



LEMBAGA  
RISET  
INDONESIA

Editor :  
Dewi Rosaria,SE.,Msi.,Ak.,CA.,CPA

# CHIEF EXECUTIVE OFFICER

*Fenomena, Pergantian, dan Kinerja*

Hidayatullah, SE., Msi., Mkom., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP

# CHIEF EXECUTIVE OFFICER

## Fenomena, Pergantian, dan Kinerja

Chief Executive Officer (CEO) adalah posisi puncak pimpinan dalam suatu organisasi, yang bertanggung jawab untuk memimpin dan mengatur seluruh aktivitas dan operasi perusahaan. CEO memiliki tanggung jawab untuk menentukan arah dan tujuan bisnis, memimpin dan memotivasi tim, membuat keputusan strategis dan memastikan implementasi yang efektif dari strategi tersebut. CEO juga bertanggung jawab untuk melaporkan kinerja perusahaan kepada pemegang saham dan memastikan keselarasan dengan visi dan misi perusahaan, tak jarang juga CEO memiliki banyak kekurangan dan skandal akhirnya di ganti oleh perusahaan.

Buku Ini terdiri 8 Bab terdiri dari:

- Bab 1. Chief Executive Officer (CEO)
- Bab 2. Pergantian CEO di Dunia
- Bab 3. Kepemimpinan
- Bab 4. Kinerja Perusahaan
- Bab 5. Kinerja Pasar
- Bab 6. Teori-Teori Terkait
- Bab 7. Manajemen Laba
- Bab 8. Badan Usaha



eureka  
media aksara  
Anggota IKAPI  
No. 225/JTE/2021

0858 5343 1992

eurekamediaaksara@gmail.com

JL. Banjaran RT.20 RW.10

Bojongsari - Purbalingga 53362

ISBN 978-623-487-727-4



9 786234 877274

# **CHIEF EXECUTIVE OFFICER**

## **Fenomena, Pergantian, dan Kinerja**

Hidayatullah, SE., Msi., Mkom., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP



**PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA**

**CHIEF EXECUTIVE OFFICER**  
**Fenomena, Pergantian, dan Kinerja**

**Penulis** : Hidayatullah, SE., Msi., Mkom., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP

**Editor** : Dewi Rosaria, SE., Msi., Ak., CA., CPA

**Desain Sampul** : Ardyan Arya Hayuwaskita

**Tata Letak** : Meilita Anggie Nurlatifah

**ISBN** : 978-623-487-727-4

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA,  
FEBRUARI 2023  
ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH  
NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi** :

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari  
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2023

**Eureka Media Aksara bekerjasama dengan  
Lembaga Riset Indonesia**

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR

Bismillahir Rahmanir Rahim

Sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan, tugas Editor adalah membantu dalam memperbaiki format dan sistematika penyusunan buku sehingga lebih menarik, terarah, dan mudah dipahami oleh semua kalangan pembaca. Editor tidak menekankan pada perbaikan-perbaikan yang sifatnya substansial kepada Tim Penulis, akan tetapi hanya memberikan masukan yang bertujuan agar tulisan lebih berbobot.

Editor mengucapkan terima kasih kepada penerbit Eureka Media Aksara yang telah membantu terbitnya buku ini dan telah memberikan kepercayaan penuh kepada Editor untuk mengedit buku ini. Editor mengakui bahwa buku ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu, sudilah kiranya para pembaca memberikan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi perbaikan buku ini pada edisi-edisi berikutnya. Kepada Tim Penulis, Editor menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya atas jerih payah untuk menuangkan hasil pemikirannya ke dalam sebuah tulisan ini; ke depannya diharapkan tetap produktif menulis dan menghasilkan karya-karya terbaik. Akhir kata, semoga buku ini memberikan manfaat bagi semua kalangan.

Lampung, Januari 2023  
Editor,  
Dewi Rosaria

## PRAKATA

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatauh

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. yang telah memberikan kita kesehatan lahir dan batin, sehingga para penulis dapat menyelesaikan buku yang berjudul **CHIEF EXECUTIVE OFFICER : Fenimena, Pergantian dan Kinerja**. Selawat dan salam semoga tercurahkan kepada Baginda Alam Nabi Muhammad saw. sang perubah zaman kebodoohan menjadi penuh kepintaran, kecerdasan berfikir, dan berahlak mulia.

Penulis dapat menyelesaikan buku ini merupakan sebuah upaya untuk memberikan pemahaman tentang *Chief Executive Officer (CEO)* Peran, sejarah serta teori yang terkait dengan fungsinya. *Chief Executive Officer (CEO)* adalah posisi puncak dalam struktur kepemimpinan suatu perusahaan. CEO bertanggung jawab untuk memimpin dan mengelola perusahaan, membuat kebijakan strategis, memimpin dan memotivasi staf, dan memastikan kesuksesan finansial perusahaan. CEO membuat keputusan akhir dan bertanggung jawab untuk kinerja dan reputasi perusahaan. Mereka biasanya berkoordinasi dengan dewan direksi dan mempresentasikan rencana dan tujuan perusahaan kepada pemegang saham dan publik.

Buku ini di harapkan dapat menjadi buku pegangan tambahan bagi perguruan tinggi dalam memberikan materi pengajaran terkait peran *Chief Executive Officer (CEO)*. Buku Ini terdiri 8 Bab sangat sesuai dengan kurikulum perguruan tinggi dan telah disusun sesuai dengan kebutuhan materi di perguruan tinggi.

