

Dr. Rita Aryani, M.M.



MANAJEMEN PENDIDIKAN

DI ERA SOCIETY 5.0

Editor :
Erfan Kurniawan, M.Pd

Biografi



Dr. Rita Aryani, M.M. lahir di Jakarta 17 April 1957. Penulis melanjutkan program S-3 dengan mengambil konsentrasi Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta, lulus pada tahun 2012. Riwayat pekerjaan penulis seperti: pernah menjadi Guru di SMK Negeri 7 Jakarta Timur (1980-2000), Kepala SMK Negeri 44 Jakarta Pusat (2000-2003), Kepala SMK Negeri 14 Jakarta Pusat (2003-2008), Pernah juga menjabat sebagai Kepala Seksi (Kasi) Bidang SMK Dinas Pendidikan Prov. DKI Jakarta (2008-2010), Kepala Bidang SMK Dinas Pendidikan Prov. DKI Jakarta (2010-2012), Kepala Suku Dinas Pendidikan Jakarta Timur (2012-2013), menjadi Dosen di beberapa Perguruan Tinggi, Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi STKIP Pancasakti Bekasi (2013-2015), Ketua STKIP Pancasakti Bekasi (2015-2020), dan sekarang Penulis menjabat sebagai Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti dengan pangkat Lektor Kepala. Penulis juga aktif dalam melakukan penelitian, konferensi, dan seminar antara lain penelitian pada tahun 2020 di Talent Development & Excellence Journal yang terindeks Scopus Q2, Konferensi Internasional pada tahun 2019 yang diselenggarakan oleh 25th ADRI INTERNATIONAL CONFERENCE IN COLLABORATION WITH CHITKARA UNIVERSITY, INDIA, dan Seminar Internasional pada tahun 2020 yang diselenggarakan oleh President Pathumtani University, Thailand. Jika ada saran dan kritik untuk penulis dapat disampaikan melalui email: ritaar1757@gmail.com



9 78623 4872064

MANAJEMEN PENDIDIKAN DI ERA SOCIETY 5.0

Dr. Rita Aryani, M.M.



PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA

MANAJEMEN PENDIDIKAN DI ERA SOCIETY 5.0

Penulis : Dr. Rita Aryani, M.M.

Editor : Erfan Kurniawan, M.Pd.

Desain Sampul : Eri Setiawan

Tata Letak : Endar Widi Sugiyo

ISBN : 978-623-487-206-4

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, OKTOBER 2022
ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH
NO. 225/JTE/2021**

Redaksi:

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2022

All right reserved

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan berbagai macam kenikmatan sehingga penulis dapat menyelesaikan karya yang berjudul *Manajemen Pendidikan di Era Society 5.0*. Sholawat teriring salam selalu tercurahkan kepada Rasulullah SAW yang selalu memberikan keteladanan untuk terus berkarya bagi masyarakat.

Dalam buku ini menjelaskan bahwa dalam manajemen Pendidikan mengalami transformasi sesuai dengan perkembangan masa pada Era *Society 5.0* yang mengoptimalkan teknologi. Perkembangan teknologi yang begitu pesat harus dapat dioptimalkan dalam pengelolaan Pendidikan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Jika tidak mengoptimalkan teknologi, maka akan tergerus oleh masa. Oleh karena itu, buku ini hadir sebagai solusi dalam menjawab tantangan yang ada.

Terimakasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu selama penyusunan karya ini sehingga dapat terealisasikan sebuah buku yang bermanfaat bagi para pembaca. Penulis memersembahkan buku ini untuk orang tua, suami, dan anak yang telah mendukung selama penulis melakukan penyusunan buku ini.

Semoga buku ini bermanfaat bagi para pembaca dan menjadi berkah untuk kita semua, Amin.

