



Dwi Arnita Fitrawati, S.M.
Yuni Utami, S.M., M.M.
Ira Maya Hapsari, S.E., M.Si.



MERGER dan AKUISISI (M&A)

**SEBAGAI STANDAR KINERJA
KEUANGAN PERUSAHAAN**



TENTANG PENULIS

Dwi Arnita Fitrawati, S.M. Alumni Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal. Lulusan Terbaik Wisuda Periode Gasal 2022/2023.

Yuni Utami, S.M., M.M. Saat Ini Sebagai Dosen Program Studi Manajemen Di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal. Pendidikan S1 Di Tempuh Di Program Studi Manajemen Di Universitas Semarang . S2 Di Tempuh Di Magister Manajemen Universitas Diponegoro Semarang. Dan saat ini penulis sedang menempuh Pendidikan S3 di Doktorat Ilmu Manajemen Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto. Penulis buku : Book Chapter Kearifan Lokal Bergaslang dan Manajemen Keuangan 2. (Email : yuniutami@upstegal.ac.id)

Ira Maya Hapsari, S.E., M.Si. Saat Ini Sebagai Dosen Program Studi Manajemen Di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal, dan menjabat sebagai Kepala Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal . Pendidikan S1 Ditempuh Di Program Studi Manajemen Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto. S2 Ditempuh Di Magister Sains Universitas Gadjah Mada. Penulis Buku : Book Chapter Kearifan Lokal Bergaslang dan Manajemen Keuangan 2. (Email : iramaya@upstegal.ac.id)



0858 5343 1992
eurekamediaaksara@gmail.com
Jl. Banjaran RT.20 RW.10
Bojongsari - Purbalingga 53362



MERGER DAN AKUISISI (M&A) SEBAGAI STANDAR KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

**Dwi Arnita Fitrawati, S.M.
Yuni Utami, S.M,M.M.
Ira Maya Hapsari, S.E., MSi.**



eureka
media aksara

PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA

**MERGER DAN AKUISISI (M&A) SEBAGAI STANDAR
KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN**

Penulis : Dwi Arnita Fitrawati, S.M.,
Yuni Utami, S.M,M.M.
Ira Maya Hapsari, S.E., MSi.

Editor : Dwi Winarni, S.E., M.Si., Ak.

Desain Sampul : Eri Setiawan

Tata Letak : Herlina Sukma

ISBN : 978-623-487-954-4

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, APRIL 2023**
ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH
NO. 225/JTE/2021

Redaksi:

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan
Bojongsari Kabupaten Purbalingga Telp.
0858-5343-1992

Surel : eurekaediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2023

All right reserved

Hak Cipta dilindungi undang-undang
Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau
seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara
apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik
perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, kami dapat menyelesaikan buku ini. Penulisan buku merupakan buah karya dari pemikiran penulis yang diberi judul “ **Merger Dan Akuisisi (M&A) Sebagai Standar Kinerja Keuangan Perusahaan** “. Kami menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sangatlah sulit bagi kami untuk menyelesaikan karya ini. Oleh karena itu, kami mengucapkan banyak terima kasih pada semua pihak yang telah membantu penyusunan buku ini. Sehingga buku ini bisa hadir di hadapan pembaca.

Buku ini mencoba membahas tentang Merger dan Akuisisi (M & A) sebagai salah satu standar kinerja keuangan perusahaan menggunakan analisis rasio keuangan pada perusahaan go publik yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) sampai dengan periode 2021. Merger dan akuisisi merupakan tindakan paling strategis bagi perusahaan untuk mengembangkan usahanya dengan meminimalisir biaya yang ada. Salah satu faktor utama keberhasilan perusahaan adalah merger dan akuisisi yang bisa dilihat dari kinerja perusahaan tersebut, terutama kinerja keuangannya. Pasca merger ataupun akuisisi terlihat dari laporan keuangan perusahaan yang melakukan merger ataupun akuisisi pada kondisi dan lingkup keuangan perusahaan mengalami perubahan. Adapun untuk menilai kinerja keuangan tersebut baik atau tidaknya setelah melakukan merger dan akuisisi bisa menggunakan rasio keuangan.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan guna penyempurnaan buku ini. Akhir kata saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu.

