

Editor:

Yudastio, S.E., M.Ak., CRA, CPDM



*Buku Ajar*

# Manajemen Risiko

Muslimin, S.E., M.Sc

# Buku Ajar

# Manajemen Risiko

Buku Ajar Mata kuliah Manajemen Risiko ini bertujuan memberikan dasar pengetahuan dan pemahaman mahasiswa terhadap risiko, khususnya risiko-risiko yang dihadapi oleh Lembaga Keuangan. Sepanjang pengetahuan penulis, hingga saat ini belum terdapat Buku Ajar yang memfokuskan pembahasan risiko pada Lembaga-Lembaga Keuangan, khususnya perbankan, yang saat ini mengalami pertumbuhan yang sangat pesat dalam interaksinya dengan perekonomian nasional maupun global.

Manajemen risiko operasional adalah tentang kesadaran atas risiko (awareness) dan tanggung jawab (accountability). Semakin tinggi tingkat kesadaran tentang manusia (people), proses dan teknologi yang dapat mendukung aktivitas harian, termasuk juga semakin tinggi rasa tanggung jawab untuk menilai dan mengendalikan risiko, semakin kuat suatu bank terhadap goncangan karena risiko operasional.

Manajemen Risiko saat ini menjadi isu yang sangat penting yang dihadapi oleh organisasi, baik perusahaan maupun publik. Kasus-kasus perusahaan yang berdampak sangat luas pada dunia bisnis khususnya, seperti kasus Barings Bank dan Railtrack di Inggris, kasus Enron, Adelphia dan Worldcom di Amerika Serikat, menunjukkan adanya pengelolaan risiko yang tidak baik. Organisasi bisnis yang tidak memahami risiko dalam implementasi strateginya akan menyebabkan perusahaan menjadi rugi bahkan dapat mengalami kebangkrutan.

# BUKU AJAR MANAJEMEN RISIKO

Muslimin, S.E., M.Sc.



PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA

## BUKU AJAR MANAJEMEN RISIKO

**Penulis** : Muslimin, S.E., M.Sc.

**Editor** : Yudastio, S.E., M.Ak., CRA, CPDM

**Desain Sampul** : Ardyan Arya Hayuwaskita

**Tata Letak** : Tukaryanto

**ISBN** : 978-623-151-123-2

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, JUNI 2023**  
**ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH**  
**NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi:**

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari  
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2023

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami ucapkan atas terselesaikannya Naskah Buku Ajar Manajemen Risiko. Mata kuliah Manajemen Risiko ini memberikan dasar pengetahuan dan pemahaman mahasiswa terhadap risiko, khususnya risiko-risiko yang dihadapi oleh Lembaga Keuangan. Sepanjang pengetahuan penulis, hingga saat ini belum terdapat Buku Ajar yang memfokuskan pembahasan risiko pada Lembaga-Lembaga Keuangan, khususnya perbankan, yang saat ini mengalami pertumbuhan yang sangat pesat dalam interaksinya dengan perekonomian nasional maupun global.

Dengan demikian, kehadiran buku ajar ini mengisi celah untuk memperkuat materi-materi pengajaran Manajemen Risiko. Buku ajar ini tidak pernah dapat dihadirkan tanpa dukungan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung membantu penerbitan buku ajar ini.

Atas hal itulah, diucapkan terima kasih kepada berbagai pihak, yang tidak dapat kami sebutkan satu per satu, atas bantuan, dorongan dan dukungannya hingga buku ajar ini dapat diselesaikan.

