*, (Res Nulius Law Journal, 2020).

Sementara, jurnal nasional yang terbit pada tahun 2019 antara lain Call Centre Brigade Siaga Bencana sebagai Strategi Pelayanan Kesehatan di Kabupaten Bantaeng, (Jurnal Dinamika Pemerintahan, 2019); Partisipasi Politik Masyarakat dalam Diskursus Kolam Kosong Pada Pilbup di Kabupaten Enrekang, (Gorontalo Journal of Government and Political Study, 2019); Kerjasama BNN dan Kepolisian dalam Penanggulangan Penyalahgunaan Narkoba di Kecamatan Rappucini Makassar, (Jurnal MODERAT, 2019); Implementasi Kebijakan Perlindungan Khusus pada Program Kota Layak Anak di Kota Makassar, (Journal of Government and Civil Society, 2019); Peran Humas dalam Menyebarluaskan Pembangunan Pariwisata di Kabupaten Bantaeng, (Jurnal Komunikasi dan Organisasi JKO, 2019); dan Legal Study about Demotion of The Indonesia National Army and Police in The Director of Sea Transportation, The Ministry of Transportation of The RI, (Res Nulius Law Journal, 2019).

Adapun karya yang terbit di jurnal internasional pada tahun 2019 antara lain Factor That Affect Governance of Land Administration service in Anjatan Districty, (International Jurnal of Social Science Humanities Research, 2019); dan Improving The Quality of Public Service: Study of Land Administration Service in Anjatan District, Indramayu Regency, (IJO-International Journal of Social Science and Humanitities Research, 2019);

Karya di jurnal internasional yang terbit tahun 2020 antara lain Regional Asset Management Mechanism Based on Government Law and Regulation in Indonesia, (East African Scholar Journal of Economics, business and Management, 2019); Public Policy for Environmental Regulation and Its Impact on the Business Performance of Restaurants in Thailand, (International Journal of Innovation, Creativity and Change (Scopus), 2020); Effort to Prevent Bureaucratic Corruption on The Pierching Principles of The Governance Veil in Realizing Good Governance and Clean Governance in Indonesia, (Journal L Sociale, 2020); Effort to Increase the Fisherman Income Through Finance Management of The Independent Fisherman Group in Village Matirro Bombang, Pangkep Regency, (Journal La Bisecoman, 2020); Legal Review of Port Cooperation Agreement: Strength Assessment between Law Number 17 of 2008 Concerning Ports, (South Asian Research Journal of Humanitues Social Sciences, 2020); Government Handling and Policies in Overcoming The Covid-19 Pandemic in Indonesia, (East African Scholar Journal of Education and Literature, 2020); Implementation of Good Corporate Governance (GCG) in The Field of Securing Plantation Assets, (Journal La Sociale, 2020); The Effect of Implemeting Mixed Marriage Policies on Improving Public Welfare, (International Journal of Mechanical and Production engimeering Research and Development (IJMPERD) (Scopus), 2020); Prospective of Cooperation in the Port based on the Principle of Salus Populi Suprema Lex, (Artech Journsl of Art and Sociel Sciences (AJASS), 2020); Good Governance in the Management of Village-owned Enterprise: Review of Legal Prospective, (IAR Journal of Humanities and Social Sciences, 2020); Village Fund

Management: Risks in Management of Village-Owned Enterprises, (Artech Journal of Current Business and Financial Affairs (AJCBFA), 2020); dan Improving the Quality of Sea Transportation Licensing Service through Digital Technology-based Licensing Service, (Solid State Technology Archives Available, 2020). - Pencegahan penyalahgunaan dana badan usaha milik desa (bumdes) menuju good governance of bumdes yang berdasarkan prinsip government judgement rule <http://jurnal.ummu.ac.id/index.php/jgoa>, 2021)

Pendidikan formalnya bermula dari MI Tarbiyah Wata'lim Indramayu (lulus tahun 1989), MTs Al-Wahab Jakarta (lulus tahun 1992), MA Al-Huda Jakarta (lulus tahun 1995), S1 FIH Indramayu (lulus tahun 2006), S2 FIP Tangerang (lulus tahun 2008), dan S3 FIP Jakarta (lulus tahun 2017). Selain itu, ia juga mengambil S2 FIH Medan (lulus tahun 2020). Untuk pendidikan non formal meliputi Mengetik Manual di Mars College Jakarta tahun 1995, Mengetik IBM di Mars College Jakarta tahun 1996, Komputer di Mars College Jakarta tahun 1996, Akutansi Bon A Bon B di PKBMN Jakarta tahun 1997, Beginner Course di PKBMN Jakarta tahun 1996, Free Elementary di PKBMN Jakarta tahun 1996, Elementary One di PKBMN Jakarta tahun 1996, Elementary Two di PKBMN Jakarta tahun 1996, Intermedite One di PKBMN Jakarta tahun 1998, Intermedite Two di PKBMN Jakarta tahun 1998, Advance di PKBMN Jakarta tahun 1998, Conversation di Mars College Jakarta tahun 1996, dan Perpajakan di Dirjen Pajak Jakarta tahun 2010.