Semoga buku ini akan membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
BAB 1 PENDAHULUAN	1
BAB 2 KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN	6
A. Pengertian Kinerja Keuangan.....	6
B. Pengertian Analisis Rasio Keuangan.....	8
C. Teori Sinyal (<i>Signaling Theory</i>).....	10
D. Perusahaan <i>Go Public</i>	13
E. Perusahaan <i>Go Public</i> Di BEI Yang Melakukan Merger Dan Akuisisi (M & A).....	18
BAB 3 EKSPANSI: MERGER DAN AKUISISI PERUSAHAAN	36
A. Pengertian Ekspansi.....	36
B. Pengertian Merger Perusahaan.....	36
C. Pengertian Akuisisi.....	38
D. Perkembangan Merger Dan Akuisisi (M & A) Di Indonesia.....	41
E. Akuisisi Dan Merger (M&A) Sebagai Langkah Strategis Perusahaan.....	42
BAB 4 MERGER DAN AKUISISI (M&A) DAN KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN	45
A. <i>Current Ratio</i> (CR).....	47
B. <i>Return On Asset</i> (ROA).....	49
C. <i>Debt To Equity Ratio</i> (DER).....	52
D. <i>Total Assets Turn Over</i> (TATO).....	54
DAFTAR PUSTAKA	56
TENTANG PENULIS	62



**MERGER DAN AKUISISI (M&A)
SEBAGAI STANDAR KINERJA
KEUANGAN PERUSAHAAN**

**Dwi Arnita Fitrawati, S.M.
Yuni Utami, S.M,M.M.,
Ira Maya Hapsari, S.E., MSi.**



BAB

1

PENDAHULUAN

Periode globalisasi menjadikan masyarakat mengenal era perdagangan bebas yang berpengaruh besar terhadap sektor perekonomian, baik perekonomian dalam negeri maupun luar negeri. Banyak perusahaan baru bermunculan dan bersaing dalam dunia bisnis terutama di negara Indonesia yang menimbulkan persaingan semakin ketat. Perlu di garis bawahi bagi para pelaku industri bahwa tidak boleh berhenti memahami dan mencermati perkembangan teknologi yang ada agar dapat terus menerus mengikuti perkembangan zaman seperti pada era digital yang terus menerus mengalami perubahan. Selain globalisasi yang mengancam perekonomian dunia, ada juga bencana pandemi covid-19 yang terjadi pada akhir tahun 2019 hingga kini berdampak pada perusahaan di Indonesia sehingga menyebabkan perusahaan terancam gulung tikar.

Persaingan yang semakin ketat antara lain ada banyaknya produk- produk impor dari luar negeri yang murah dan berkualitas, ada juga kemajuan teknologi didorong dengan adanya industri 4.0 dimana pada industri ini menuntut perusahaan dalam semua aspek produksinya merambah pada dunia online dengan internet sebagai penunjang, serta ada juga perubahan-perubahan kebijakan pada sektor lain yang mempengaruhi ekonomi dan berdampak pada industri saat ini. Darmin Nasution mengatakan, revolusi digital yang sejalan dengan industri 4.0 membawa tantangan bagi para perusahaan.

BAB 2

KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

A. Pengertian Kinerja Keuangan

Perlu adanya penanganan yang terbaik dalam setiap kegiatan perusahaan untuk meminimalisir terjadinya kelebihan atau kekurangan dana yang bisa menjadikan perusahaan mengalami gulung tikar karena permasalahan kinerja keuangan adalah salah satu masalah yang cukup berbahaya bagi kelangsungan hidup perusahaan. Untuk mengerti perkembangan tentang perusahaan, maka perlu diadakan penilaian kinerja perusahaan dari tahun ke tahun bahkan mengevaluasi kinerja pada tahun berjalan salah satunya pada kinerja keuangan.

Kinerja keuangan perusahaan melukiskan gambaran potensi pertumbuhan dan perkembangan yang kuat. Karena dapat digunakan untuk memprediksi perubahan ekonomi bisnis di masa depan, informasi tentang kesuksesan finansial diperlukan. (Nasir, et al., 2018). Beberapa ahli mengatakan bahwa kinerja keuangan menurut Martono dan Harjito dalam Dangnga & Haerudin (2018:61) adalah salah satu penilaian terhadap keadaan keuangan perusahaan yang dapat dijadikan sebagai informasi untuk masa lalu, sekarang maupun yang akan datang. Selanjutnya menurut Sutrisno dalam Dangnga & Haerudin (2018:61) menerangkan, kinerja keuangan adalah serangkaian kegiatan keuangan untuk suatu periode tertentu yang dilaporkan pada laporan

BAB 3

EKSPANSI: MERGER DAN AKUISISI PERUSAHAAN

A. Pengertian Ekspansi

Pengembangan perusahaan dapat dilakukan dengan cara ekspansi internal maupun ekspansi eksternal. Dalam beberapa decade terakhir ini banyak perusahaan melakukan pengembangan usahanya melalui ekspansi eksternal , yaitu dengan melalui konsolidasi, merger dan akuisisi. Ekspansi atau perluasan usaha yang dilakukakan secara internal maupun secara eksternal, ekspansi secara internal jika perusahaan melakukan investasi secara awal , dengan melakukan pendirian perusahaan baru atau melakukan perluasan perusahaan yang ada . sementara ekspansi secara eksternal dilakukan dengan jika perusahaan menggabungkan kegiatan operasionalnya dengan perusahaan lain yang telah ada. Merger dan akuisisi adalah beberapa cara yang dilakukan dalam melakukan ekspansi.