Lampung, Januari 2023  
Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>v</b>
<b>BAB 1 CHIEF EXECUTIVE OFFICER (CEO).....</b>	<b>1</b>
A. Siapa itu CEO?.....	1
B. Perbedaan CEO dengan Jabatan Lain .....	3
C. Peran dan Tanggungjawab CEO .....	5
D. Skandal CEO Perusahaan di Dunia.....	9
<b>BAB 2 PERGANTIAN CEO DI DUNIA.....</b>	<b>16</b>
A. Kondisi Pergantian CEO di Dunia. ....	16
B. Dampak Pergantian CEO .....	24
C. Kasus-kasus Pergantian CEO.....	26
<b>BAB 3 KEPEMIMPINAN .....</b>	<b>35</b>
A. Jenis-Jenis Kepemimpinan .....	35
B. Fungsi-fungsi kepemimpinan.....	38
C. Sejarah Pemimpin Perusahaan Dunia.....	40
<b>BAB 4 KINERJA PERUSAHAAN .....</b>	<b>44</b>
A. Defenisi Kinerja Perusahaan .....	44
B. Penilaian Kinerja Perusahaan .....	45
C. Pengukuran Kinerja Perusahaan .....	47
<b>BAB 5 KINERJA PASAR PERUSAHAAN.....</b>	<b>51</b>
A. Defenisi Kinerja Pasar.....	51
B. Penilian Kinerja Pasar .....	52
C. Pengukuran Kinerja Pasar.....	53
<b>BAB 6 TEORI-TEORI TERKAIT .....</b>	<b>58</b>
A. Positive Accounting Theory .....	58
B. Agency Theory .....	67
C. CEO Turnover Theory .....	71
D. Upper Echelon Theory.....	73
E. Big Bath Theory.....	76
<b>BAB 7 MANAJEMEN LABA.....</b>	<b>81</b>
A. Skema Manajemen Laba.....	82
B. Penelitian Terkait Manajemen Laba .....	86
C. Kasus-Kasus Manajemen Laba .....	87

<b>BAB 8 BADAN USAHA.....</b>	<b>93</b>
A. Badan Hukum.....	93
B. PT (Perseroan Terbatas) .....	96
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>100</b>
<b>TENTANG PENULIS.....</b>	<b>112</b>
<b>TENTANG EDITOR .....</b>	<b>113</b>

# BAB

# 1

## CHIEF EXECUTIVE OFFICER (CEO)

### A. Siapa itu CEO?

Chief executive officer (CEO) adalah posisi tertinggi dalam sebuah perusahaan atau organisasi. CEO bertanggung jawab atas pengelolaan perusahaan dan bertanggung jawab untuk mencapai tujuan dan sasaran perusahaan. CEO bertanggung jawab untuk mengkoordinasikan dan mengendalikan aktivitas dari seluruh departemen dalam perusahaan atau organisasi dan berkoordinasi dengan dewan direksi untuk membuat keputusan strategis yang mempengaruhi perusahaan. CEO juga bertanggung jawab untuk menyampaikan laporan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya mengenai kinerja perusahaan.

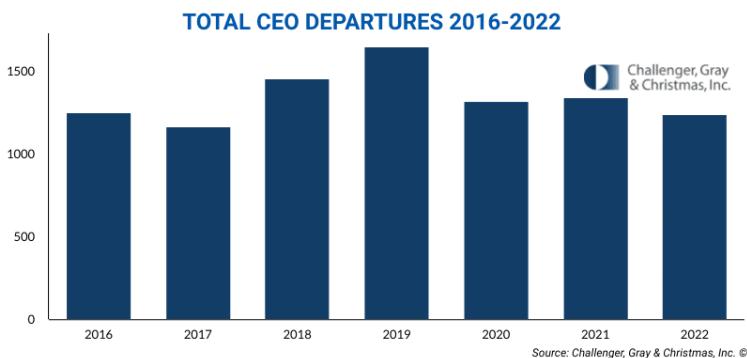
Peran CEO bervariasi dari satu perusahaan ke perusahaan lain tergantung pada ukuran perusahaan, budaya, dan struktur perusahaan. Di perusahaan besar, CEO biasanya hanya berurusan dengan keputusan strategis tingkat tinggi dan keputusan yang mengarahkan pertumbuhan perusahaan secara keseluruhan. Misalnya, CEO dapat mengerjakan strategi, organisasi, dan budaya. Secara khusus, mereka mungkin melihat bagaimana modal dialokasikan di seluruh perusahaan, atau bagaimana membangun tim untuk berhasil. Di perusahaan yang lebih kecil, CEO sering kali lebih aktif dan terlibat dengan fungsi sehari-hari.

# BAB 2 | PERGANTIAN CEO DI DUNIA

## A. Kondisi Pergantian CEO di Dunia.

### Laporan Gray & Christmas, Inc

Pada Laporan yang berjudul *2022 CEO Turnover Report: CEO Changes Fall to Lowest Level Since 2017* yang diterbitkan oleh Gray & Christmas, Inc seperti yang dikutip utuh seperti berikut ini. Jumlah pergantian CEO di perusahaan AS naik 5% dari 95 pada November menjadi 100 pada Desember. Total Desember turun 6% dari 106 CEO yang meninggalkan jabatan mereka di bulan yang sama satu tahun sebelumnya, menurut laporan yang dirilis Kamis oleh firma outplacement global dan bisnis dan pelatihan eksekutif Challenger, Gray & Christmas, Inc. Pada tahun 2022, perusahaan mengumumkan 1.235 CEO keluar, turun 8% dari 1.337 CEO yang meninggalkan jabatan mereka pada tahun 2021. Ini adalah total tahunan terendah sejak 2017, ketika 1.160 CEO keluar diumumkan.



# BAB

# 3 | KEPEMIMPINAN

Seorang pemimpin memegang peranan penting dalam kesuksesan sebuah organisasi karena keberhasilannya dipengaruhi oleh pimpinannya sendiri. Kepemimpinan merupakan proses untuk memengaruhi orang lain untuk melakukan kegiatan untuk memenuhi tujuan bersama. Ada banyak tugas yang dijalani oleh seorang pemimpin, yaitu memimpin organisasi, merencanakan, menyusun staf dan yang lainnya untuk memberikan kontribusi yang positif kepada perusahaan. Dengan banyaknya tugas tersebut, pemimpin memiliki tipe yang berbeda-beda saat menjalankan tugasnya. Tipe kepemimpinan yang beragam bahkan unik dipengaruhi oleh kepribadian seseorang dan lingkungannya. Lebih lengkapnya, simak berbagai macam tipe kepemimpinan, fungsi, dan contoh kepemimpinan yang baik berikut ini.