Sementara, pendidikan dan pelatihan yang diikuti antara lain My Dreams Future Procurement Break Through di LPKN tahun 2020, Certificate Procurement Contract Legal Expert (CPCLE) di International Federation of Procurement Bar Association (IFPB) tahun 2020, Certificate Procurement in Perpetice ISO di Nevi Belanda tahun 2020, Implementasi System Thinking dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di LPKN tahun 2020, Pelatihan & Sertifikasi Kompetensi Tata Cara Penghitungan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) dalam Pengadaan Barang/Jasa di LPKN/Angkasa Pura/Surveyor Indonesia tahun 2020, Dinamika Balcklist dalam Pengadaan Barang/Jasa di LPKN tahun

2020, Diklat Menghadapi Audit & Resiko Hukum Dalam Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah di LPKN tahun 2020, Pengadaan Barang/Jasa dari berbagai Perspektif di LPKN tahun 2020, Sistem Manajemen Mutu (Understanding and Implementing ISO 9001:2015) di LPKN tahun 2020, Sertifikasi Kompetensi Assesor Pengadaan Barang/Jasa di LPKN tahun 2020, Sertifikasi Kompetensi Pendampingan KUKM di BNSP tahun 2020, Sertifikasi Kompetensi Pendampingan KUKM di BNSP tahun 2020, Diklat Aspek-Aspek Perancangan Bangunan di LPKN tahun 2020, Diklat Persiapan & Pelaksanaan Pemilihan Jasa Konstruksi di LPKN tahun 2020, Memahami Ilmu Pengadaan & Peluang Mendapatkan Proyek Pemerintah (Pengadaan Barang & Jasa Pemerintah) di LPKN tahun 2020, Pengalaman Lapangan pada Pelaksanaan Pengadaan Jasa Konstruksi di LPKN tahun 2020, Pengadaan Jasa Konstruksi Pasca Hadirnya Permen PUPR No.14 Tahun 2020 dan SE No. 22 Tahun 2020 di LPKN tahun 2020, Persyaratan Pemilihan & Evaluasi Dokumen Penawaran Pengadaan Jasa Konstruksi sesuai dengan Permen PUPR No. 14 Tahun 2020 di LPKN tahun 2020, Diklat Strategi Pengadaan Tahun 2021 & Penyelesaian Pekerjaan Akhir Tahun 2020 di LPKN tahun 2020, Diklat Pinjam Bendera dalam Pengadaan Perspektif Realita Lapangan & Ketentuan Per-UU di LPKN tahun 2020, Pelatihan Pengadaan Barang & Jasa Sitem Informasi Kinerja Penyedia (SIKAP) di LPKN tahun 2020, Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2015 Awarness, Understanding & Implementing Quality Management System di LPKN tahun 2020, Diklat Persiapan & Pelaksanaan Pemilihan Jasa Konstruksi di LPKN tahun 2020, dan Pengadaan Jasa Konstruksi Pasca Hadirnya Permen PUPR No.14 Tahun 2020 dan SE No. 22 Tahun 2020 di LPKN tahun 2020, Persyaratan Pemilihan & Evaluasi Dokumen Penawaran Pengadaan Jasa Konstruksi sesuai dengan Permen PUPR No. 14 Tahun 2020 di LPKN tahun 2020, New Normal Penyelenggaraan Jasa Konstruksi *"How to Perform While Transform"* di LPKN tahun 2020, Pemberian Kesempatan dengan Perpanjangan Masa Kontrak di LPKN tahun 2020, Strategi BUMN menuju Transformasi Pengadaan Barang/Jasa di LPKN tahun 2020, Meningkatkan Kualitas Pengadaan melalui Quality