B. Pengertian Merger Perusahaan

Merger adalah bergabungnya dua bisnis yang ukurannya tidak sama, dalam hal ini bisnis yang lebih besar hidup, dan bisnis yang lebih kecil bergabung menjadi bisnis yang lebih besar. (Sudana, 2011:237).

Secara umum, merger dicirikan sebagai penyatuan dua atau lebih bisnis di mana hanya satu perusahaan yang bertahan. Menurut Pasal 1 Angka 9 UUPT, penggabungan diartikan sebagai perbuatan hukum yang dilakukan oleh

BAB 4

MERGER DAN AKUISISI (M&A) DAN KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

Secara teoritis, karena bisnis berharap untuk mendapatkan nilai tambah dan sinergi dari keterlibatan dalam kegiatan merger dan akuisisi ini, kinerja keuangannya seharusnya meningkat seiring dengan pertumbuhan aset yang dimiliki setelah merger dan akuisisi. Menurut Martono dan Harjito dalam Dangnga & Haerudin (2018:61) kinerja keuangan adalah salah satu penilaian terhadap keadaan keuangan perusahaan yang dapat dijadikan sebagai informasi untuk masa lalu, sekarang maupun yang akan datang. Ada banyak jenis merger dan akuisisi (M&A), baik itu akuisisi minoritas untuk mengeksplorasi pasar negara berkembang yang berpotensi tumbuh tinggi, pengambilalihan perusahaan yang tertekan secara finansial dengan tujuan membalikkannya, atau perusahaan ekuitas swasta yang mencari pengembalian jangka pendek hingga menengah. Menurut Junni dan Teerikangas (2019:1) Istilah "merger" dan "akuisisi" sering digunakan secara bergantian, meskipun mereka memiliki denotasi yang berbeda: Dalam akuisisi, pengakuisisi membeli sebagian besar saham (lebih dari 50%) dari perusahaan lain ("target") atau bagian-bagiannya (misalnya, unit bisnis atau divisi). Dalam merger, sebuah perusahaan baru dibentuk di mana pihak-pihak yang bergabung berbagi kepemilikan yang sama secara luas. Istilah "merger" sering digunakan secara strategis oleh pengakuisisi untuk mengurangi ketakutan dan mengirimkan pesan kombinasi yang ramah kepada karyawan. Dalam hal jumlah

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmed, F., Manwani, A., & Ahmed, S. (2018). Merger & acquisition strategy for growth, improved performance and survival in the financial sector. *Jurnal Perspektif Pembiayaan Dan Pembangunan Daerah*, 5(4), 196-214. <https://doi.org/10.22437/ppd.v5i4.5010>
- Amatilah, F. F., Syarief, M. E., & Laksana, B. (2021). Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi pada Perusahaan Non-Bank yang Terdaftar di BEI Periode 2015. *Indonesian Journal of Economics and Management*, 382. <https://jurnal.polban.ac.id/ojs-3.1.2/ijem/article/view/2505>
- Aulia, D. (2017). Pengaruh Profitabilitas, Kecukupan Permodalan, Risiko Likuiditas, Risiko Kredit dan Risiko Sistematis Terhadap Return Saham Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (Periode 2012 S.D.2017). *STIE Indonesia*, <http://repository.stei.ac.id/87/>.
- Bachtiar, E., Sudarmanto, E., & Astuti. (2021). Manajemen Risiko o Perbankan. Yayasan Kita Menulis.
- Bambang Riyanto. 2001. Dasar-dasar Pembelanjaan Perusahaan . BPFE, Yogyakarta.
- Brigham, E. F., & Houston, J. F. (2006). Dasar-dasar manajemen keuangan, edisi 10. (N. Setyaningsih, Ed., & A. Yulianto, Trans.) Jakarta: Salemba empat.
- Bursa Efek Indonesia. (2022, Januari 1). Panduan Go Publik. Retrieved from www.idx.co.id.
- Dangnga, M. T., & Haerudin, M. I. (2018). *Kinerja Keuangan Perusahaan: Upaya Untuk Menciptakan Sistem Perbankan Yang Sehat*. (A. Akbar, Ed.) Makassar: CV. Nur Lina.
- Darminto, D. P. (2019). *Analisis Laporan Keuangan konsep dan aplikasi edisi keempat*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