## A. Jenis-Jenis Kepemimpinan

Gaya kepemimpinan adalah cara atau metode yang digunakan oleh seorang pemimpin dalam mengarahkan, memotivasi, dan mempengaruhi anggota tim atau organisasi. Ada beberapa gaya kepemimpinan yang umum digunakan, diantaranya:

1. **Kepemimpinan autokratik:** gaya kepemimpinan dimana pemimpin membuat keputusan sendiri tanpa banyak konsultasi dengan anggota tim. Pemimpin autokratik sering dianggap sebagai pemimpin yang keras, dan sering mengambil keputusan tanpa memperhatikan pendapat atau

# BAB

# 4

## KINERJA PERUSAHAAN

### A. Defenisi Kinerja Perusahaan

Setiap perusahaan dalam menjalankan usahanya mempunyai tujuan untuk mendapatkan keuntungan atau laba yang sebesar-besarnya. Hal tersebut dapat terwujud apabila semua unsur dalam perusahaan bersinergi dengan baik. Baik itu berupa sumber daya modal maupun sumber daya manusianya. Kinerja yang baik dari sumber daya manusia yang mengelola sumber daya modal perusahaan adalah sangat penting, karena keberhasilan dari kinerja perusahaan khususnya kinerja keuangan perusahaan adalah sangat bergantung pada kinerja sumber daya manusia dari perusahaan tersebut (Sulastri & Hapsari, 2014). Evaluasi kinerja keuangan bagi sebuah perusahaan baik untuk tujuan internal maupun eksternal sangatlah penting. Bagi investor, manfaat informasi tentang kinerja keuangan yaitu untuk melihat apakah investor akan mempertahankan investasi pada perusahaan tersebut atau mencari alternatif lain. Jika kinerja perusahaan baik, nilai usaha akan tinggi (jurnal, 2018). Dengan nilai usaha yang tinggi membuat para investor melirik perusahaan tersebut untuk menanamkan modal sehingga akan terjadi kenaikan harga saham. Karena pentingnya evaluasi kinerja keuangan tersebut, maka tidak ada salahnya jika sedari awal, perusahaan selalu membiasakan untuk memiliki pencatatan keuangan yang baik tertib. Pada dasarnya, laporan kinerja keuangan sangat

# BAB |

# 5 |

# KINERJA PASAR PERUSAHAAN

## A. Defenisi Kinerja Pasar

*Market performance* adalah ukuran kinerja dari pasar saham, obligasi, atau pasar keuangan lainnya. Ini dapat diukur dengan menggunakan indeks pasar seperti Dow Jones Industrial Average (DJIA) atau S&P 500 di Amerika Serikat, atau Nikkei 225 di Jepang. Indeks pasar ini mencerminkan pergerakan harga dari sekumpulan saham yang mewakili sektor atau industri tertentu (Saretta, 2022).

*Market performance* juga dapat diukur dengan menggunakan rasio-rasio keuangan seperti *price-to-earnings ratio* (P/E ratio), *return on equity* (ROE), atau *return on assets* (ROA). Rasio-rasio ini menunjukkan bagaimana perusahaan atau pasar saham tertentu dalam kaitannya dengan laba, ekuitas, atau aset yang dimilikinya.

Secara umum, *market performance* diukur dengan melihat pergerakan harga saham dari waktu ke waktu, dan juga dengan melihat kinerja fundamental perusahaan yang mendasar seperti pendapatan, laba, dll. *Market performance* juga dapat diukur dengan melihat tingkat volatilitas atau risiko pasar.

Beberapa paper terkait *market performance* yang mungkin bermanfaat adalah:

1. "The Cross-Section of Expected Stock Returns" oleh Eugene F. Fama dan Kenneth R. French (1992) - Paper ini menjelaskan bagaimana faktor seperti risiko sistematik dan ukuran perusahaan mempengaruhi return saham.

# BAB

# 6

## TEORI-TEORI TERKAIT

### A. Positive Accounting Theory

*Positive Accounting Theory (PAT)* adalah teori akuntansi yang berfokus pada menjelaskan dan menjelaskan bagaimana keputusan akuntansi diambil dan bagaimana dampaknya pada laporan keuangan. PAT berbeda dari teori normatif yang berusaha untuk memberikan panduan atau standar bagaimana seharusnya keputusan akuntansi diambil. PAT mengeksplorasi faktor-faktor yang mempengaruhi keputusan akuntansi dan bagaimana keputusan tersebut dapat mempengaruhi laporan keuangan yang dihasilkan. PAT juga mengeksplorasi bagaimana keputusan akuntansi dapat mempengaruhi perilaku perusahaan dan bagaimana keputusan tersebut dapat diharapkan akan diharapkan oleh pemangku kepentingan perusahaan.

Beberapa paper yang membahas Positive Accounting Theory antara lain:

1. "*The Positive Accounting Theory: A Ten Year Perspective*" karya W.B. Thomas. Paper ini diterbitkan pada tahun 1986 dalam jurnal "*Accounting Review*" dan menyediakan tinjauan sepuluh tahun tentang PAT dan perkembangannya (W. B. Thomas, 1986b).
2. "*An Agency Theory Perspective on Political Costs*" karya J. Edward Ketz. Paper ini diterbitkan pada tahun 1985 dalam jurnal "*The Accounting Review*" dan menyediakan analisis tentang bagaimana teori keagenan dapat digunakan untuk menjelaskan biaya politik dan bagaimana perusahaan

# BAB

# 7 | MANAJEMEN LABA

*Earnings management* adalah tindakan yang diambil oleh manajemen perusahaan untuk mengendalikan atau memanipulasi pendapatan yang dilaporkan kepada investor dan pemegang saham. Ini dapat dilakukan dengan berbagai cara, seperti menunda pengeluaran atau mengubah metode akuntansi, untuk mencapai target pendapatan atau untuk memenuhi harapan pasar. Hal ini dianggap tidak etis dan dapat menyesatkan investor dan pemegang saham (Adiasih & Kusuma, 2012).

Manajemen laba adalah strategi yang biasanya digunakan oleh perusahaan untuk memaksimalkan laba yang dihasilkannya. Hal ini dapat dilakukan dengan mengembangkan produk baru, mengurangi biaya, meningkatkan pendapatan, meningkatkan efisiensi, memperluas pasar, atau meningkatkan penjualan. Strategi manajemen laba juga mungkin melibatkan memperbaiki kualitas produk, memodifikasi proses produksi, mengurangi biaya promosi, atau melakukan penghematan lainnya. Dengan menggunakan strategi manajemen laba, perusahaan dapat memperluas laba bersih dan meningkatkan kinerja keuangan (Indra Kusuma & Mertha, 2021).