Bandar Lampung, 21 April 2023  
Penulis

**Muslimin, S.E., M.Sc.**

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
<b>BAB 1 PENGANTAR MANAJEMEN RISIKO DAN LEMBAGA KEUANGAN .....</b>	<b>1</b>
A. Pendahuluan.....	1
B. Tujuan Pembelajaran.....	1
C. Institusi Keuangan: Fokus Pembahasan Manajemen Risiko .....	2
D. Jasa Layanan <i>Finansial</i> .....	4
E. Likuiditas dan Harga Risiko.....	9
F. Layanan Khusus Lainnya .....	11
G. Aspek Lain Kekhususan Lembaga Keuangan .....	12
H. Peraturan dan Kekhususan Lembaga Keuangan.....	14
I. Rangkuman.....	19
J. Latihan.....	19
<b>BAB 2 INDUSTRI JASA KEUANGAN INDONESIA.....</b>	<b>21</b>
A. Pendahuluan.....	21
B. Tujuan Pembelajaran.....	22
C. Perkembangan Sektor Jasa Keuangan Indonesia.....	22
D. Profil Sektor Jasa Keuangan Indonesia.....	23
E. Perbankan .....	24
F. Pasar Modal Indonesia.....	31
G. Industri Keuangan Non-Bank (IKNB) .....	52
H. Rangkuman.....	67
I. Latihan.....	68
<b>BAB 3 RISIKO LEMBAGA KEUANGAN.....</b>	<b>69</b>
A. Pendahuluan.....	69
B. Tujuan Pembelajaran.....	69
C. Risiko Tingkat Suku Bunga .....	70
D. Resiko Kredit.....	71
E. Risiko Likuiditas.....	72
F. Risiko Kurs.....	73
G. Risiko Negara ( <i>Sovereign Risk</i> ) .....	74
H. Risiko Pasar.....	75

I. Risiko <i>Off-Balance-Sheet</i> .....	76
J. Risiko Teknologi dan Operasional .....	77
K. Risiko Kepailitan.....	79
L. Risiko Lain dan Interaksi Antarrisiko .....	79
M. Rangkuman .....	81
N. Latihan .....	82
<b>BAB 4 RISIKO TINGKAT SUKU BUNGA .....</b>	<b>83</b>
A. Pendahuluan .....	83
B. Tujuan Pembelajaran .....	83
C. Definisi dan Pengertian.....	84
D. Jenis-Jenis Suku Bunga .....	85
E. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Suku Bunga .....	90
F. Perilaku Tingkat Suku Bunga .....	93
G. Struktur Risiko Tingkat Suku Bunga.....	94
H. Jenis-Jenis Pembayaran Suku Bunga.....	95
I. Karakteristik Perubahan Risiko Suku Bunga.....	96
J. Pengukuran Risiko Perubahan Tingkat Bunga: Metode Penilaian Kembali ( <i>Repricing Model</i> ).....	98
K. Pengukuran Risiko Perubahan Tingkat Bunga : Metode Jangka Waktu ( <i>Maturity Model</i> ).....	105
L. Pengukuran Risiko Perubahan Tingkat Bunga : Metode Durasi.....	107
M. Ringkasan .....	110
N. Latihan .....	111
<b>BAB 5 RISIKO KREDIT .....</b>	<b>112</b>
A. Pendahuluan .....	112
B. Tujuan Pembelajaran .....	112
C. Definisi dan Pengertian.....	112
D. Kebijakan dan Prosedur Kredit .....	113
E. Kebijakan Pokok dalam Perkreditan.....	115
F. Penyelesaian Kredit Bermasalah.....	117
G. Organisasi Perkreditan dan Kewenangan .....	118
H. <i>Credit Rating</i> dan <i>Scoring</i> .....	121
I. Proses Perkreditan .....	123
J. Analisis Kredit.....	126
K. Analisis Agunan.....	129

L. Penanganan Kredit Bermasalah.....	132
M. Analisa Portofolio.....	134
N. Regulatory Capital.....	134
O. Rangkuman.....	143
P. Latihan.....	144
<b>BAB 6 RISIKO LIKUIDITAS.....</b>	<b>145</b>
A. Pendahuluan.....	145
B. Tujuan Pembelajaran.....	145
C. Definisi dan Pengertian.....	146
D. Rasio Likuiditas.....	146
E. Manajemen Likuiditas Lembaga Keuangan.....	148
F. Pendekatan Manajemen Likuiditas.....	158
G. Kebijakan Likuiditas.....	160
H. Strategi Likuiditas.....	161
I. Rangkuman.....	162
J. Latihan.....	162
<b>BAB 7 RISIKO PASAR.....</b>	<b>163</b>
A. Pendahuluan.....	163
B. Tujuan Pembelajaran.....	163
C. Definisi dan Pengertian.....	164
D. Perhitungan Beban Modal Risiko Pasar dan Regulasi.....	164
E. Standard Model.....	165
F. Internal Model.....	176
G. <i>Value at Risk Methodology</i> .....	182
H. Banking Book.....	187
I. Dua Perspektif Untuk Memahami Risiko Suku Bunga.....	195
J. Sistem Informasi Manajemen Risiko Suku Bunga.....	196
K. Stress Testing Risiko Suku Bunga.....	196
L. Ringkasan.....	197
M. Latihan.....	197
<b>BAB 8 RISIKO OPERASIONAL.....</b>	<b>198</b>
A. Pendahuluan.....	198
B. Tujuan Pembelajaran.....	199
C. Definisi dan Pengertian.....	199