Assurance dalam Era Industri 5.0 di LPKN tahun 2020, Pengadaan Mutu Konstruksi di LPKN tahun 2020, Pelaku Pengadaan: Konsep Pengenalan Sederhsns Perpres No.16/2018 bagi PNS di LPKN tahun 2020, Perijinan Terintegrasi (OSS) pada Pengadaan Barang & Jasa di LPKN tahun 2020, Jerat & Cela Hukum Pengadaan dalam Keadaan Darurat di LPKN tahun 2020, Pembekalan Teknis untuk Pejabat Pengadaan Barja di LPKN tahun 2020, SMK 3 Konstruksi di LPKN-BNSP tahun 2020, di LPKN tahun 2020, NNLP Practitioner di LPKN-Neo NNLP tahun 2020, Master NNLP Practitioner di LPKN-Neo NNLP tahun 2021, Pembekalan Teknis bagi PPK dalam Rangka Pelaksanaan Pengadaan TA 2020 & Kompetensi Pejabat PPK di LPKN tahun 2021, Training of Trainer (TOT) di BNSP tahun 2020, Penerapan Kontrak Kerja Konstruksi di BNSP tahun 2020, Persiapan Kontrak Pengadaan Barang/Jasa di BNSP tahun 2020, *Training of Trainer* (TOT) Internasional di IPB-KAN tahun 2021, Training of Trainer (TOT) BNSP di LPKN-Pelatinas tahun 2021, Pengelolaan Lembaga Pelatihan BNSP di LPKN-Pelatinas tahun 2021, Metodologi Pelatihan Jarak Jauh BNSP di LPKN-Pelatinas tahun 2021, *Certified International Quantitative Research* (CIQnR) di Quantum HRM International\_KAN tahun 2021, *Certified International Qualitative Research* (CIQaR) di Quantum HRM International\_KAN tahun 2021,

Pengalaman kerja meliputi guru di SMP Pemda Anjatan tahun 1998-2002, guru SMP PGRI Anjatan tahun 1998-2002, guru di SMAN 1 Anjatan tahun 2001-2002, dosen Unidarma Indramayu tahun 2006-2012, dosen Unma Majalengka tahun 2006-2012, dosen STMY Majalengka tahun 2010-2012, manager Primkoppol Denmabes Polri tahun 2003-2013, dosen Universitas Indonesia Timur tahun 2012-2013, dosen Universitas Satria Makassar tahun 2013-2014, Sekretaris Rektor Universitas Satria Makassar tahun 2012-2014, Tenaga Ahli Hukum & Pemerintahan Ketua Fraksi PKS Fraksi PKS DPRD Kabupaten Indramayu tahun 2012-2014, *Personal Expert Consultant* KSOP Sunda Kelapa tahun 2014-2015, Tenaga Ahli Primkoppol Denmabes Polri tahun 2016-2017, Wakil Ketua Primkoppol Denmabes Polri tahun 2016-2017, Personal Expert

Consultant KSOP Gresik tahun 2016-2017, dosen Unismuh Makassar tahun 2013 S/d Sekarang, Dosen STIP-AN Jakarta tahun 2017-2018, Konsultan Hukum & Pengamanan PT. Perkebunan Nusantara IV Medan - Sumatera Utara tahun 2017 S/d Sekarang, Personal Expert Consultant di KS Internasional Pelabuhan Tanjung Priok tahun 2019-2020, dan Personal Expert Consultant di Dirkapel tahun 2020 Sd/ Sekarang, Konsultan Hukum PT. Perkebunan Nusantara XIII Kalimantan Barat Agustus 2021 S/d Sekarang.

Untuk berkorespondensi bisa menghubungi nomor kontak +62813 2417 8569 atau email [Bintang.lyatiara66@gmail.com](mailto:Bintang.lyatiara66@gmail.com), juga bisa berkunjung di Ilmu Pemerintahan FISIP. Universitas Muhammadiyah Makassar, Jl. Sultan Alauddin No. 259 Makassar.

Makassar, 18. September 2021  
Hormat Kami,



A.Junaedi Karso



**Dr. Reban, SE, M.Si.** lahir di Purworejo pada tanggal 2 Juni 1965. Pernah menempuh Pendidikan Sarjana di STIE Rajawali Purworejo kemudian melanjutkan Pendidikan Magister di Universitas Satyagama Jakarta, dan Pendidikan doktoral di Universitas Satyagama Jakarta.

Selain menulis dia juga merupakan Kasubbagbinlih Bagrehab Divpropam Polri. Berbagai penghargaan pernah diraih diantaranya Satya Lencana Shanti Dharma, Mendali Perdamaian PBB, Tanda Kehormatan Veteran Perdamaian Republik Indonesia, Penghargaan PPIH Arab Saudi, Satya Lencana Kesetiaan 24 Tahun, dan Bintang Bhayangkara Nararya