Jakarta, September 2022

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1 KONSEP DASAR MANAJEMEN	1
A. Definisi Manajemen	2
B. Sejarah Manajemen	3
1. Abad 19	4
2. Abad 20	4
3. Robert Owen (1771-1858).....	6
4. Charles Babbage (1792-1871).....	6
C. Teori Manajemen	7
1. Frederick W. Taylor (1856 -1915)	7
2. Henry L Gant (1861 -1919).....	8
3. Henry Fayol (1841 -1925)	8
4. Max Weber (1864-1920).....	10
5. Mary Parker Folett (1868-1933).....	10
6. Chester L. Barnard (1886 -1961)	11
D. Fungsi Manajemen.....	12
1. Perencanaan (<i>Planning</i>)	12
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>).....	12
3. Pemimpinan (<i>Leading</i>)	13
4. Pengendalian (<i>controlling</i>)	13
E. Sarana Manajemen.....	13
1. <i>Men</i> (Orang)	14
2. <i>Money</i> (Uang)	14
3. <i>Materials</i> (Bahan-bahan).....	14
4. <i>Method</i> (Cara)	14
5. <i>Machines</i> (Mesin-mesin)	15
6. <i>Market</i> (Pasar)	15
F. Prinsip Manajemen	15
1. Pembagian Kerja (<i>Division of Work</i>)	15
2. Keseimbangan Wewenang dan Tanggung Jawab (<i>Authority and Responsibility</i>)	16
3. Displin (<i>Discipline</i>)	16
4. Kesatuan Komando (Unity of Command)	16

5.	Kesatuan Arah (Unity of Direction).....	16
6.	Mengutamakan Kepentingan Organisasi diatas kepentingan Individu (<i>Subordination of Individual Interests to the General Interest</i>).....	16
7.	Kompensasi yang adil (<i>Remuneration</i>)	17
8.	Sentralisasi (<i>Centralization</i>)	17
9.	Rantai Skalar (<i>Scalar Chain</i>).....	17
10.	Tata Tertib (<i>Order</i>).....	17
11.	Keadilan (<i>Equity</i>)	17
12.	Stabilitas Kondisi Karyawan (Stability of Tenure of Personnel).....	18
13.	Inisiatif (<i>Initiative</i>).....	18
14.	Semangat Kesatuan (<i>Esprits de Corps</i>).....	18
BAB 2 MANAJEMEN PENDIDIKAN	19
A.	Tujuan Pendidikan.....	20
B.	Pengertian Pendidikan Menurut Para Ahli.....	21
C.	Istilah Manajemen Pendidikan	22
1.	Made Pidarta	23
2.	Soebagio Atmodiwigiro	23
3.	Emar Hamalik	24
4.	Menurut Drs. Oey Liang Lee p.....	24
D.	Objek Kajian Manajemen pendidikan.....	24
1.	<i>Man</i>	24
2.	<i>Money</i>	25
3.	<i>Materials</i>	25
4.	<i>Method</i>	25
5.	<i>Machines</i>	25
6.	<i>Market</i>	25
7.	<i>Minutes</i>	25
E.	Pendekatan Manajemen Pendidikan	26
1.	Pendekatan Permintaan Masyarakat.....	26
2.	Pendekatan Ketenagakerjaan.....	27
3.	Pendekatan Nilai Imbalan	27
F.	Jenis-Jenis Pendekatan Dalam Manajemen Pendidikan... <td>27</td>	27
1.	Manajemen adalah kerjasama orang-orang	27
2.	Manajemen adalah suatu proses.....	28

