



### BUKU MONOGRAF KINERJA ORGANISASI

Dr. Eric Hermawan, S.Si., MT., MM.



### BUKU MONOGRAF KINERJA ORGANISASI

**Penulis**: Dr. Eric Hermawan, S.Si., MT., MM.

Desain Sampul: Eri Setiawan

Tata Letak : Rizki Rose Mardiana

**ISBN** : 978-623-487-480-8

**No. HKI** : EC002022117012

Diterbitkan oleh: EUREKA MEDIA AKSARA, DESEMBER 2022 ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH

NO. 225/JTE/2021

#### Redaksi:

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel: eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama: 2022

All right reserved

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

#### KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan buku ini. Penulisan buku merupakan buah karya dari pemikiran diberi judul BUKU MONOGRAF KINERJA penulis yang ORGANISASI Saya menyadari bahwa tanpa bantuan bimbingan dari berbagai pihak sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan karya ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan banyak terima kasih pada semua pihak yang telah membantu penyusunan buku ini. Sehingga buku ini bisa hadir di hadapan pembaca. Buku ini berisi materi tentang Kinerja Organisasi yang terbagi menjadi 3 bab yaitu : pendahuluan, faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja organisasi dan faktor dalam kinerja pegawai yang mempengaruhi kinerja organisasi. penulis menyadari bahwa buku ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan guna penyempurnaan buku ini. Akhir kata saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga buku ini akan membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

### **DAFTAR ISI**

<b>KATA</b>	PENGANTAR	iii
DAFT	AR ISI	iv
BAB 1	PENDAHULUAN	1
	A. Kinerja Organisasi	1
BAB 2	FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI	
	KINERJA ORGANISASI	7
	A. Lingkungan Kerja	7
	B. Iklim Organisasi	
	C. Contoh Kasus Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	
	PT. Sakti Mobile Jakarta : Lingkungan Kerja, Stres Ke	erja
	dan Beban Kerja	12
BAB 3	FAKTOR DALAM KINERJA PEGAWAI YANG	
	MEMPENGARUHI KINERJA ORGANISASI	22
	A. Stres Kerja	22
	B. Beban Kerja	25
	C. Kompetensi Pegawai	
	D. Contoh Kasus	
DAFT	AR PUSTAKA	59
TENTANG PENULIS		67

### **BAB**

# 1

# PENDAHULUAN

### A. Kinerja Organisasi

Dengan sangat cepatnya perkembangan teknologi informasi menimbulkan banyak perubahan dalam dunia bisnis terutama yang bergerak dalam bidang komunikasi seperti yang dialami oleh PT. Sakti Mobile Jakarta. PT. Sakti Mobile Jakarta merupakan perusahaan baru yang mulai beroperasi pada Tahun 2008. Perusahaan ini merupakan perusahaan yang menangani layanan digital untuk operator dan vendor seluler. Pada tahuntahun pertama berdirinya perusahaan perkembangannya sangat baik bisa bisa menghasilkan laba perusahaan sekitar 180 sampai dengan 240 milyard rupiah dalam satu tahun. Mulai 2018 terjadi penurunan kinerja dan penurunan keuntungan. Hal ini diperkirakan disebabkan oleh karena beban kerja yang berlebih dan menimbulkan stres kerja, sehingga terjadi kejenuhan dan penurunan kinerja pegawai. Untuk mengatasi masalah ini eksekutif PT. Sakti Mobile Jakarta berusaha untuk mencari penyebab penurunan kinerja. Salah satu cara yang dilakukan adalah dengan cara menyelidiki beberapa variabel bebas yang erat kaitrannya dengan kinerja. Variabel yang dipilih adalah, Lingkungan Kerja, Iklim Organisasi Stres Kerja, beban Kerja dan kompetensi Pegawai.

