

Richard E. M. F. Osak  
Meiske L. Rundengan  
Stevy P. Pangemanan



**PROFITABILITAS**

# **LEMBAGA RANTAI PASOK TERNAK SAPI**





# Biografi



## **Richard E. M. F. Osak**

Richard E.M.F. Osak memiliki Scopus author ID : 6580401800, e-mail richard.osak@unsrat.ac.id, beralamat di Perum. Cehate Blok Z/8 Desa Sea I Jaga III Kecamatan Pineleng Kabupaten Minahasa.

Menempuh Pendidikan Program Studi Sosial Ekonomi Fakultas Peternakan Universitas Sam Ratulangi (Ir), Program Studi Agronomi Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi (MSi), Program Agribisnis Program Studi Ilmu Ternak Fakultas Peternakan Universitas Brawijaya (Dr).

Organisasi Profesi Perhimpunan Ekonomi Pertanian Indonesia (PERHEPI) Nomor KTA 2321022, Perhimpunan Ilmuwan Sosial Ekonomi Peternakan Indonesia (PERSEPSI) Nomor KTA 005027.

Link Publikasi dapat dilihat di Scopus :

[https://www2.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56580401800,](https://www2.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56580401800)

Google Scholar :

[https://scholar.google.co.id/citations?user=rVwcZCUAAAAAJ&hl=id&oi=ao.](https://scholar.google.co.id/citations?user=rVwcZCUAAAAAJ&hl=id&oi=ao)



## **Meiske L. Rundengan**

Meiske L. Rundengan memiliki e-mail : meiske\_rundengan@yahoo.com, beralamat di Jln Advokad No. 19A Kel. Winangun II Ling III Kec. Malalayang Kota Manado.

Menempuh Pendidikan Program Studi Sosial Ekonomi Fakultas Peternakan Universitas Sam Ratulangi (Ir), Program Studi Agronomi Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi (MSi), Program Agribisnis Program Studi Ilmu Ternak Fakultas Peternakan Universitas Brawijaya (Dr).



## **Stevy P. Pangemanan**

Stevy P. Pangemanan memiliki e-mail : stevypangemanan@unsrat.ac.id, beralamat di Desa Tumulung Jaga VII Kecamatan Kauditan Kabupaten Minahasa Utara

Menempuh Pendidikan Program Studi Sosial Ekonomi Fakultas Peternakan Universitas Sam Ratulangi (SPT), Program Studi Agronomi Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi (MSi), Program Agribisnis Program Studi Ilmu Ternak Fakultas Peternakan Universitas Brawijaya (Dr).

# **PROFITABILITAS LEMBAGA RANTAI PASOK TERNAK SAPI**

**Richard E. M. F. Osak  
Meiske L. Rundengan  
Stevy P. Pangemanan**



**eureka**  
**media aksara**

**PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA**

**PROFITABILITAS LEMBAGA RANTAI  
PASOK TERNAK SAPI**

**Penulis** : Richard E. M. F. Osak  
Meiske L. Rundengan  
Stevy P. Pangemanan

**Editor** : Dwi Winarni, S.E., M.Sc.

**Desain Sampul** : Eri Setiawan

**Tata Letak** : Yoga Kurniawan, S.Pd., Gr.

**ISBN** : 978-623-487-026-8

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, MEI 2022**  
**ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH**  
**NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi:**

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan  
Bojongsari Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : [eurekamediaaksara@gmail.com](mailto:eurekamediaaksara@gmail.com)

Cetakan Pertama : 2022

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan buku ini. Penulisan buku merupakan buah karya dari pemikiran penulis yang diberi judul **“Profitabilitas Lembaga Rantai Pasok Ternak Sapi”**. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sangatlah sulit bagi kami untuk menyelesaikan karya ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih pada semua pihak yang telah membantu penyusunan buku ini. Sehingga buku ini bisa hadir di hadapan pembaca.