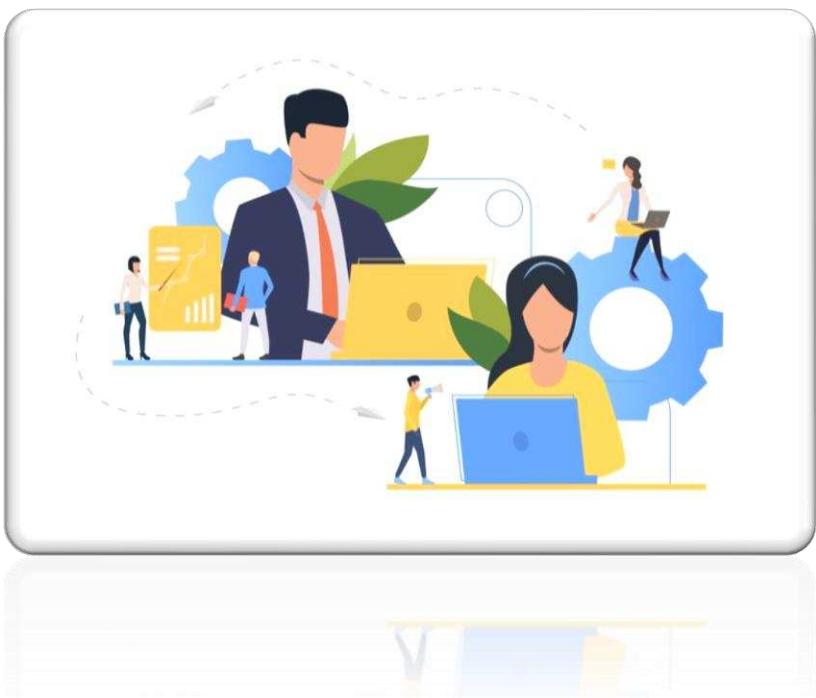
3. Manajemen sebagai sebuah system.....	28
G. Ruang Lingkup Manajemen Pendidikan	28
1. Manajemen pendidikan seluruh negara.....	29
2. Manajemen pendidikan dalam satu provinsi	29
3. Manajemen pendidikan dalam satu kabupaten atau kota	29
4. Manajemen pendidikan satu unit kerja	29
5. Manajemen kelas	29
6. Ruang Lingkup Menurut fungsi atau urutan kegiatannya Merencanakan.....	30
H. Fungsi Manajemen Pendidikan	30
I. Aspek Manajemen Pendidikan	32
1. Perencanaan	33
2. Pengorganisasian.....	33
3. Identitas Proyek	33
4. Sumber Daya Manusia.....	34
J. Faktor-Faktor Manajemen Pendidikan.....	34
K. Manajemen Sistem Pendidikan	35
BAB 3 ERA SOCIETY 5.0	37
A. Pengertian Era <i>Society 5.0</i>	38
B. Lahirnya Era <i>Society 5.0</i>	39
C. Perkembangan Era <i>Society</i> dari Masa ke Masa	39
1. Era <i>Society 1.0</i>	40
2. Era <i>Society 2.0</i>	40
3. Era <i>Society 3.0</i>	41
4. Era <i>Society 4.0</i>	41
5. Era <i>Society 5.0</i>	41
D. Dampak Era <i>Society 5.0</i>	41
1. Kesehatan	42
2. Mobilitas	43
3. Infrastruktur.....	44
4. Teknologi Finansial	45
BAB 4 MANAJEMEN PENDIDIKAN DI ERA SOCIETY 5.0	46
A. Pendidikan Di Era <i>Society 5.0</i>	47
1. Guru (Guru)	47
2. Siswa (Siswa).....	49