Greenberg dalam Mauladi dan Dihan (2015: 51) menyatakan bahwa kinerja dinyatakan sebagai suatu perilaku yang menunjukkan begitu pentingnya suatu proses guna menjalankan tugas pekerjaan dibanding hasilnya. Pengaruh negatif disebabkan perubahan karakteristik manusia yang

### **BAB**

# 2

## FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI KINERJA ORGANISASI

### A. Lingkungan Kerja

Samson, Waiganjo, & Koima, (2015); menyatakan bahwa lingkungan kerja yang sesuai bagi kelangsungan kerja pegawai dan meningkatkan kinerja pegawai. Raziq & Maulabakhsh (2015) menyebutkan bahwa lingkungan kerja yang baik dapat meningkatkan kinerja pegawai. Samson, Budianto & Katini, (2017) menyebutkan bahwa dimensi lingkungan kerja terdiri dari lingkungan kerja fisik dan lingkungan kerja non fisik. Sedarmayanti (2013) menyatakan bahwa lingkungan kerja fisik adalah semua keadaan berbentuk fisik yang terdapat di sekitar tempat kerja yang dapat mempengaruhi pegawai baik secara langsung maupun secara tidak langsung. Yulidayanti & Assegaf (2022) Lingkungan kerja berpengaruh dalam meningkatkan kinerja karyawan. Ariyati, Manalu, & Putri (2021) menyebutkan bahwa lingkungan kerja secara parsial tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja, Lestary & Harmon (2018) lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Heizer & Barry (2015) menjelaskan lingkungan kerja sebagai lingkungan fisik di mana para karyawan bekerja dapat memengaruhi kinerja, keselamatan dan kualitas kehidupan pekerjaan mereka. Josephine & Harjanti (2017) Lingkungan Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan; Yuliantari & Prasasti (2022) Lingkungan Kerja berpengaruh Terhadap Kinerja Eric Hermawan Karyawan. (2022a) Lingkungan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja pegawai PT. Sakti Mobile Jakarta. Pengaruh dalam % adalah 37.8%.

### **BAB**

# 3

# FAKTOR DALAM KINERJA PEGAWAI YANG MEMPENGARUHI KINERJA ORGANISASI

### A. Stres Kerja

Colquitt & Lepine (2015) mendefinisikan Stres kerja respon psikologis pegawai terhadap pekerjaannya Lebih dari itu stres merupakan bentuk pertahanan yang berlebih dari seseorang terhadap kondisi ketidak seimbangan kerjanya. Handoko (2017) menyatakan bahwa stres merupakan suatu kondisi ketegangan yang mempengaruhi emosi, proses kognitif, dan kondisi mental seseorang. Hasibuan (2016) menyatakan bahwa : "Stres kerja adalah suatu kondisi ketegangan yang mempengaruhi emosi, proses, berfikir, dan kondisi seseorang. Giovanni, Tamauka Marsello., Kojo, Christoffel., & Lengkong, Victor. P.K. (2015). Konflik Kerja dan Stres Kerja berpengaruh secara simultan dan parsial terhadap Kinerja Karyawan pada Perusahaan. Eric Hermawan (2022) Pengaruh yang menyebabkan penurunan kinerja kedua adalah stres kerja pengaruh ini dapat dikurangi dengan jalan menciptakan suasana kerja yang harmonis. Kotteswari, et al., (2014) menyatakan bahwa stres kerja berpengaruh negatif terhadap kinerja karyawan. Greenberg dalam Mauladi dan Dihan (2015: 51) berpendapat bahwa pengaruh negatif ini dikarakterisasikan oleh perubahan manusia yang memaksa mereka untuk menyimpang dari fungsi normal. Zafar et.al (2015) mengatakan bahwa stres terbagi dua, yaitu Eustress (stres yang dapat merangsang kinerja seseorang dan secara positif dapat mendorong karyawan untuk menghasilkan sesuatu yang lebih baik) dan distress (stres yang menghasilkan efek negatif pada

#### DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, 2017. (2017). Pengaruh bimbingan dzikir terhadap tingkat kecemasan pada pasien gagal ginjal kronik yang menjalani hemodialisis di rs pku muhammadiyah yogyakarta. 1–17
- Achyana, Muthya. 2016. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Beban Kerja Room Attendant Di Grand Jatra Hotel Pekanbaru. Jom FISIP Vol. 3 No. 2 - Oktober 2016Adityawarman, Yudha,. Sanim, Bunasor,. & Sinaga, Bonar M. (2015).
- Afandi, P. (2018). Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori, Konsep dan Indikator). Riau: Zanafa Publishing.
- Agustian, Poernomo, & Puspitaningtyas. (2018). Pengaruh Kompetensi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai. Majalah Ilmiah Dian Ilmu, 17(2).
- Anwar Prabu Mangkunegara (2017:70) dalam Eric Hermawan (2022) Pengaruh lingkungan kerja, stres kerja dan beban kerja terhadap kinerja pegawai PT.Sakti Mobile Jakarta Jurnal Kajian Ilmiah e-ISSN: 2597-792X, ISSN: 1410-9794 Vol. 22 No. 2 (Mei 2022), Halaman: 1 3 Terakreditasi Peringkat 4 (SINTA 4) sesuai SK RISTEKDIKTI Nomor. 158/E/KPT/2021
- Ariyati, Y., Manalu, F. M., & Putri, L. M. (2021). Pengaruh Lingkungan Kerja dan Stres Kerja, Beban Kerja dan Disiplin Terhadap Kinerja Karyawsan di Bidang Rawat Jalan RS Graha Hermine Kota Batam. Jurnal Ekonomi, 8(1).
- AZIS, ABD A. M. (2018). "Pengaruh Citra Merek Dan Kepuasan Konsumen Terhadap Loyalitas Konsumen Sim Card Telkomsel". Jurnal Trend Vol.07 No.01, 71-82.
- Azizah, N. (2018). Sumber Informasi Dan Pengetahuan Tentang KBPasca Persalinan Pada Ibu Hamil Trimester III. Jurnal Ilmu Keperawatan Dan Kebidanan, 9(1), 37. https://doi.org/10.26751/jikk.v9i1.395
- Bintoro dan Daryanto. 2017. Manajemen Penilaian Kinerja Karyawan. Cetakan 1. Yogyakarta : Gava Media

- Budianto, & Katini (2017) Pengaruh Lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai pada PT perusahaan gasd negara (PERSERO) Tbk SBU DISTRIBUSI WILAYAH I JAKARTA KREATIF | Jurnal Ilmiah Prodi Manajemen Universitas Pamulang | Vol. 3, No.1, Oktober 2015
- Colquitt, J. A. J. A. L. & M. J. W. (2015). Organizational Behavior Improving Performance and Commitment in The Workplace (4th Editio). New York: McGraw-Hill.
- Eric Hermawan (2022) ANALISIS PENGARUH BEBAN KERJA, KONFLIK PEKERJAANKELUARGA DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA PT. SAKTI MOBILE JAKARTA Volume 3, Issue 4, Maret 2022 jurnal ilmu manasjemen terapan
- Eric Hermawan (2022a) Faktor yang Mempengaruhi Kinerja PT. Sakti Mobile Jakarta: Lingkungan Kerja, Stres Kerja dan Beban Kerja
- Eric Hermawan Dosen (2022b) <u>ANALISIS PENGARUH BEBAN</u>
  <u>KERJA, KONFLIK PEKERJAAN-KELUARGA DAN STRES</u>
  <u>KERJA TERHADAP KINERJA PT. SAKTI MOBILE</u>
  <u>JAKARTA</u> Jurnal Ilmu Manajemen Terapan 3 (4), 372-380
- Fariz Aryo Baskoro dan Seger Handoyo (2020) Pengaruh Beban Kerja Berlebih terhadap Konflik Kerja Keluarga dan Tuntutan Keluarga sebagai Variabel Moderator Vol 12, No.1 (2020) Analitika Juni, Jurnal magister psaikologi Universitas Medan Area
- Fariz Aryo Baskoro dan Seger Handoyo (2020) Pengaruh Beban Kerja Berlebih terhadap Konflik Kerja Keluarga dan Tuntutan Keluarga sebagai Variabel Moderator Vol 12, No.1 (2020) Analitika Juni, Jurnal magister psaikologi Universitas Medan Area
- Greenberg dalam Mauladi, F., dan Dihan, F. N. (2015). Pengaruh Stres Kerja Pada Kinerja Karyawan Dengan Kecerdasan Emosional Sebagai Variabel Moderasi (Studi pada Karyawan