- Dewi, N. P. L. K., & Mustanda, I. K. (2021). Comparative Study Of Financial Performance Before and After Acquisition. *American Journal of Humanities and Social Sciences Research*, 5(3), 151-161. <https://doi.org/10.2991/aebmr.k.210416.023>
- Dewi, Y. R., & Worokinasih, S. (2018). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi. *Jurnal Administrasi Bisnis (JAB)*. <http://prosiding.unipma.ac.id/index.php/SIMBA/article/view/2192/0>
- Diana, S. R. (2018). Analisis Laporan Keuangan dan Aplikasinya. Jakarta: IN MEDIA.
- Gallo, A., 2015. A Refresher on Current Ratio. Harvard Business Review. hbr.org.
- Hamidah, & Noviani, M. (2013). Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi (Pada Perusahaan Pengakuisisi yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2004-2006). *Jurnal Riset Manajemen Sains Indonesia (JRMSI)*. <http://hamidah.net/index.php/publications/journal/4-perbandingan-kinerja-keuangan-perusahaan-sebelum-dan-sesudah-merger-dan-akuisisi-pada-perusahaan-pengakuisisi-yang-terdaftar-di-bursa-efek-indonesia-periode-2004-2006>
- Harahap, A. S. (2011, Mei). Proses Initial Public Offering (Ipo) di Pasar Modal Indonesia. *Fokus Ilmiah*, 8, 134.
- Hartono, J. (2009). *Teori Portofolio dan Analisis Investasi*. Yogyakarta: BPFE- Yogyakarta.
- Hitt, M. A., Ireland, R. D., Hoskisson, R. E., & Hediyanto, A. (1997). *Manajemen Strategis Menyongsong Era Persaingan dan Globalisasi*. (T. Sihombing, & Y. Sumiharti, Eds.) Jakarta: P T. Gelora Aksara Pratama.
- Julianalimin. (2020, April 20). *Mengenal manfaat, tujuan dan metode analisa laporan keuangan*. Retrieved from <https://great>

dayhr.com/id-id/blog/analisis-laporan-keuangan/.

- Makatita, F. R. (2016). Pentingnya Kinerja Keuangan Dalam Mengatasi Kesulitan Keuangan Perusahaan Suatu Tinjauan Teoritis. *Journal Of Management (SME's)*, 2, 138. <https://core.ac.uk/download/pdf/228881611.pdf>
- Mashkour, S.C. et al., 2021. The Effect Of Merger And Acquisition On Financial Performance Of Companies In Iraq. *Journal Multicultural Education*. Volume 7, Issue 11, 2021. Pp. 203 -212. DOI: 10.5281/zenodo.5676419
- Mutasowifin, A. (2014). *Intisari Analisis Kinerja Keuangan*. Bogor : Mahameru Publishing House.
- Nasir, M., & Morina, T. (2018). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Pada Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi. *Jurnal Economic Resources*.<http://prosiding.unipma.ac.id/index.php/SIMBA/article/view/2192/0>
- Ni'mah Nur Fathun and Samryn L M. Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum Dan Sesudah Merger dan Akuisisi [Journal]. - Jakarta : *Universitas Jayabaya*, 2015. - Vol. 9. <http://ejournal.jayabaya.ac.id/index.php/Manajerial/article/view/19>
- Paulina Junni and Satu Teerikangas. 2019. Mergers and Acquisitions. Printed From The Oxford Research Encyclopedia, Business, And Management (oxfordre.com/business). (c) Oxford University Press USA, 2019
- Pranawita, S. H. (2017). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi. *Indonesia Banking School*. <http://repository.ibs.ac.id/SekarHeraPranawita2017.pdf>
- Putri V, 2015. Analysis Of Mergers, Acquisitions' Impact On Its Financial Performance (Case Study On Listed Companies In Indonesia Stock Exchange). <https://jimfeb.ub.ac.id>