Manfaat manajemen laba bagi perusahaan adalah bahwa strategi ini membantu mereka meningkatkan laba bersih dan kinerja keuangan mereka. Manajemen laba juga dapat membantu perusahaan meningkatkan efisiensi produksi dan pengelolaan aset, memperbaiki kualitas produk, memperluas pasar, dan mengurangi biaya. Strategi ini memungkinkan perusahaan untuk

# BAB

# 8 | BADAN USAHA

## A. Badan Hukum

Bandan hukum usaha adalah peraturan yang diterapkan oleh pemerintah untuk mengatur kegiatan usaha yang dilakukan oleh perusahaan dan individu. Ini termasuk peraturan tentang pendaftaran perusahaan, pajak, perlindungan konsumen, lingkungan, dan lain-lain. Tujuan dari bandan hukum usaha adalah untuk menciptakan lingkungan yang kondusif bagi perkembangan usaha dan untuk melindungi hak-hak pihak yang terkait (Permatasari, 2020).

### 1. Badan Usaha Berbentuk Badan Hukum

Karakteristik suatu badan hukum yaitu adanya pemisahan kekayaan pemilik dengan kekayaan badan usaha, sehingga pemilik hanya bertanggung jawab sebatas harta yang dimilikinya. Badan usaha yang berbentuk badan hukum terdiri dari:

- a. **Perseroan Terbatas ("PT")** : persekutuan modal, maka pemegang saham hanya bertanggung jawab sebatas saham yang dimilikinya dan tidak meliputi harta kekayaan pribadinya. Terkait modal dasar, besarnya ditentukan berdasarkan keputusan para pendiri PT. Modal dasar PT harus ditempatkan dan disetor penuh paling sedikit 25% yang dibuktikan dengan bukti penyetoran yang sah. Selengkapnya kamu bisa baca di artikel Kemudahan Pendirian PT untuk Usaha Mikro dan

## DAFTAR PUSTAKA

- Adapt or die': Why being a CEO is more challenging than ever.* (2020). CEO Magazine. <https://www.theceomagazine.com/business/management-leadership/ceo-turnover/>
- Adiasih, P., & Kusuma, I. W. (2012). Manajemen Laba Pada Saat Pergantian CEO (Dirut) Di Indonesia. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 13(2), 67–79. <https://doi.org/10.9744/jak.13.2.67-79>
- Ahmed, D. T., & Hellerslia, G. I. (2019). *Firm performance and ceo turnover in private family firms: Evidence from norway.* biopen.bi.no. <https://biopen.bi.no/xmlui/bitstream/handle/11250/2621495/2287438.pdf?sequence=1>
- Andriani, R. S. (2018). Studi Harvard: Begini Keseharian 27 CEO [News]. Bisnis.Com. <https://entrepreneur.bisnis.com/read/20180629/238/811043/studi-harvard-begini-keseharian-27-ceo-dunia>
- Ashiq, A., Guoxing, Z., & Tabassam, A. H. (2022). *Firm Characteristics and Earning Management: Moderating Role of Ownership Structure.* 28(03).
- Balsam, S., Kwack, S. Y., & Lee, J. Y. (2017). Network connections, CEO compensation and involuntary turnover: The impact of a friend of a friend. *Journal of Corporate Finance*, 45, 220–244. <https://doi.org/10.1016/j.jcorpfin.2017.05.001>
- Baskoro, F. M. (2021). Sepak Terjang Bernie Madoff, Penipu Skema Ponzi Terbesar dalam Sejarah [News]. Berit Satu. <https://www.beritasatu.com/news/760913/sepak-terjang-bernie-madoff-penipu-skema-ponzi-terbesar-dalam-sejarah>
- Bomey, N., & Yu, R. (2017). GE CEO Jeff Immelt stepping down, John Flannery to take over role [News]. USA To day. <https://www.usatoday.com/story/money/business/2017/06/12/ge-ceo-immelt-stepping-down/102771682/>
- Brockman, P., Lee, H. S. G., & Salas, J. M. (2015). CEO Turnover and Firm Performance. In *CEO Branding*. Routledge.

- Campbell, C., Johnson, S., Rutherford, J., & ... (2009). CEO confidence and forced turnover. In *Texas A&M University .... researchgate.net*.  
[https://www.researchgate.net/profile/Shane\\_Johnson2/publication/267700334\\_CEO\\_Confidence\\_and\\_Forced\\_Turnover/links/55bb89ae08aed621de0dbc6f/CEO-Confidence-and-Forced-Turnover.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Shane_Johnson2/publication/267700334_CEO_Confidence_and_Forced_Turnover/links/55bb89ae08aed621de0dbc6f/CEO-Confidence-and-Forced-Turnover.pdf)
- Cao, Q., Maruping, L. M., & Takeuchi, R. (2006). Disentangling the effects of CEO turnover and succession on organizational capabilities: A social network perspective. *Organization Science*.  
<https://pubsonline.informs.org/doi/abs/10.1287/orsc.1060.0201>
- Carlson, N. (2010). How Steve Jobs Blew \$10.3 Billion On “The Dumbest Trade Ever” [News]. *Business Insider*.  
<https://www.businessinsider.com/how-steve-jobs-blew-103-billion-on-the-dumbest-trade-ever-2010-5>
- CEO Survey. (2022). <https://www.pwc.com/ceosurvey>
- CEOs: Post-Covid changes are permanent and there are more to come. (2020). PWC.  
<https://www.pwc.com/gx/en/newsroom/press-releases/2020/ceo-survey-covid-update.html>
- Cesari, A. D., Gonenc, H., & Ozkan, N. (2016). The effects of corporate acquisitions on CEO compensation and CEO turnover of family firms. *Journal of Corporate Finance*.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0929119916300165>
- Chediak, M., Farrell, G., & Malik, N. S. (2021). Enron’s Cast of Characters: Where They Are 20 Years After the Fall [News]. *Bloomberg*.  
<https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-12-02/enron-scandal-executives-20-years-later-where-are-they-now?leadSource=uverify%20wall>
- Cheng, T. (2017). John Flannery Named Chairman and CEO of GE [Company Profile]. GE.  
<https://www.ge.com/news/reports/john-flannery-named-chairman-ceo-ge>