3. Orang tua (Keluarga)	50
4. Lingkungan	51
B. Peran Manajemen Pendidikan Di Era <i>Society 5.0</i>	51
C. Pendidikan Nasional Menuju Tuntutan Era <i>Society 5.0</i> ... <td>54</td>	54
BAB 5 DIGITALISASI MANAJEMEN PENDIDIKAN DI ERA <i>SOCIETY 5.0</i>	61
A. Digitalisasi Pendidikan.....	62
B. <i>Trend Digital</i>	63
C. Indonesia dan Digital	66
D. Dampak Digitalisasi Manajemen Pendidikan.....	67
E. Tantangan Transformasi Digitalisasi Dalam Dunia Pendidikan	68
1. <i>Mindset</i> dan Kebiasaan.....	68
2. Kurangnya Strategi dan Arah yang Jelas untuk Mengadopsi Digital	69
3. Minimnya Pengetahuan dan Keterampilan yang Dibutuhkan.....	70
4. Visualisasi Data Pendidikan yang Belum Jelas	70
5. Kemampuan Sistem yang Ada	71
BAB 6 SISTEM PENDIDIKAN NASIONAL DI ERA <i>SOCIETY 5.0</i>	73
A. Sistem Pendidikan Nasional Dalam Era <i>Society 5.0</i>	74
B. Pendidikan Indonesia Dilihat Dari Sudut Global.....	76
C. Usaha untuk Menghadapi Tantangan Pendidikan di Era <i>Society 5.0</i>	78
BAB 7 TRANSFORMASI ORGANISASI DI ERA <i>SOCIETY 5.0</i>	82
A. Pengertian Organisasi	83
B. Perkembangan Organisasi di Era <i>Society 5.0</i>	84
C. Tantangan-Tantangan Organisasi Dalam Era <i>Society 5.0</i>	85
1. Persaingan	86
2. Tekanan meningkatkan kualitas dan produktifitas....	86
3. Kesempatan-kesempatan baru	86
4. Deregulasi.....	86
5. Keragaman tenaga kerja.....	87
6. Sistem sosial, politik dan hukum baru	87

D. Konsep-Konsep Organisasi.....	88
1. <i>Developmental State</i>	89
2. <i>Global Governance Kontemporer</i>	90
3. <i>Learning Organization/Organisasi Belajar</i>	91
4. Belajar.....	92
E. Tipe-Tipe Organisasi.....	93
1. Organisasi dengan tipe piramida mendatar	93
2. Organisasi dengan tipe kerucut.....	94
3. Organisasi dengan tipe piramida terbalik	94
F. Model-Model Organisasi.....	95
1. Model Max Weber	95
2. Teori X dan Y dari Mc gregor	96
3. Model-model situisioner.....	96
BAB 8 MANAJEMEN SEKOLAH DI ERA SOCIETY 5.0	99
A. Manajemen Sekolah	100
B. Kewenangan Manejemen Sekolah	102
1. Pengelolaan Proses Belajar Mengajar.....	103
2. Perencanaan dan Evaluasi.....	103
3. Pengelolaan Kurikulum.....	104
4. Pengelolaan Ketenagaan (Guru dan Tenaga Kependidikan).....	105
5. Pengelolaan Fasilitas (Peralatan dan Perlengkapan)	105
6. Pengelolaan Keuangan	105
7. Pelayanan Siswa.....	106
8. Hubungan Sekolah-Masyarakat	106
9. Pengelolaan Kultur Sekolah	106
C. Peningkatan Mutu Sekolah Manajemen.....	107
D. Kepemimpinan Dalam Manajemen Sekolah.....	112
E. Manajemen Sekolah Unggul.....	114
1. <i>Input</i> Pendidikan Mencakup Hal-Hal sebagai berikut:	115
2. Proses Pendidikan	115
3. <i>Output</i> Pendidikan yang Diharapkan	117
DAFTAR PUSTAKA	119
TENTANG PENULIS	127

BAB

1 | KONSEP DASAR MANAJEMEN



"Pemikiran tanpa kepuasan adalah kosong, intuisi tanpa konsep itu buta."