Agribisnis ternak sapi yang bersifat tradisional, manajemen rantai pasok atau *supply chain management* (SCM) masih berlangsung tradisional pula. Sekalipun sederhana atau tradisional rantai pasok memiliki fungsi dan perannya. Peran setiap rantai pasok terkait banyaknya mata rantai yang terlibat dalam rantai pasokan daging sapi dan merupakan proses penyampaian produk yang awalnya berupa sapi potong hidup menjadi daging sapi dari peternak sapi potong hingga ke konsumen daging. Buku ini akan menjelaskan secara detail mengenai bagaimana pengembangan agribisnis sapi dapat dilakukan.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang

membangun sangat dibutuhkan guna penyempurnaan buku ini. Akhir kata penulis mengucapkan banyak terimakasih atas kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga buku ini akan membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>BAB 2 PEMASARAN TERNAK SAPI .....</b>	<b>4</b>
<b>BAB 3 PROFITABILITAS PEMASARAN RANTAI PASOK TERNAK SAPI .....</b>	<b>9</b>
<b>A. Rantai Pasok Ternak Sapi.....</b>	<b>9</b>
<b>B. Profitabilitas Lembaga Rantai Pasok Ternak Sapi... </b>	<b>25</b>
<b>C. Profitablitas Pemasaran Rantai Pasok Ternak Sapi .</b>	<b>34</b>
<b>BAB 4 PENUTUP.....</b>	<b>40</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>42</b>
<b>TENTANG PENULIS .....</b>	<b>49</b>



**PROFITABILITAS LEMBAGA RANTAI  
PASOK TERNAK SAPI**

**Richard E. M. F. Osak  
Meiske L. Rundengan  
Stevy P. Pangemanan**





# BAB

# 1

# PENDAHULUAN

Sulawesi Utara merupakan salah satu daerah produksi dan konsumsi produk peternakan, memiliki potensi yang besar dalam pengembangan usaha peternakan khususnya usaha pengembangan ternak sapi karena didukung oleh sumber daya alam seperti lahan, pakan, sumber daya manusia, dan peluang pasar yang memadai (Elly, 2009). Di Sulawesi Utara terdapat produsen dan rantai pasok ternak sapi dominan di Kabupaten Minahasa, di mana terdapat sentra produksi ternak sapi di 5 kecamatan menurut BPS Minahasa (BPS Minahasa, 2019), yaitu Kecamatan Langowan Barat sebanyak 3.441 ekor, Kecamatan Tompaso sebanyak 3.392 ekor, Kecamatan Tompaso Barat Barat sebanyak 3.021 ekor, Kecamatan Kawangkoan sebanyak 3.864 ekor dan Kecamatan Kawangkoan Barat sebanyak 2.395 ekor.

Rantai pasok suatu produk bersifat lokal, regional (termasuk antar pulau) dan global (ekspor dan impor). Dalam agribisnis ternak sapi di Sulawesi Utara terdapat daerah yang

# BAB 2

## PEMASARAN TERNAK SAPI

Usaha ternak sapi memiliki ciri-ciri pemilikan ternak sapi skala rumah tangga, potensi sumberdaya lokal yang tersedia seperti lahan, belum dimanfaatkan secara optimal oleh petani peternak, selain itu pedagang ternak masih mendominasi sistem pemasaran ternaknya (Purnomo, 2010 dan Rusdiana dan Praharani, 2018). Ternak sapi merupakan salah satu komoditas yang dapat diandalkan untuk peningkatan pendapatan masyarakat, namun permasalahannya adalah sebagian besar usaha ternak sapi lokal dikembangkan secara tradisional (Elly dkk, 2020).

Pemasaran ternak sapi di Sulawesi Utara masih pola tradisional yang terputus-putus (Rembang, 2017). Peranan pemasaran ternak sapi menjadi penting sehingga perlu menganalisis pemasaran ternak sapi di Kabupaten Minahasa (Dalie et al., 2015). Di Minahasa terdapat pedagang perantara (blantik) yang cukup banyak, di mana perantara menentukan harga ternak sapi sesuai berat badan yang tidak diketahui

# BAB 3

## PROFITABILITAS PEMASARAN RANTAI PASOK TERNAK SAPI

### A. Rantai Pasok Ternak Sapi

Kabupaten Minahasa adalah salah satu kabupaten di Provinsi Sulawesi Utara, Indonesia dengan ibukota Tondano. Kabupaten ini memiliki luas wilayah sebesar 121,043.31 ha yang secara astronomis terletak antara  $1^{\circ}22'44''$  LU/  $124^{\circ}33'52''$  BT ke  $1^{\circ}01'11''$  LU/  $124^{\circ}54'45''$  BT ke  $125^{\circ}04'21''$ BT/  $1^{\circ}20'25''$  LU, dengan ketinggian rata-rata 591 meter di atas permukaan laut. Berdasarkan posisi geografisnya, Kabupaten Minahasa memiliki batas-batas:

Sebelah Utara - Kota Manado dan Kota Tomohon;

Sebelah Selatan - Laut Maluku dan Kabupaten  
Minahasa Tenggara;

Sebelah Barat - Kabupaten Minahasa Selatan dan  
Kota Tomohon;

Sebelah Timur - Laut Maluku dan Kabupaten  
Minahasa Utara.