D. Konsepsi Risiko Operasional .....	200
E. <i>Managing Operational Risk</i> .....	204
F. Perhitungan Kecukupan Modal.....	214
G. Rangkuman .....	222
H. Latihan .....	223
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>224</b>
<b>TENTANG PENULIS .....</b>	<b>226</b>



# **BUKU AJAR MANAJEMEN RISIKO**

**Muslimin, S.E., M.Sc.**



# BAB

# 1

## PENGANTAR MANAJEMEN RISIKO DAN LEMBAGA KEUANGAN

### A. Pendahuluan

Manajemen Risiko saat ini menjadi isu yang sangat penting yang dihadapi oleh organisasi, baik perusahaan maupun publik. Kasus-kasus perusahaan yang berdampak sangat luas pada dunia bisnis khususnya, seperti kasus Barings Bank dan Railtrack di Inggris, kasus Enron, Adelphia dan Worldcom di Amerika Serikat, menunjukkan adanya pengelolaan risiko yang tidak baik. Organisasi bisnis yang tidak memahami risiko dalam implementasi strateginya akan menyebabkan perusahaan menjadi rugi bahkan dapat mengalami kebangkrutan.

### B. Tujuan Pembelajaran

Setelah mempelajari Bab ini, mahasiswa diharapkan:

1. Mampu menjelaskan berbagai faktor dan kekuatan yang mempengaruhi institusi keuangan dan keistimewaan layanan yang diberikan.
2. Mampu memahami fungsi-fungsi Lembaga keuangan
3. Mampu memahami karakteristik khusus Lembaga Keuangan
4. Mampu menjelaskan aspek-aspek risiko yang dihadapi oleh Lembaga Keuangan

# BAB

# 2

# INDUSTRI JASA KEUANGAN INDONESIA

## A. Pendahuluan

Sektor Jasa Keuangan (SJK) merupakan salah satu sektor yang sangat mewarnai dinamika perekonomian suatu negara. Bukan hanya sebagai penyedia dana bagi kegiatan produksi ataupun konsumsi, SJK juga menjadi media bagi penyimpanan kekayaan masyarakat. Dengan perannya yang dominan, di tengah maraknya inovasi produk keuangan, kinerja SJK akan turut menentukan naik turunnya kegiatan ekonomi suatu negara. Peran SJK dalam perekonomian di Indonesia mempunyai sejarah panjang. Namun dalam konteks perekonomian modern, peran SJK secara signifikan melonjak setelah deregulasi sektor keuangan pada 1983.

Deregulasi ini bertujuan untuk menciptakan SJK yang lebih kompetitif dalam mendukung kegiatan pertumbuhan yang sedang mengalami fase turun pasca-bonanza minyak pertama. Selanjutnya Indonesia telah beberapa kali menderegulasi SJK tentunya dengan niat untuk semakin meningkatkan perannya dalam mendukung pertumbuhan. Namun, pengalaman dari beberapa krisis yang terjadi dalam dua hingga tiga dekade terakhir menunjukkan sisi lain dari pesatnya perkembangan SJK, yakni kerentanannya terhadap gejolak perekonomian baik yang bersumber dari eksternal ataupun domestik. Gejolak ini seringkali terjadi pada saat sektor keuangan tumbuh sangat pesat, melebihi pertumbuhan sektor riil. Dampak instabilitas yang ditimbulkan sangat

# BAB

# 3

## RISIKO LEMBAGA KEUANGAN

### A. Pendahuluan

Tujuan utama dari manajemen lembaga keuangan adalah untuk meningkatkan pendapatan lembaga keuangan dan meningkatkan kemakmuran pemegang sahamnya. Untuk mencapai hal tersebut, Lembaga Keuangan menghadapi berbagai risiko. Bab ini menggambarkan berbagai risiko yang dihadapi oleh lembaga keuangan, seperti risiko suku bunga, risiko kredit, risiko likuiditas, risiko valuta asing, risiko negara atau sovereign risk, risiko pasar, risiko *off-balance-sheet*, risiko teknologi dan operasional, dan risiko kebangkrutan. Dengan mempelajari bab ini, diharapkan mahasiswa memiliki pemahaman dasar dari berbagai risiko dan kompleksitas yang dihadapi manajer lembaga keuangan modern.