-Immanuel Kant-

BAB

2 |

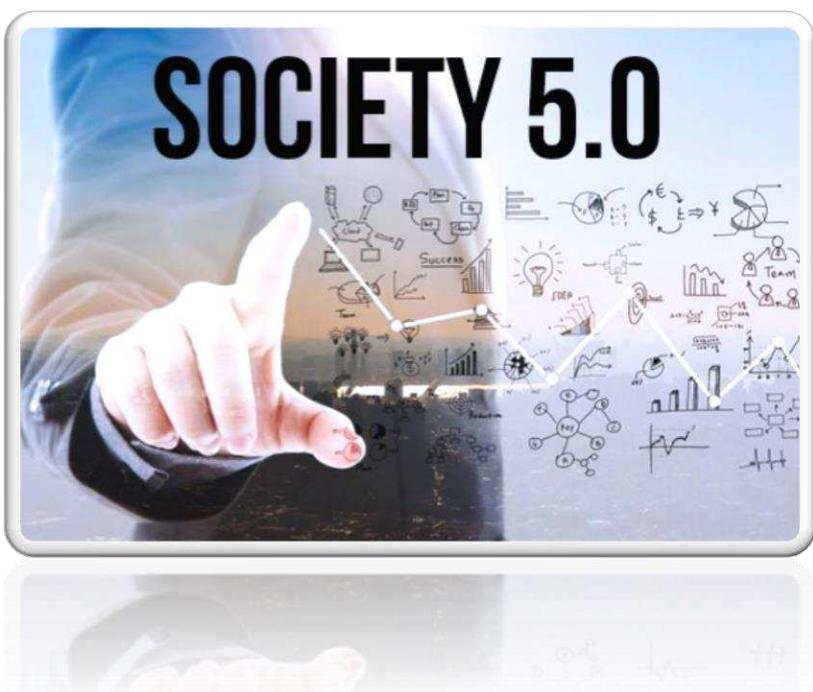
MANAJEMEN PENDIDIKAN



"Pendidikan bukan persiapan untuk hidup. Pendidikan adalah hidup itu sendiri"

-John Dewey-

BAB 3 | ERA SOCIETY 5.0

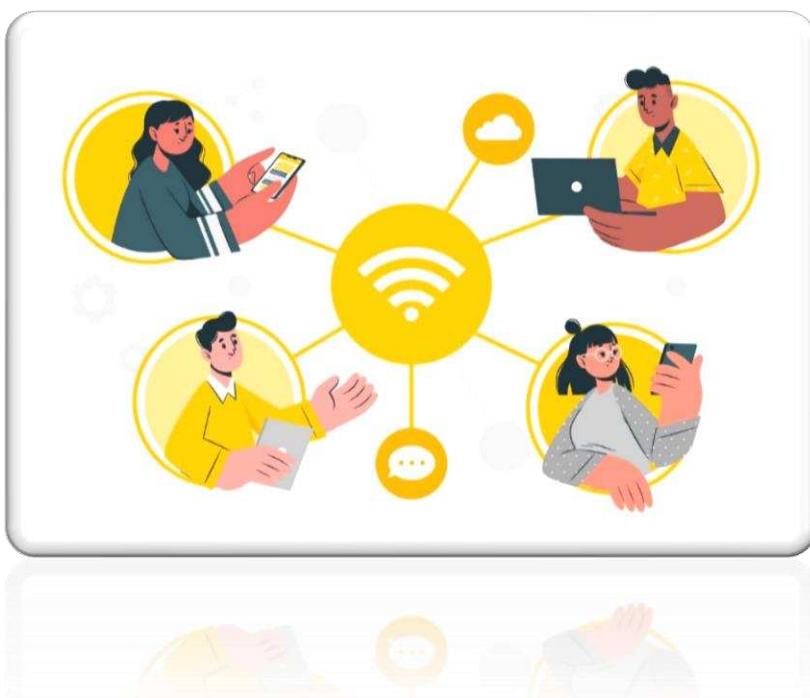


"Teknologi membuat apa yang tadinya mustahil menjadi mungkin. Desainnya membuatnya nyata"

-Michael Gagliano-

BAB 4

MANAJEMEN PENDIDIKAN DI ERA SOCIETY 5.0



"Teknologi memang tidak bisa menggantikan peran guru. Namun, jika guru tidak memanfaatkan teknologi dalam pembelajaran, maka peran guru akan tergerus oleh zaman"

-Erfan Kurniawan-

BAB

5 | DIGITALISASI MANAJEMEN PENDIDIKAN DI ERA SOCIETY 5.0



“Teknologi yang bisa memberikan dampak sosial terbesar untuk negara ini. Bukan kebijakan atau policy”