- Cohn, S. (2021). Enron turned obscure businesspeople into household names. Here's where they are now [News]. *CNBC*. <https://www.cnbc.com/2021/12/02/enrons-executives-became-household-names-heres-where-they-are-now.html>
- Conybeare, J. R. W. (1994). The Agency Theory of the Corporation. *Journal of Economic Perspectives*.
- Dechow, M. H., & Sloan, R. G. (1991). The Behavioral Consequences of Accounting Information. *The Accounting Review*.
- Demers, E. (2002). An Analysis of the Role of Institutional Investors in Corporate Governance and Financial Reporting. *Accounting, Organizations and Society*.
- Detik.com. (2011). Skandal Penipuan Korporasi Terbesar Jepang oleh Olympus [News]. *Detik Finance*. <https://finance.detik.com/berita-ekonomi-bisnis/d-1763010/skandal-penipuan-korporasi-terbesar-jepang-oleh-olympus>
- Detik.com. (2012). 8 Kasus Penipuan Saham Terbesar Sepanjang Sejarah [News]. *Detik Finance*. <https://finance.detik.com/bursa-dan-valas/d-1937612/8-kasus-penipuan-saham-terbesar-sepanjang-sejarah/8>
- Dewi, I. R. (2022). Kisah Penipuan Terbesar Dekade Ini dari Startup Kesehatan. *CNBC Indonesia*. <https://www.cnbcindonesia.com/tech/20221122104814-37-390113/kisah-penipuan-terbesar-dekade-ini-dari-startup-kesehatan>
- Dobbs, R., & Koller, T. (2005). TRS doesn't reflect a company's performance or health. What does? *Measuring stock market performance*. <https://www.mckinsey.com/capabilities/strategy-and-corporate-finance/our-insights/measuring-stock-market-performance>
- Ferry Sandria. (2021). Deretan Skandal Lapkeu di Pasar Saham RI, Indofarma-Hanson! [Web Berita]. *CNBC Indonesia*. <https://www.cnbcindonesia.com/market/20210726191301-17-263827/deretan-skandal-lapkeu-di-pasar-saham-ri-indofarma-hanson>

- Francis, J. R., Wang, L. H., & Yao, J. W. (2004). The Influence of Corporate Governance on the Reliability of Earnings. *Journal of Accounting and Economics*.
- Francis, J. R., & Yao, J. W. (2003). Earnings Management and Corporate Governance: The Role of the Board and the Audit Committee. *Journal of Accounting and Economics*.
- Francis, J. R., & Yao, J. W. (2005). The Impact of CEO Turnover on Corporate Governance. *Journal of Accounting and Economics*.
- Francis, J. R., & Yao, J. W. (2006). The Impact of CEO Turnover on the Timeliness of Financial Disclosures. *Journal of Accounting and Economics*.
- Francis, J. R., & Yao, J. W. (2008). The Impact of CEO Turnover on Corporate Risk Management. *Journal of Accounting and Economics*.
- Franck, T. (2020). Former Wells Fargo CEO John Stumpf barred from industry, to pay \$17.5 million for sales scandal [News]. CNBC. <https://www.cnbc.com/2020/01/23/former-wells-fargo-ceo-stumpf-barred-from-industry-to-pay-17point5-million-over-sales-scandal.html>
- Garry. (2021). Worldcom: Kebangkrutan Besar yang Penuh Skandal. *Computesta*.  
<http://www.computesta.com/blog/2012/05/worldcom-kebangkrutan-besar-yang-penuh-skandal/#.Y9ZEvnZBw2w>
- Gray & Christmas, Inc. (2023). 2022 CEO Turnover Report: CEO Changes Fall to Lowest Level Since 2017. *Gray & Christmas, Inc.* <https://www.challengergray.com/blog/december-2022-ceo-turnover-report-ceo-changes-fall-to-lowest-level-since-2017/>
- Hambrick, D. C., & Mason, P. A. (1984). Upper Echelons: The Organization as a Reflection of Its Top Managers<sup>^</sup>. *Academy of Management Review*, 9(2), 193–206.
- Hidayat, K. (2021). Kasus skema Ponzi terbesar setelah Madoff terungkap, raup dana Rp 23,8 triliun [News]. Kontan. <https://internasional.kontan.co.id/news/kasus-skema-ponzi-terbesar-setelah-madoff-terungkap-raup-dana-rp-238-triliun?page=all>

- Hill, R. (2021). *Earnings Management: Definition, Techniques & Examples*. <https://study.com/academy/lesson/earnings-management-definition-techniques-examples.html>
- Holmes, A. (2021). 533 million Facebook users' phone numbers and personal data have been leaked online [News]. *Business Insider*. <https://www.businessinsider.com/stolen-data-of-533-million-facebook-users-leaked-online-2021-4>
- Indra Kusuma, I. G. B., & Mertha, I. M. (2021). Manajemen Laba dan Nilai Perusahaan (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Bursa Efek Indoensia). *E-Jurnal Akuntansi*, 31(1), 182. <https://doi.org/10.24843/EJA.2021.v31.i01.p14>
- Jang, G. S., & Lee, Y. (2018). The Impact of Corporate Governance on Earnings Management: Evidence from the Banking Industry. *Journal of Financial Services Research*.
- Jensen, M. C. (1986). Agency Costs of Free Cash Flow, Corporate Finance and Takeovers. *The American Economic Review*.
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Agency Theory: An Overview. *The Journal of Financial Economics*.
- Jensen, M. C., & Murphy, K. J. (1990). The Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*.
- Johnson, W. B., & Smith, D. L. (1991). The Big Bath: An Empirical Analysis. *The Accounting Review*.
- Johnson, W. B., & Smith, D. L. (1995). Big Bath Earnings Management: A Long-Run Perspective. *Journal of Accounting and Economics*.
- Johnson, W. B., & Smith, D. L. (1998). Big Bath Earnings Management and the Quality of Earnings. *The Accounting Review*.
- Johnson, W. B., & Smith, D. L. (2000). Big Bath Earnings Management and the Timing of Loss Recognition. *Contemporary Accounting Research*.
- Johnsson, J. (2021). Boeing sticks with CEO Calhoun as potential successor exits [News]. *Bloomberg*. <https://www.seattletimes.com/business/boeing->