### B. Tujuan Pembelajaran

Setelah mempelajari Bab ini, mahasiswa diharapkan:

1. Mampu memahami risiko-risiko yang ada pada industri keuangan
2. Mampu menjelaskan risiko tingkat suku bunga
3. Mampu menjelaskan risiko tingkat kredit
4. Mampu menjelaskan risiko kurs
5. Mampu menjelaskan risiko negara
6. Mampu menjelaskan risiko pasar
7. Mampu menjelaskan risiko *Off-balance-sheet*
8. Mampu menjelaskan risiko teknologi dan operasional

# BAB

# 4

# RISIKO TINGKAT SUKU BUNGA

## A. Pendahuluan

Risiko suku bunga merupakan exposur kondisi keuangan suatu bank terhadap pergerakan suku bunga yang merugikan. Menerima risiko tersebut merupakan bagian yang normal dari bisnis bank, dan dapat merupakan bagian yang penting dalam menciptakan keuntungan dan peningkatan nilai saham. Perubahan dalam suku bunga berakibat berubahnya pendapatan bunga bersih dan tingkat pendapatan dan biaya operasional suatu bank yang sensitif terhadap perubahan suku bunga. Perubahan tingkat suku bunga juga berakibat pada underlying value instrument assets, liability dan *Off Balance Sheet* (OBF) karena present value dari future cash flow (bahkan cash flow-nya sendiri) berubah karena suku bunga berubah. Sesuai dengan itu maka agar proses manajemen suku bunga efektif, perlu dijaga supaya suku bunga tetap berada pada prudent level untuk keamanan dan kesehatan (soundness) bank.

## B. Tujuan Pembelajaran

Setelah mempelajari Bab ini, mahasiswa diharapkan:

1. Mampu menjelaskan jenis-jenis suku bunga
2. Mampu menjelaskan faktor-faktor yang mempengaruhi suku bunga
3. Mampu memahami struktur risiko dan pembayaran suku bunga
4. Mampu melakukan pengukuran risiko tingkat suku bunga

# BAB 5

# RISIKO KREDIT

## A. Pendahuluan

Risiko merupakan risiko kegagalan nasabah lembaga keuangan dalam memenuhi kewajibannya. Bab ini akan menguraikan risiko kredit secara khusus yang ada lembaga perbankan. Bab ini akan menguraikan aspek-aspek kredit yang perlu dipahami sebelum bank memberikan kreditnya kepada nasabah, bagaimana mengukur risikonya serta bagaimana menanggulangi kredit bermasalah yang ada pada lembaga perbankan.

## B. Tujuan Pembelajaran

Setelah mempelajari Bab ini, mahasiswa diharapkan:

1. Mampu menjelaskan jenis-jenis kredit
2. Mampu menjelaskan faktor-faktor yang mempengaruhi kredit
3. Mampu memahami struktur risiko dan pembayaran kredit
4. Mampu melakukan pengukuran risiko kredit

## C. Definisi dan Pengertian

Risiko kredit adalah risiko akibat kegagalan nasabah atau pihak lain dalam memenuhi kewajiban kepada bank sesuai dengan perjanjian yang disepakati. Risiko kredit secara umum didefinisikan sebagai potensi kegagalan nasabah kredit untuk menyelesaikan kewajibannya sesuai dengan persetujuan. Definisi ini dapat digunakan terhadap lembaga dalam mengelola eksposur kredit berdasarkan piutang dan sewa guna

# BAB

# 6

# RISIKO LIKUIDITAS

## A. Pendahuluan

Risiko likuiditas mempunyai dua arti, pengertian pertama yaitu ketidakpastian atau kemungkinan perusahaan tidak dapat memenuhi kewajiban pembayaran jangka pendek atau pengeluaran tak terduganya. Pengertian kedua yaitu kemungkinan penjualan suatu asset perusahaan dengan diskon yang tinggi karena sulitnya mencari pembeli. Perusahaan menghadapi risiko likuiditas jenis ini terutama bagi yang menanamkan uang di surat berharga. Ciri dari risiko likuiditas tipe kedua ini adalah besarnya *spread*, yaitu selisih harga beli dan jual. Sekalipun risiko likuiditas berkaitan dengan jangka waktu yang pendek, kondisi tidak likuid yang ekstrem dapat menyebabkan kebangkrutan