-Nadiem Makarim-

BAB

6 | SISTEM PENDIDIKAN NASIONAL DI ERA SOCIETY 5.0



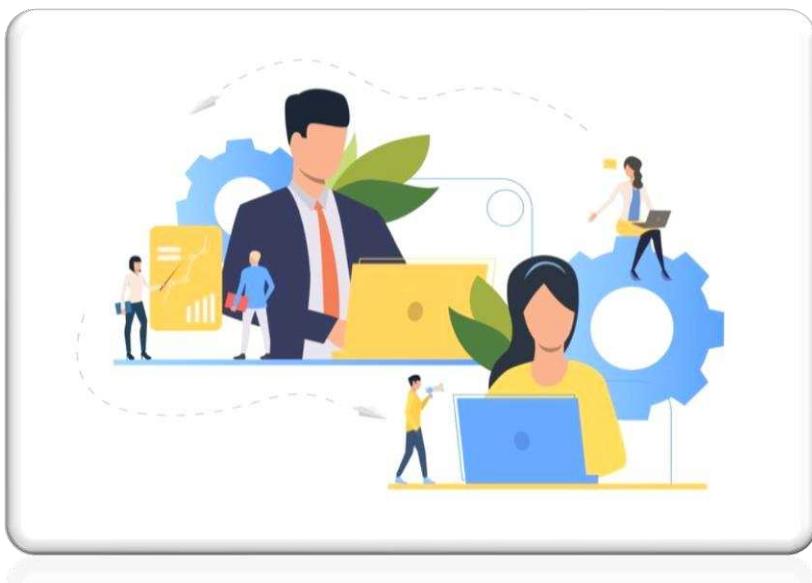
*"Tujuan pendidikan itu untuk mempertajam kecerdasan,
memperkuat kemauan, serta memperhalus perasaan"*

-Tan Malaka-

BAB

7

TRANSFORMASI ORGANISASI DI ERA SOCIETY 5.0



“Jika semua orang bergerak maju bersama, maka kesuksesan akan datang dengan sendirinya.”

-Henry Ford-

BAB

8

MANAJEMEN SEKOLAH DI ERA *SOCIETY 5.0*



"Jadikanlah setiap tempat sebagai sekolah dan setiap orang sebagai guru"

-Ki Hadjar Dewantara-

DAFTAR PUSTAKA

- Alimuddin. (2019). *Zulkifar Alimuddin: Era Masyarakat 5.0, Guru Harus Lebih Inovatif dalam Mengajar*. Timesindonesia.Co.Id. <https://www.timesindonesia.co.id/read/news/214466/zulkifar-alimuddin-era-masyarakat-50-guru-harus-lebih-inovatif-dalam-mengajar>
- Allen,Louis A. (1996). *The Profession of Management*. Diterjemahkan oleh J.M.A. Tuhuteru, Karya Management. Jakarta: PT Pembangunan.
- Amatembun, M.A. (1969). *Supervisi Pendidikan*. Bandung: Karya Remaja. Amstrong, D.G. & NT. Savace Hansen. 1981. *Education an Introduction to Teaching*. New York: Mc. Millan Publishing.
- Anton Athoilah. (2002). *Dasar-Dasar Manajemen*. Bandung: Fakultas Syari'ah IAIN Sunan Gunug Djati.
- Argyris, Chris. (1971). *Management and Organizational Development*. New York: McGraw Hill Book Company.
- Armstrong, Michael. (2006). *Perfomance Management*. United States: Kogan Page.
- Badan Pusat Statistik. (2022). Indeks Pembangunan Manusia 2021. In *Badan Pusat Statistik*. Badan Pusat Statistik. <https://www.bps.go.id/publication/2022/05/11/48b6466dcf14b562df9f17e2/indeks-pembangunan-manusia-2021.html>
- Bhattacharya, A. (2022). *Digital transformation challenges in education institutions*. EHL Insight. <https://hospitalityinsights.ehl.edu/digital-transformation-challenges>
- Binus. (2021). *Mengenal Lebih Jauh Tentang Society 5.0*. Binus.Ac.Id. <https://onlinelearning.binus.ac.id/2021/04/19/mengenal-lebih-jauh-tentang-society-5-0/>