- Rumah Sakit Condong Catur Yogyakarta). EFEKTIF Jurnal Bisnis dan Ekonomi Vol 6 No. 2 Desember 2015 51 -62
- Hamali, A. Y. (2018). Pemahaman Sumber Daya Manusia. Yogyakarta: PT Buku Seru
- Handoko 2017 Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi Jakarta Bumi Aksara. Metodelogi Penelitian Untuk Skripsi dan Tesisi Bisnis. Jakarta : P Gramedia Pustaka
- Hanum, F. (2018). Pengaruh Iklim Organisasi Dan Kompetensi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Dinas Perhubungan Provinsi Aceh. 5(2)
- Hariyanto, dkk (2019) Belajar dan Pembelajaran. Makassar: CV Cahaya Bintang Cemerlang
- Haryanti dalam Ludy Sapulette, (2017). Pengaruh Stres Kerja Dan Iklim Organisasi Terhadap Turnover Intention pegawai PT Bank Mandiri Cabang Ambon. Jurnal: Manajemen Ide dan Inspirasi. Jurusan Administrasi Bisnis, Politeknik Negeri Ambon. Volume 4, No. 2, Desember 2017
- Hasibuan (2016). Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi. Jakarta: Penerbit PT
- Heizer, J., & Barry, R. (2015). Manajemen Operasi: Manajemen Keberlangsungan dan Rantai Pasokan (11th ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Hidayanti dan Trisnawati (2016), PENGARUH KEPUASAN KERJA
  DAN STRESS KERJA TERHADAP TURNOVER
  INTENTIONS KARYAWAN BAG. MARKETING PT.
  WAHANA SAHABAT UTAMA Jurnal Riset Ekonomi dan
  Bisnis
- Jeky Rolos, Sofia Sambul dan Wehelmina Rumawas (2018) Pengaruh Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Asuransi Jiwasraya Cabang Manado Kota JURNAL ADMINISTRASI BISNIS Vol 6, No 004 (2018)

- Josephine Audrey dan Harjanti Dhyah 2017. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Bagian Produksi Melalui Motivasi Kerja Sebagai Variabel Intervening PT. Trio Corporate Plastic (Tricopla).
- Julvia, C. (2016) Pengaruh Stres Kerja Dan Konflik Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. JURNAL ILMIAH MANAJEMEN BISNIS 16(1): 59 – 72
- Kasmir M.M., 2016. Manajemen Sumber Daya Manusia ,Teori dan Praktik (ke-4).
- Koesomowidjojo, Suci. 2017. Panduan Praktis Menyusun. Analisi Beban Kerja. Raih Asa Sukses (Penebar Swadaya Grup) Jakarta.
- Lestary, L., & Harmon. (2018). Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. Jurnal Riset Bisnis Dan Investasi, 3(2), 94. https://doi.org/10.35697/jrbi.v3i2.937
- Lita Wulantika dan Irma. 2017. Analisis Stress Kerja dan Motiasi Kerja Pengaruhnya terhadap Produktivitas Kerja Karyawan. JURISMA. Vol. II No. 2. ISSN:2086-0455.
- Lubis & Haidir (2019) Administrasi dan Perencanaan Pengembangan Sumber Daya Manusia, Jakarta: Prenamedia Group, 2019.
- Mahendar (2015) Pengaruh Kompetensi, Beban Kerja Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Perawat Rumah Sakit Islam Sultan Hadirin Jepara. Jurnal Ekonomi. Vol. 02. No 01. Di akes 15 April 2018 http://ejournal.dinus.ac.id
- Maizar (2017). "Pengaruh Motivasi, Kompetensi Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Perkebunan Nusantara VI (Persero) Pasaman Barat ." Jurnal EKOBISTEK Fakultas Ekonomi Vol.6 No.2 218-239
- Mangkunegara, Anwar P. 2013. Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan Cetakan kesebelas. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya

- Mangkunegara, (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan, Bandung : Remaja Rosdakarya
- Meshkati dalam (Tarwaka, 2015) Ergonomi Industri: Dasar-dasar Pengetahuan Ergonomi dan Aplikasi di Tempat Kerja', Solo: Harapan Press Solo.
- Moeheriono (2012) Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi". Jakarta: Raja
- Mudayana dalam Ahmad Hannani. 2016. Pengaruh Beban Kerja, Kepuasan, Fasilitas Terhadap Kinerja Perawat Di Ruang Perawatan Mawar Lantai II Rumah Sakit Umum Wisata UTT Makasar. Jurnal Mirai Manajemen. Vol. 01, No. 02. Di akses10 April 2018 http://https://journal.stieamkop.ac
- Nova Ellyzar, Mukhlis Yunus, Amri. 2017, Pengaruh Mutasi Kerja, Beban Kerja Dan Konflik Interpersonal Terhadap Setres Kerja Serta Dampaknya Pada Kinerja Karyawan Bpkp Perwakilan Provinsi Aceh, Jurnal Magister Manajemen Fakultas Ekonomi & Bisnis Unsyiah Vol. 1, 37
- Novianto Khairizah & Astria, (2015) "Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan Di Perpustakaan Universitas Brawijaya Malang)." Jurnal Administrasi Publik (JAP) 3(7): 1268–72
- Paramitadewi, Kadek. 2017. Pengaruh Beban Kerja Kompensasi Terhadap Kinerja Sekretariat Pegawai Pemerintah Daerah Kabupaten Tabanan. E-Jurnal Manajemen Unud, Vol. 6, No. 6, 2017: 3370-3397 ISSN: 2302-8912
- Philip L (dikutip Jacinta L, 2002),. Stres kerja. e-psikologi.com/masalah/stres.
- Priansa, (2017) Manajemen Pelayanan Prima. Bandung: Alfabeta
- Prihantoro (2019) Peningkatan Kinerja Sumber Daya Manusia Melalui Motivasi, Disiplin Lingkungan Kerja Dan Komitmen. Deepublish.