# BAB 4 | PENUTUP

Margin pemasaran (*marketing margin*) keseluruhan lembaga rantai pasok ternak sapi di Kabupaten Minahasa, rata-rata sebesar Rp 2,330,342,526.67. Lembaga mata rantai pasok yang paling besar menikmati bagian margin (*margin share*) hasil agribisnis ternak sapi yaitu jagal sapi sebesar 76,51 %, pedagang sapi blantik paling sedikit hanya 2,35 %, sedangkan peternak sapi yang mengusahakan, merawat dan membesarkan ternak sapi hanya menikmati sebesar 21,13 % dari margin hasil agribisnis ternak sapi. Hasil ini menunjukkan peran, dominasi dan *bargaining position* (posisi tawar) yang kuat dari jagal sapi dalam rantai pasok agribisnis ternak sapi.

Hasil kajian diharapkan dapat menjadi masukan bagi peternak sapi dan praktisi rantai pasok sapi di Kabupaten Minahasa dalam menata rantai pasok ternak sapi untuk memproduksi dan mendistribusi ternak sapi sebagai salah satu sumber pangan. Selain itu dapat menjadi masukan bagi pemerintah dalam mengambil kebijakan untuk

## DAFTAR PUSTAKA

- Alexander, A., H. Walker and M. Naim, 2014. Decision theory in sustainable supply chain management: a literature review, *Supply Chain Management: An International Journal* 19(5/6):504-522.
- Almuet, M.Z. and J. Salim, 2014. From A Literature Review To A Conceptual Framework For Automation Knowledge Acquisition In Supply Chain Management. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology* 64(3):730-745.
- Aprilyanti, S., 2017. Pengaruh Usia dan Masa Kerja Terhadap Produktivitas Kerja (Studi Kasus: PT. OASIS Water International Cabang Palembang). *Jurnal Sistem dan Manajemen Industri* 1(2):68-72.
- BPS, 2018. Pilot Sensus Penduduk 2020. Badan Pusat Statistik, Jakarta.
- BPS Minahasa, 2021. Kabupaten Minahasa Dalam Angka Tahun 2020. Badan Pusat Statistika Minahasa, Tondano.
- Cahyono, W. E. dan I. G. A. S. Devianti, 2013. Analisis Dan Kajian Rantai Pasok Agribisnis Ayam Pedaging Dengan DEA (Data Envelopment Analysis). Prosiding. Seminar Nasional ke 8 Tahun 2013 "Rekayasa Teknologi Industri dan Informasi" Sekolah Tinggi Teknologi Nasional. Jakarta.

- Dalie, S., E. Wantasen, S.D. Anis and S.P. Pangemanan, 2015. Profit analysis of traditional beef cattle farm in Minahasa Regency, Indonesia. *Online Journal of Animal and Feed Research* 5(3):90-94.
- Daroini, A., 2013. Pola pemasaran sapi potong pada peternak skala kecil di Kabupaten Kediri. *Jurnal Manajemen Agribisnis* 13(1):55-62.
- Didu, K. dan F. Fauzi, 2016. Pengaruh Jumlah Penduduk, Pendidikan Dan Pertumbuhan Ekonomi Terhadap Kemiskinan Di Kabupaten Lebak. *Jurnal Ekonomi-Qu* 6(1):100-114.
- Elly, F. H. 2009. Peranan Pasar Blantik Dalam Menunjang Ternak Sapi di Kabupaten Minahasa. *Jurnal Zootek* 28: 92-103.
- Elly, F.H. 2010. Usaha Ternak Sapi dan Biaya Transaksi di Kabupaten Minahasa (The Cattle Farming and Transaction Cost in Minahasa). *Jurnal Zootek* 31(1):174-183.
- Elly, F. H., A. Lomboan, Ch. L. Kaunang dan S. O.B. Lombogia, 2020. Kelayakan Usaha Ternak Sapi Lokal Dan Introduksi Teknologi. Prosiding. Webinar Nasional 2020 PERSEPSI-Universitas Andalas "Kontribusi Usaha Ternak Lokal Sebelum dan Sesudah Pandemi Dalam Memenuhi Protein Hewani di Indonesia" 29 Mei 2020 Hal. 334-338.