aerospace/boeing-sticks-with-ceo-calhoun-as-potential-successor-exits/

- Jordan, D., & Jack, S. (2021). Cerita eks bos Nissan Carlos Ghosn: "Bagaimana saya bisa kabur dari Jepang dengan meringkuk di dalam peti" [News]. BBC News. <https://www.bbc.com/indonesia/dunia-57831644>
- Josephs, L. (2019). 'He's not new blood.' What to know about Boeing's new CEO as 737 Max crisis drags on [News]. CNBC. <https://www.cnbc.com/2019/12/23/what-to-know-about-new-boeing-ceo-david-calhoun.html>
- Jumingan. (2006). *Analisa Lamporan Keuangan*. Bumi Aksara.
- jurnal. (2018). *Cara Mengukur Kinerja Keuangan Sebuah Perusahaan*. [https://www.jurnal.id/id/blog/2018-laporan-keuangan-tepat-untuk-penilaian-kinerja-keuangan-perusahaan/#Manfaat\\_Laporan\\_Kinerja\\_Keuangan](https://www.jurnal.id/id/blog/2018-laporan-keuangan-tepat-untuk-penilaian-kinerja-keuangan-perusahaan/#Manfaat_Laporan_Kinerja_Keuangan)
- Ketz, J. E. (1985a). An Agency Theory Perspective on Political Costs. *The Accounting Review*.
- Ketz, J. E. (1985b). The Economic Consequences of Accounting Standards. *The Accounting Review*.
- Ketz, J. E. (1991). Big Bath and Earnings Management: An Analysis of the Use of Loss Accruals. *Journal of Accounting Research*.
- Ketz, J. E. (1999). The Political Economy of Financial Reporting. *Journal of Accounting and Economics*.
- Ketz, J. E. (2001). The Role of Perceptions in the Choice of Accounting Methods. *The Accounting Review*.
- Ketz, J. E. (2002a). The Political Economy of Financial Reporting: A Review and Synthesis. *Accounting, Organizations and Society*.
- Ketz, J. E. (2002b). The Role of Perceptions in Financial Reporting: A Review and Synthesis. *Accounting, Organizations and Society*.
- Ketz, J. E. (2003). The Impact of Accounting Standards on Financial Markets. *Journal of Accounting and Economics*.
- Ketz, J. E. (2004). The Impact of Accounting Standards on Corporate Governance. *Journal of Accounting and Economics*.
- Ketz, J. E. (2005). The Impact of Accounting Standards on the Timeliness of Financial Disclosures. *Journal of Accounting and Economics*.

- kompas.com. (2021). Kisah Kebangkrutan Enron pada 2001, Skandal Perusahaan Terbesar AS [News]. *Kompas*. <https://www.kompas.com/global/read/2021/12/02/160923670/kisah-kebangkrutan-enron-pada-2001-skandal-perusahaan-terbesar-as?page=all>
- Kompas.com. (2022). Theranos, Cerita Penipuan Miliarder Wanita Muda Elizabeth Holmes [News]. *Kompas*. <https://tekno.kompas.com/read/2022/01/08/10030067/theranos-cerita-penipuan-miliarder-wanita-muda-elizabeth-holmes?page=all>
- Kothari, S. P., & Zimmerman, J. L. (2002). Perceptions of Financial Reporting Quality. *The Accounting Review*.
- Kristiani, V. M. (2022). *Peran dan Tugas CEO yang perlu kamu ketahui*. <https://www.hashmicro.com/id/blog/pengertian-dan-tugas-ceo/>
- Lange, G. J. de, & Molleman, M. J. (2009). *The Upper Echelons of International Joint Ventures: The Impact of Nationality and Top Management Team Heterogeneity*. Edward Elgar Publishing.
- Lawrence, T. B., & Lorsch, R. W. (1967). The Upper Echelons: The Organization as a Reflection of Its Top Managers. *Harvard Business Review*.
- Liebeskind, J. B., & Kothari, S. P. (1996). CEO Turnover and Firm Performance: An Empirical Analysis. *Journal of Financial Economics*.
- Lindrianasari. (2010). *Pergantian CEO Dunia: Suatu Bukti Pentingnya Informasi Akuntansi dalam Isu Pergantian CEO Dunia*. Penerbit Kanisius.
- majalahpeluang.com. (2019). Bonus Eksekutif Gelap Tyco International. *Majalah Peluang*. <https://majalahpeluang.com/bonus-eksekutif-gelap-tyco-international/>
- Mangkuto, W. S. (2019). Skandal Gaji CEO Nissan, Siapa Hiroto Saikawa? [News]. *CNBC Indonesia*. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20190910114821-4-98294/skandal-gaji-ceo-nissan-siapa-hiroto-saikawa>

- Mangkuto, W. S. (2020). Kisah Mantan Bos Nissan Carlos Ghosn yang Jadi Buronan [News]. *CNBC Indonesia*. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20200105200421-4-127803/kisah-mantan-bos-nissan-carlos-ghosn-yang-jadi-buronan>
- Margaretha, F., & Asmariani, A. (2009). Faktor-faktor Agency Theory yang mempengaruhi utang. *Media Riset Bisnis & Manajemen*, 9(1), 1–20.
- McMillan, R. (2006). Apple: Steve Jobs knew of stock option backdating. *Computer World*. <https://www.computerworld.com/article/2547198/apple--steve-jobs-knew-of-stock-option-backdating.html>
- McQuaid, J. J., & Tawil, D. G. (2010a). The Impact of Political Connections on Corporate Governance and Firm Performance. *Journal of Financial Economics*.
- McQuaid, J. J., & Tawil, D. G. (2010b). The Influence of Perceptions on Corporate Governance and Firm Performance. *Journal of Financial Economics*.
- Melani, A. (2021). Kisah Bernard Madoff, Dalang Penipuan Investasi Terbesar Sepanjang Sejarah [News]. *Liputan6*. <https://www.liputan6.com/saham/read/4532470/kisah-bernard-madoff-dalang-penipuan-investasi-terbesar-sepanjang-sejarah>
- Mohamad, A. (2015). Bos farmasi tamak yang naikkan harga obat HIV akhirnya bangkrut [Nes]. *Merdeka*. <https://www.merdeka.com/dunia/bos-farmasi-tamak-yang-naikkan-harga-obat-hiv-akhirnya-bangkrut.html>
- Molleman, M. J., Slangen, C. J., & Lange, G. J. de. (2008). The Upper Echelons of International Joint Ventures: The Impact of Nationality and Top Management Team Heterogeneity. *Journal of World Business*.
- Natawibawa, I. W. Y. (2021). Sekilas Kisah Skandal Enron. *Bisnis Muda*. <https://bisnismuda.id/read/1126-i-wayan-yeremia-natawibawa/sekilas-kisah-skandal-enron>