- Putri Inggrid,dkk (2018) Putri Inggrid Maria Risamasu, Idayanti Nursyamsi, Wahda Rasjid. 2014. Analisis Pengaruh Kompetensi dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan yang Dimediasi oleh Stress Kerja Pada PT Pelabuhan Indonesia IV (Persero) Cabang Jayapura. Hasanuddin Journal of Applied Business and Entrepreneurship 106-119
- Ratnasari & Gandhi, (2017) Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Pertanian Kabupaten Mamuju. JBMI. Vol.14 No.2. ISSN (Online):2679- 2704.
- Raziq, & Maulabakhsh. (2015). Impact of Working Environment on Job Satisfaction. Procedia Economics and Finance, 23, 717–725.
- Rindorindo (2019), Rindorindo, R. P., Murni, S., & Trang, I. (2019). Pengaruh Beban Kerja, Stres Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Hotel Gran Puri. Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi, 7(4), 5953–5962. https://doi.org/10.35794/emba.v7i4.26576
- ROBBINS, S. P., JUDGE, T. A., & HASHAM, E. S. (2015). Organizational Behavior. Edinburgh Gate: Pearson Education Limited.Robbins et al.(2015)
- Ruliana (2015) Ruliana, poppy.2016. Komunikasi Organisasi. PT RajaGrafindo Persada, Jakarta
- Samson, Waiganjo, & Koima, (2015); Effect of Workplace Environment on the Performance of Commercial Banks Employees in Nakuru Town. International Journal of Managerial Studies and Research, 76-89
- Sedarmayanti, 2013, Manajemen Sumber Daya Manusia, Bandung: Refika Aditama.
- Setiawan et al., (2016: 28), Artha, K. G., & Setiawan, P. E. (2016). Pengaruh Kewajiban Moral, Kualitas Pelayanan, Sanksi Perpajakan Pada Kepatuhan Wajib Pajak Di KPP Badung

- Utara. E-Journal Akuntansi Universitas Udayana Vol.17.2, 913- 937
- Simanjuntak (2005) Manajemen Dan Evaluasi Kinerja. Jakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia
- Siswanto (dalam Ellyzar, 2017) Manajemen Tenaga Kerja Indonesia. Pendekatan Administrasi dan Operasional. Jakarta:Bumi Aksara
- Sugiyanto & Santoso (2018) Analisis Pengaruh Kompetensi, Sarana Pendukung Teknologi Informasi Dan Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Intervening Terhadap Kinerja SDM Sugiyanto Sugiyanto, Djoko Santoso jurnal riset ekonomi dan bisnis Vol 11, No1 (2018)
- Suwandana (2017). "Pengaruh Keadilan Organisasional, Komitmen Organisasional, dan Kepuasan Kerja terhadap Organizational Citizenship Behavior". Jurnal Manajemen UNUD. Volume 6 Nomor (3):1368-1397.
- Syamsir dalam Akhmar Barsah (2017) Pengaruh Iklim Organisasi, Job Insecurity Dan Turnover Intention Terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada PT Serasi Autoraya Bandung), PEKOBIS Jurnal Pendidikan,Ekonomi dan Bisnis Vol. 2 No. 3 Meil 2017
- Tannady (2017) Menejemen Sumber Daya Manusia. Expert.Yogyakarta
- Tine Yuliantini, Suryatiningsih (2017), Junal sodial dan Humaniora Populis, pISSN:2460-4208, eISSN: 2549-7685
- Triastuti, (2019). Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompetensi Dan Iklim Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai. Journal of Management Review, 2(2), 203. https://doi.org/10.25157/jmr.v2i2.1796
- Wibowo. (2017). Perilaku dalam Organisasi (Ketiga). Rajawali Pers
- Wicaksono (2017) Pengkajian Frosa Fiksi. Yogyakarta: Garudhawaca