- Emhar, A., J.M.M. Aji, T. Agustina, 2014. Analisis rantai pasokan (supply chain) daging sapi di kabupaten Jember. *Berkala Ilmiah Pertanian* 1(3):53-61.
- Fatahilah, Y.H., Marimin dan Harianto, 2020. Analisis Kinerja Rantai Pasok Agribisnis Sapi Potong : Studi Kasus Pada PT Kariyana Gita Utama, Jakarta. *J. Tek. Ind. Pert.* 20(3):193-205.
- Garner, E., dan O'Campos, A. P., 2014. Identifying the family farm: an informal discussion of the concepts and definitions. *ESA Working Paper*, 14-10. Rome, FAO.
- Happyana, D., 2017. Analisis Tingkat Keuntungan Usaha Penggemukan Sapi Potong Rakyat Di Kabupaten Wonogiri. *Jurnal Ilmiah Peternakan Terpadu* 5(2): 33 - 39.
- Keban, A., S.S. Niron dan U.R. Lole, 2020. Struktur Dan Peran Aneka Lembaga Dalam Rantai Pasok Ternak Dan Daging Sapi Potong Di Provinsi Nusa Tenggara Timur. *Jurnal Nukleus Peternakan* 7(2):139-146.
- Kemennaker, 2017. Keputusan Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia No. 206 Tahun 2017 Tentang Pedoman Pengukuran Indeks Pembangunan Ketenagakerjaan. Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia, Jakarta.
- Keating, N. C., and Little, H. M., 1997. Choosing the successor in New Zealand family farms. *Family Business Review*, 10(2), 157-171.

- Kimbal, R. W., 2012. Social Capital In Non-Barter Transaction Chain In Pasar Blante Kawangkoan, North Sulawesi Province. *Journal of Indonesian Economy and Business* 27(3):336-354.
- LPPM Unsrat, 2020. Rencana Strategis Penelitian Universitas Sam Ratulangi Tahun 2021- 2025. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Sam Ratulangi, Manado
- Lu, D., 2011. *Fundamentals of Supply Chain Management*. Ventus Publishing, London.
- Nurdiani, N., 2014. Teknik *Sampling Snowball* Dalam Penelitian Lapangan. *ComTech* 5(2):1110-1118.
- Osak, R.E.M.F., M.L. Rundengan, S.P. Pangemanan, Y.L.R. Tulung and R.R. Durandt, 2021. Profitability of blantic cattle traders as a supply chain institution in Minahasa Regency, Indonesia. *International Journal of Environment, Agriculture and Biotechnology* 6(6):242-248.
- Osak, R.E.M.F., T.D.F Lumy and F.N.S. Oroh, 2019. Cattle Density Analysis for Development of Cattle Farming in Minahasa Regency, Indonesia. *International Journal of Environment, Agriculture and Biotechnology* 4(2): 370-373.
- Osak, R.E.M.F., T.F.D. Lumy and M.L. Rundengan, 2020. Impact of alternative feed technology utilization, between the increase in feed cost and revenue on rural cattle farming. *IOP Conference Series: Earth*



and Environmental Science 575 012077  
doi:10.1088/1755-1315/575/1/012077.

- Osak, R.E.M.F., 2021. Pemasaran Produk Pertanian - Pertanian, Peternakan dan Perikanan. CV. Eureka Media Aksara, Purbalingga.
- Pinto, A. M. G., da Silva, R. S. C. M., and Nunes, S. M. M. D., 2014. Managing an aging workforce: What is the value of human resource management practices for different age groups of workers. *Review of Applied Management Studies*, 12, 58-68.
- Purba, H. B. dan P. U. Hadi, 2012. Dinamika Dan Kebijakan Pemasaran Produk Ternak Sapi Potong Di Indonesia Timur. *Buletin Ilmu Peternakan Indonesia* 22(2):32-43.
- Purnomo, S. 2010. Model Simulasi Kebijakan Pengembangan Pendapatan Ekonomi Rumah tangga Peternak Sapi Potong (Studi Kasus di Kecamatan Damsol Kabupaten Donggala). Disertasi. Pascasarjana Universitas Brawijaya, Malang.
- Mottin, C., Eiras, C. E., Chefer, D. M., Barcellos, V. da C., Ramos, T. R., and Prado, I. N., 2019. Influencing factors of consumer willingness to buy cattle meat: An analysis of survey data from three Brazilian cities. *Acta Scientiarum. Animal Sciences*, 41(1), e43871.
- Nainggolan, R., A. Purwoko, dan M. Z. Yuliarso, 2012. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas

Tenaga Kerja Pemanen Sawit Pada PT. Bio Nusantara Teknologi, Bengkulu. *Jurnal Agrisep* 11(1): 35-42.