- Newkirk, T. C. (2002). SEC Sues Former Tyco CEO Kozlowski, Two Others for Fraud. SEC.  
<https://www.sec.gov/news/press/2002-135.htm>
- Pahlephi, R. D. (2022). Mengenal Kepemimpinan Transformasional dan Contohnya [News]. *Detik Finance*.  
<https://finance.detik.com/solusiukm/d-6341516/mengenal-kepemimpinan-transformasional-dan-contohnya>
- Pergantian CEO pada rekor tertinggi; penerus setelah CEO lama yang berjuang menurut Strategi & Studi Global PwC.* (2022). PwC.  
<https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2019/ceo-turnover-record-high.html>
- Permatasari, E. (2020). *Jenis-jenis Badan Usaha dan Karakteristiknya* [Web Online]. Hukum Online.  
<https://www.hukumonline.com/klinik/a/jenis-jenis-badan-usaha-dan-karakteristiknya-lt4f51947253585>
- PricewaterhouseCoopers. (2019). *CEO Success study*. PwC.  
<https://www.strategyand.pwc.com/gx/en/insights/ceo-success.html>
- PwC. (2019). *CEO turnover at record high; successors following long serving CEOs struggling according to PwC's Strategy& Global Study*. <https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2019/ceo-turnover-record-high.html>
- Quamila, A. (2011). Kupas Tuntas Gaya Kepemimpinan Otokratis, Berisiko tapi Efektif dalam Tim. *Glints*.  
<https://glints.com/id/lowongan/gaya-kepemimpinan-otokratis/#.Y9ddyXZBw2w>
- Quamila, A. (2022). Ciri-Ciri Kepemimpinan Transaksional dan Plus Minusnya. *Glints*.  
<https://glints.com/id/lowongan/gaya-kepemimpinan-transaksional/#.Y9df7HZBw2w>
- Ragan, K. P. (2017). Stock indexes: Multiple approaches to measuring market performance. *Springfiled News Letter*.  
<https://www.news-leader.com/story/news/business/2017/09/16/stock->

- indexes-multiple-approaches-measuring-market-performance/630295001/
- Reuters Staff. (2018). Explainer: What misconduct is Nissan's Ghosn accused of, and how did it come to light? [News]. *Reuters*. <https://www.reuters.com/article/us-nissan-ghosn-explainer/explainer-what-misconduct-is-nissans-ghosn-accused-of-and-how-did-it-come-to-light-idUSKCN1NP130>
- Riza, B. (2020). Otoritas Amerika Denda Bank Wells Fargo Rp41 Triliun, Kenapa? *TEMPO*. <https://dunia.tempo.co/read/1310861/otoritas-amerika-denda-bank-wells-fargo-rp41-triliun-kenapa>
- Sakdiyah, J. (2019). Worldcom. *Blog*. <https://www.kompasiana.com/jamiatussakdiyah/5ce36d2f6b07c529d134c102/worldcom>
- Saretta, I. R. (2022). *Dow Jones Industrial Average (DJIA): Pengertian, Sejarah, hingga Komponennya*. <https://www.cermati.com/artikel/djia>
- SEC. (20023). SEC Charges HealthSouth Corp. CEO Richard Scrushy With \$1.4 Billion Accounting Fraud. *SEC*. <https://www.sec.gov/news/press/2003-34.htm>
- Sekretariat Negara. (2007). *Undang-Undang No.40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas*. Republik Indonesia.
- Shibato, T., & Sato, H. (2018). The Effect of Organizational Structure on Earnings Management: Evidence from Japan. *Asian Review of Accounting*.
- Stevenson, R. J. (2002a). The Political Economy of Accounting Standards. *Accounting, Organizations and Society*.
- Stevenson, R. J. (2002b). The Political Economy of Accounting Standards. *Accounting, Organizations and Society*.
- Sudrajad, Y. (2022). Analisa Gaya Kepemimpinan Otokratis, Demokratis Dan Laissez Faire Dalam Birokrasi Pemerintahan. *Kemenkeu*. <https://www.djkn.kemenkeu.go.id/kanwil-balinusra/baca-artikel/15571/ANALISA-GAYA-KEPEMIMPINAN-OTOKRATIS-DEMOKRATIS-DAN-LAISSEZ-FAIRE-DALAM-BIROKRASI>