- Setiawan, D., & Lenawati, M. (2020). Peran dan Strategi Perguruan Tinggi dalam Menghadapi Era Society 5.0. *RESEARCH : Computer, Information System & Technology Management*, 3(1), 1. <https://doi.org/10.25273/research.v3i1.4728>
- Setiawan, W. (2017). Era Digital dan Tantangannya. Seminar Nasional Pendidikan. In *Seminar Nasional Pendidikan*. <https://core.ac.uk/download/pdf/87779963.pdf>
- Studi Manajemen. (2012a). *Teori Manajemen Klasik Chester Irving Barnard*. Studi Manajemen. <https://www.studimanajemen.com/2012/09/teori-manajemen-klasik-chester-i-barnard.html#:~:text=Menurut%2C%20manusia%20berkumpul%20di,%20harus%20memuaskan%20kebutuhan%20pribadinya%20juga.>
- Studi Manajemen. (2012b). *Teori Manajemen Klasik Dari Charles Babbage*. Studi Manajemen. <https://www.studimanajemen.com/2012/08/teori-manajemen-klasik-dari-charles.html>
- Tilaar, H.A.R. (1997). *Pengembangan Sumber Daya Manusia dalam Era Society 5.0*. Jakarta: PT. Gramedia Widiasarana Indonesia
- Undang-Undang Sistem Pendidikan Nasional Nomor 20 Tahun 2003, 71 PMPK Kemendikbud 6 (2003). <https://doi.org/10.1111/j.1651-2227.1982.tb08455.x>
- Usmaedi. (2021). Education Curriculum For Society 5.0 In The Next Decade. *Jurnal Pendidikan Dasar Setiabudhi*, 2(3), 63–79.
- Yusuf, Pawit M. (1990). *Komunikasi Pendidikan dan Komunikasi Intruksional*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Zhang, H. (2022). Models and Methods for Management Science. In *AECT handbook*.

TENTANG PENULIS



Dr. Rita Aryani, M.M. lahir di Jakarta 17 April 1957. Penulis melanjutkan program S-3 dengan mengambil konsentrasi Manajemen Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta, lulus pada tahun 2012. Riwayat pekerjaan penulis seperti: pernah menjadi Guru di SMK Negeri 7 Jakarta Timur (1980-2000), Kepala SMK Negeri 44 Jakarta Pusat (2000-2003), Kepala SMK Negeri 14 Jakarta Pusat (2003-2008), Pernah juga menjabat sebagai Kepala Seksi (Kasi) Bidang SMK Dinas Pendidikan Prov. DKI Jakarta (2008-2010), Kepala Bidang SMK Dinas Pendidikan Prov. DKI Jakarta (2010-2012), Kepala Suku Dinas Pendidikan Jakarta Timur (2012-2013), menjadi Dosen di beberapa Perguruan Tinggi, Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi STKIP Pancasakti Bekasi (2013-2015), Ketua STKIP Pancasakti Bekasi (2015-2020), dan sekarang Penulis menjabat sebagai Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti dengan pangkat Lektor Kepala. Penulis juga aktif dalam melakukan penelitian, konferensi, dan seminar antara lain penelitian pada tahun 2020 di *Talent Development & Excellence Journal* yang terindeks Scopus Q2, Konferensi Internasional pada tahun 2019 yang diselenggarakan oleh 25th ADRI INTERNATIONAL CONFERENCE IN COLLABORATION WITH CHITKARA UNIVERSITY, INDIA, dan Seminar Internasional pada tahun 2020 yang diselenggarakan oleh President Pathumtani University, Thailand. Jika ada saran dan kritik untuk penulis dapat disampaikan melalui email: ritaar1757@gmail.com.