Rembang, V.L.H., 2017. Analisis Efisiensi Pemasaran Ternak Sapi Potong Di Provinsi Sulawesi Utara. Disertasi. Pascasarjana Fakultas Peternakan Universitas Brawijaya, Malang.

Rundengan, M.L., and T.F.D. Lumy, 2015. Development of local cattle with sustainable in North Sulawesi. *Proceedings. The 5th International Conference on Sustainable Animal Agriculture for Developing Countries (SAADC 2015)*. Pattaya.

Rundengan, M.L., R.E.M.F. Osak, dan T.F.D. Lumy, 2018. Profitabilitas Bisnis Pedagang Daging Sapi Di Pasar Tradisional Kota Manado. *Prosiding. Seminar Nasional PERSEPSI III "Strategi Dan Kebijakan Pengembangan Bisnis Peternakan Dalam Mendukung Kedaulatan Pangan Nasional"* Tanggal 6-7 September 2018 di Manado.

Rusdiana, S., dan L. Praharani, 2018. Pengembangan Peternakan Rakyat Sapi Potong : Kebijakan Swasembada Daging Sapi dan Kelayakan Usaha Ternak. *Forum Penelitian Agroekonomi* 36(2):97-116.

Skirbekk, V., 2004. Age and Individual Productivity: A Literature Survey. *Vienna Yearbook of Population Research*, 2(1), 133-153.

Sugiono, 2010. Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D. Alfabeta. Bandung.

Wirawan, K. E., I. W. Bagia, dan G. P. A. J. Susila, 2014. Pengaruh Tingkat Pendidikan dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. Jurnal Jurusan Manajemen 4(1): 1-10.

## TENTANG PENULIS

### **Richard E. M. F. Osak**



Richard E.M.F. Osak memiliki Scopus author ID : 6580401800, e-mail [richard.osak@unsrat.ac.id](mailto:richard.osak@unsrat.ac.id), beralamat di Perum. Cehate Blok Z/8 Desa Sea I Jaga III Kecamatan Pineleng Kabupaten Minahasa.

Menempuh Pendidikan Program Studi Sosial Ekonomi Fakultas Peternakan Universitas Sam Ratulangi (Ir), Program Studi Agronomi Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi (MSi), Program Agribisnis Program Studi Ilmu Ternak Fakultas Peternakan Universitas Brawijaya (Dr)

Organisasi Profesi Perhimpunan Ekonomi Pertanian Indonesia (PERHEPI) Nomor KTA 2321022, Perhimpunan Ilmuwan Sosial Ekonomi Peternakan Indonesia (PERSEPSI) Nomor KTA 005027.

Link Publikasi dapat dilihat di Scopus : <https://www2.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56580401800>, Google Scholar : <https://scholar.google.co.id/citations?user=rVwcZCUAAA&hl=id&oi=ao>.

## Meiske L. Rundengan



Meiske L. Rundengan memiliki e-mail : [meiske\\_rundengan@yahoo.com](mailto:meiske_rundengan@yahoo.com), beralamat di Jln Advokad No. 19A Kel, Winangun II Ling III Kec. Malalayang Kota Manado

Menempuh Pendidikan Program Studi Sosial Ekonomi Fakultas Peternakan Universitas Sam Ratulangi (Ir), Program Studi Agronomi Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi (MSi), Program Agribisnis Program Studi Ilmu Ternak Fakultas Peternakan Universitas Brawijaya (Dr).

## Stevy P. Pangemanan



Stevy P. Pangemanan memiliki e-mail : [stevypangemanan@unsrat.ac.id](mailto:stevypangemanan@unsrat.ac.id), beralamat di Desa Tumuluntung Jaga VII Kecamatan Kauditan Kabupaten Minahasa Utara

Menempuh Pendidikan Program Studi Sosial Ekonomi Fakultas Peternakan Universitas Sam Ratulangi (SPT), Program Studi Agronomi Pascasarjana Universitas Sam Ratulangi (MSi), Program Agribisnis Program Studi Ilmu Ternak Fakultas Peternakan Universitas Brawijaya (Dr).