- Putro, D. N., & Kusuma, D. R. (2019). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum Dan Sesudah Merger-Akuisisi Pada Perusahaan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (Bei) Periode 2015. *Jurnal Fokus*. <http://journal2.uad.ac.id/index.php/fokus/article/view/1556>
- Rafaqat, Simon.2021. The Impact of Merger and Acquisition on the Profitability of Medium-Sized Technology Companies Listed on New York Stock Exchange. *Journal of Academic Finance*. Vol. 12 No. 2.
- Rahmah, S. F., & Bukhori, I. (2020). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi. *Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Undergraduate Conference*. <http://prosiding.umy.ac.id/grace/index.php/pgrace/article/view/136>
- Sahbandi, J. (2019). Pengaruh Corporate Social Responsibility (CSR) Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan (Studi Empiris pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2015-2016). *Mercubuana*. <http://eprints.mercubuana-yogya.ac.id/4478/>
- Kang, Eungoo , et.al., 2020. The Strategic Process of Merger and Acquisition (M&A) Market Using Integrating Change Management. *Journal of Distribution Science* 18-6 (2020) 57-62. Print ISSN: 1738-3110 / Online ISSN 2093-7717 <http://dx.doi.org/10.15722/jds.18.6.202006.57>
- Saefudin Zuhri, et.al., 2020. The Impact Of Merger And Acquisition On Financial Performance In Indonesia. *Journal of Research in Business, Economics, and Education*. Volume 2, Issue 1 available at <http://e-journal.stie-kusumanegara.ac.id>.
- Septiawan, I. P., & Rasmini, N. K. (2018). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi Periode 2011-2014. *E-Jurnal Akuntansi*

Universitas Udayana. <https://ojs.unud.ac.id/index.php/Akuntansi/article/view/38870>

Silaban Fitriani F and Silalahi Evelin R.R. Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Perusahaan Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia [Journal]. - 2017. - Vol. 3. <https://www.neliti.com/id/publications/282775/analisis-perbandingan-kinerja-keuangan-perusahaan-sebelum-dan-sesudah-merger-dan>

Subagyo, P., & Djarwanto. (2005). *Statistika Induktif Edisi 5*. Yogyakarta: BPFPE- Yogyakarta.

Sudana, I. M. (2011). *Manajemen Keuangan Perusahaan Teori & Praktek*. Surabaya: PT. gelora aksara pratama.

Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: ALfabeta.

Suliyanto. (2018). *Metode Penelitian Bisnis untuk Skripsi, Tesis, & Disertasi*. Yogyakarta: Cv. Andi Offset.

Sutrisno. (2001). *Manajemen Keuangan Teori, Konsep dan Aplikasi*. Yogyakarta: Ekonisia.

Spence, M. (1973) Job Market Signaling. *The Quarterly Journal of Economics*, Vol. 87, No. 3. (Aug., 1973), pp. 355-374.

Syahputra, I. A. (2021). Analisis Perbandingan Kinerja Keuangan Sebelum dan Sesudah Merger Pada Perusahaan Go Public yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2015-2019. *UNWIDHA*, 2. <http://repository.unwidha.ac.id/2459/1/ivan%20Fix.pdf>

Tarigan, J., Yenewan, S., & Natalia, G. (2016). *Merger Dan Akuisisi: dari perspektif strategis dan kondisi indonesia (Pendekatan Konsep dan Studi Kasus)*. Yogyakarta: Ekuilibria.

Widarjono, A. (2013). *Ekonometrika pengantar dan aplikasi disertai panduan eviws*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.

Zuhri, S., Fahlevi, M., Abdi, M. N., Irma, D., & Maemunah, S.

(2020). The Impact of Merger and Acquisition on Financial Performance of selected Sectors. *Asian Journal of Research in Banking and Finance*, 2(1), 326–338. <https://doi.org/10.5958/2249-7323.2015.00080.2>

TENTANG PENULIS

Dwi Arnita Fitrawati, S.M. Alumni Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal. Lulusan Terbaik Wisuda Periode Gasal 2022/2023.

Yuni Utami, S.E., M.M. Saat Ini Sebagai Dosen Program Studi Manajemen Di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal. Pendidikan S1 Di Tempuh Di Program Studi Manajemen Di Universitas Semarang . S2 Di Tempuh Di Magister Manajemen Universitas Diponegoro Semarang. Dan saat ini penulis sedang menempuh Pendidikan S3 di Doktoral Ilmu Manajemen Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto. Penulis buku : Book Chapter Kearifan Lokal Bergaslang dan Manajemen Keuangan 2.
(Email : yuniutami@upstegal.ac.id)

Ira Maya Hapsari, S.E., M.Si. Saat Ini Sebagai Dosen Program Studi Manajemen Di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal, dan menjabat sebagai Kepala Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pancasakti Tegal . Pendidikan S1 Ditempuh Di Program Studi Manajemen Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto. S2 Ditempuh Di Magister Sains Universitas Gadjah Mada. Penulis Buku : Book Chapter Kearifan Lokal Bergaslang dan Manajemen Keuangan 2.
(Email : iramaya@upstegal.ac.id)