- PEMERINTAHAN.html#:~:text=Kepemimpinan%20demokratis%20adalah%20gaya%20kepemimpinan,senang%20menerima%20sarana%2C%20pendapat%20bahkan
- Sulastrri, P., & Hapsari, N. M. (2014). *Analisa Rasio Keuangan Untuk Menilai Kinerja Keuangan Perusahaan*. 17.
- Sutton, R. I., & Staw, B. M. (1995). *The Upper Echelon: Corporate Leadership in Action*. McGraw-Hill.
- Thomas, D. (2022). Siapa Elizabeth Holmes, "perempuan miliarder termuda dunia" yang divonis melakukan penipuan? BBC News. <https://www.bbc.com/indonesia/majalah-58405612>
- Thomas, W. B. (1986a). Political Costs and the Choice of Accounting Methods. *The Accounting Review*.
- Thomas, W. B. (1986b). The Positive Accounting Theory: A Ten Year Perspective. *Accounting Review*.
- Thomas, W. B. (1990). The Political Costs of Earnings Management. *The Accounting Review*.
- Thomas, W. B. (2001a). The Impact of CEO Turnover on Earnings Management. *The Accounting Review*.
- Thomas, W. B. (2001b). The Positive Organizational Theory of Accounting. *The Accounting Review*.
- Townsend, M. (2022). Facebook-Cambridge Analytica data breach lawsuit ends in 11th hour settlement [News]. *The Guardian*. <https://www.theguardian.com/technology/2022/aug/27/facebook-cambridge-analytica-data-breach-lawsuit-ends-in-11th-hour-settlement>
- Vevey. (2016). Nestlé Board of Directors and Executive Board [Company Profile]. *Nestle*. <https://www.nestle.com/media/pressreleases/allpressreleases/management-changes>
- Wang, L. H., & Yao, J. W. (2008). The Impact of Corporate Governance on Earnings Management: Evidence from the Banking Industry. *Journal of Accounting and Economics*.
- Waoma, K. J. (2021). Gaya Kepemimpinan Laissez Faire: Pengertian, Contoh, dan Tokoh. *Finansialku*. <https://www.finansialku.com/gaya-kepemimpinan-laissez-faire/>

- well Fargo. (2016). Wells Fargo Chairman, CEO John Stumpf Retires; Board of Directors Elects Tim Sloan CEO, Director; Appoints Lead Director Stephen Sanger Chairman, Director Elizabeth Duke Vice Chair [Cpmpany Profile]. *well Fargo*. <https://newsroom.wf.com/English/news-releases/news-release-details/2016/Wells-Fargo-Chairman-CEO-John-Stumpf-Retires-Board-of-Directors-Elects-Tim-Sloan-CEO-Director-Appoints-Lead-Director-Stephen-Sanger-Chairman-Director-Elizabeth-Duke-Vice-Chair/default.aspx>
- Whetten, D. A., & Cameron, K. A. (1981). The Upper Echelons: Managerial Characteristics and Organizational Effectiveness. *Academy of Management Review*.
- Whetten, D. A., & Cameron, K. A. (1991). *The Upper Echelons: Theory and Research on the Management of Organizations*. Cambridge University Press.
- wikipedia. (2023). Skandal Enron. Wikipedia. [https://id.wikipedia.org/wiki/Skandal\\_Enron](https://id.wikipedia.org/wiki/Skandal_Enron)
- Xiong, J. (2016). Chairman Characteristics and Earnings Management: Evidence from Chinese Listed Firms. *Open Journal of Accounting*, 5(4). <http://dx.doi.org/10.4236/ojacct.2016.54008>
- Yang, C.-H., & Tsay, C.-J. (2010a). The Impact of Organizational Culture on Financial Reporting Quality. *Accounting, Organizations and Society*.
- Yang, C.-H., & Tsay, C.-J. (2010b). The Role of Organizational Structure in Financial Reporting Quality. *Accounting, Organizations and Society*.
- Yang, C.-H., & Tsay, C.-J. (2011). The Impact of Organizational Structure on Earnings Management. *Journal of Accounting and Economics*.
- Yang, C.-H., Tsay, C.-J., & Guo, J.-Y. (2011). An Empirical Analysis of the Relation between the Board of Directors and Financial Statement Fraud. *Accounting Review*.
- Yeung, P. (2021). Mengapa gaji CEO ratusan hingga ribuan kali lipat karyawan biasa? BBC Worklife. <https://www.bbc.com/indonesia/vert-cap-55947399>

## TENTANG PENULIS



**Hidayatullah, SE., Msi., Mkom., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP**

Beliau merupakan seorang Akademisi dan Praktisi Akuntan Publik. Beliau lulus S1 Akuntansi (2007) dari Universitas Trisakti, PPAK (2008) dari Universitas Trisakti, S2 Akuntansi (2010) dari Magister Ilmu Akuntansi Universitas Trisakti, S2 Komputer (2015) dari Magister Ilmu Komputer Universitas Budi Luhur, Saat ini sedang menempuh S2 Hukum di Magister Ilmu Hukum Universitas Lampung dan S3 Akuntansi di Program Doktoral Ilmu Ekonomi Universitas Lampung. Beliau mengajar di Kampus sejak 2006 di berbagai perguruan tinggi seperti Universitas Trisakti, STIE trisakti, BINUS University, Universitas Mercubuana, Universitas Bandar Lampung, Akademi Akuntansi Lampung dan IIB Darmajaya Lampung. Beliau Aktif di Dunia Akuntan Publik sejak tahun 2007 hingga saat ini menjadi Associat Parternet di KAP Bambang Sutopo dan Rekan di Bintaro. Beliau mendirikan beberapa Lembaga seperti Yayasan Pendidikan Auditor Indonesia, PT Lembaga Riset Indonesia, Bina Tani Indonesia, Bina UMKM Indonesia dan PT Auditor Indonesia Newtwork, Email : [hidayat.kampai@gmail.com](mailto:hidayat.kampai@gmail.com), website : [www.hidayatkampai.com](http://www.hidayatkampai.com)

## TENTANG EDITOR

### Dewi Rosaria, SE., Msi., Ak., CA., CPA



Beliau ini S1 dan S2 Akuntansi dari Universitas Trisakti, Beliau sejak lulus S1 pada tahun 2007 aktif menjadi Auditor Akuntan Publik Hingga saat ini, Beliau juga pernah bekerja menjadi internal Auditor di Dana Pensiun BPJS Ketenagakerjaan, selain aktif di dunia profesional Akuntan Publik beliau juga aktif menjadi akademisi, saat ini beliau dosen tetap di IIB Darmajaya Lampung, beliau juga pernah mengajar di beberapa perguruan tinggi seperti Bina Nusantara, Akademi Akuntansi Lampung, Universitas Bandar Lampung dan lainnya. Beliau juga memiliki Usaha Bimbingan belajar untuk Anak Usia Sekolah dengan Brand Bimba I Can Read.

E-mail : [dewirosari.msi@gmail.com](mailto:dewirosari.msi@gmail.com).