- Yuliantari, K., & Prasasti, I. (2020). Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada LLDIKTI Wilayah III IJakarta. Widya Cipta: Jurnal Sekretari Dan Manajemen, 4(1), 176–82. https://doi.org/10.31294/widyacipta.v4i1.7699
- Yuliantini & Suryatiningsih (2017) Junal sodial dan Humaniora Populis, pISSN:2460-4208, eISSN: 2549-7685
- Yulidayanti & Assegaf (2022) PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. BANK PERMATA CABANG SUNTER ROYAL jurnal ekonomi dan industri krisnadwipayana Vol 23, No 1 (2022)
- Zafar, Qadoos., et, al. (2015). The Influence Of Job Stress on Employees Performance in Pakistan. American Journal of Social Science Research Vol. 1, No. 4, 2015, pp. 221-225. University Preston and University of The Punjab, Lahore, Pakistan. America: American Institute of Science

#### **TENTANG PENULIS**

Dr Eric Hermawan, S.Si., MT., MM.

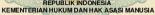


Menyelesaikan Pendidikan Ilmu Manajemen Program Doktoral Pada Universitas Negeri Jakarta. Penulis Merupakan Seorang Pengusaha Dan Juga Menjabat Sebagai Wakil Ketua Umum KADIN Indonesia, Pengurus MUI Pusat, serta Pengurus LPTNU Jakarta. Selain Praktisi Penulis Aktif Sebagai Dosen Di Institut Ilmu Sosial Dan Manajemen STIAMI Yang Lahir Pada 28 Oktober

1970 Biasa Mengajar Total Quality Manajemen (TQM). Penulis Memegang Sertifikasi Manajemen Resiko Dari BNSP, Mendapatkan Gelar Non Pendidikan Master Project Manager, Human Resource Analyst Dan Certified International Project Manager Dari America Academy Of Project Manajement Licenced And Trademarked. Penulis Telah Banyak Memberikan Diklat, Bimbingan Teknis UMKM Dan Seminar Di Bidang MSDM, Suply Cain Logistic, Quality Manajement Dll. Penulis Aktif Melakukan Kegiatan Penelitian Baik Tingkat Internasional Maupun Nasional Serta Aktif Menulis Di Media Cetak Dan Online Diantaranya Koran Media Indonesia, Sindo, Radar, Republika, Kontan, Bisnis Indonesia dan Media Online Kerisjambi, Holistik, Times Indonesia Lainnya.







### SURAT PENCATATAN **CIPTAAN**

Dalam rangka pelindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan;

Nomor dan tanggal permohonan

EC002022117012, 31 Desember 2022

Pencipta

Nama

Alamat

Kewarganegaraan

Pemegang Hak Cipta Nama

Alamat

Kewarganegaraan Jenis Ciptaan

Judul Ciptaan Tanggal dan tempat diumumkan untuk : 13 Desember 2022, di Purbalingga pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar

wilayah Indonesia Jangka waktu pelindungan

Nomor pencatatan

Dr. Eric Hermawan, S.Si., MT., MM. JI. Kalasan No 3 RT 004/RW 002, Pegangsaan, Menteng, Jakarta Pusat, Jakarta Pusat, DKI JAKARTA, 10320

: Indonesia

Dr. Eric Hermawan, S.Si., MT., MM.

Jl. Kalasan No 3 RT 004/RW 002, Pegangsaan, Menteng, Jakarta Pusat, Jakarta Pusat, DKI JAKARTA, 10320

: Indonesia

: Buku Monograf Kinerja Organisasi

Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

: 000432756

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang Undang Nomor 28 Jahun 2014 tentang Hak Cipta.



a.n Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Direktur Jenderal Kekayaan Intelektual u.b.

Direktur Hak Cipta dan Desain Industri

Anggoro Dasananto NIP.196412081991031002

Disclaimer

Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.