## B. Tujuan Pembelajaran

Setelah mempelajari Bab ini, mahasiswa diharapkan:

1. Mampu menjelaskan definisi dan pengertian likuiditas lembaga keuangan
2. Mampu mengidentifikasi sumber-sumber masalah likuiditas lembaga keuangan
3. Mahasiswa memahami kebijakan dan pendekatan yang dipergunakan dalam mengelola likuiditas lembaga keuangan
4. Mampu memahami strategi lembaga keuangan dalam mengelola likuiditas



# BAB

# 7

# RISIKO PASAR

## A. Pendahuluan

Risiko pasar dapat didefinisikan sebagai risiko yang terkait dengan ketidakpastian portfolio Lembaga Keuangan yang disebabkan oleh perubahan, khususnya perubahan ekstrim dari harga aset, tingkat suku bunga, volatilitas pasar dan likuiditas pasar. Dengan demikian, risiko-risiko tersebut akan memberikan dampak pada risiko pasar. Risiko pasar menekankan pada perdagangan aset dan kewajiban serta instrumen derivatif lainnya untuk tujuan investasi, pendanaan, atau lindung nilai jangka panjang. Risiko pasar adalah inti dari sebagian besar kerugian yang terkait dengan krisis keuangan.

## B. Tujuan Pembelajaran

Setelah mempelajari Bab ini, mahasiswa diharapkan:

1. Mampu menjelaskan definisi dan pengertian risiko pasar lembaga keuangan
2. Mampu mengidentifikasi sumber-sumber masalah risiko lembaga keuangan
3. Mahasiswa memahami perhitungan risiko-risiko pasar
4. Mampu memahami sistem informasi manajemen risiko pasar

# BAB

# 8

# RISIKO OPERASIONAL

## A. Pendahuluan

Bagaimana pun, risiko finansial hanyalah salah satu bagian dari profil risiko FI modern. Seperti halnya perusahaan reguler, FI memiliki sisi nyata atau produksi pada operasi mereka yang menghasilkan dalam biaya tambahan dan pendapatan. Bab ini berfokus pada (1) faktor- faktor yang mempengaruhi pengembalian operasional dan risiko FI (dengan penekanan pada teknologi) dan (2) pada pentingnya pengelolaan dan pengendalian optimal tenaga kerja, modal, dan lainnya sumber masukan dan biayanya. Khususnya, FI yang dikelola dengan baik dapat menggunakan operasional penghematan biaya untuk meningkatkan keuntungan dan dengan demikian menghasilkan probabilitas kebangkrutan. Proses pengambilan keputusan oleh FI menjadi biaya input, atau faktor yang digunakan untuk menghasilkan jasa baik di dalam maupun di luar neraca. Dua faktor penting tersebut adalah laboratorium atau (teller, petugas kredit) dan modal (bangunan, mesin, perabotan). Penting untuk pengelolaan yang efisien dan kombinasi dari input ini (yang menghasilkan output keuangan dengan biaya terendah) adalah teknologi. Inovasi teknologi telah menjadi perhatian utama FI dalam beberapa tahun terakhir.

## DAFTAR PUSTAKA

- Andini, Ayu. 2004. Faktor – Faktor Kebijakan Penerapan Tingkat Suku Bunga Sertifikat Bank Indonesia (SBI). Jakarta.
- Arifin,Sjamsul. 1998. “Efektifitas Kebijakan Suku Bunga Dalam Rangka Stabilisasi Rupiah Di Masa Krisis”.
- Burns, Joseph E. 1971. *Bank Liquidity – A Straightforward Concept but Hard to Measure*.
- Business Review, Federal Reserve Bank of Dallas.
- Chew, Donald H. 2008. Corporate Risk Management. *Morgan Stanley*
- Christoffersen, Peter F. 2003. Elements of Financial Risk Management. *Elsevier Science (USA)*.
- Darmawan, Indra. 1999. *Pengantar Uang dan Perbankan*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- El-Diwani, Tarek. 2003. *The Problem With Interest*. Jakarta: Akbar Media Eka Sarana.
- Firmansyah,Ichwan S., Dkk . 2015. Paper Seminar “Kebijakan Moneter.”
- Hanafi, Mamduh M., 2014. Manajemen Risiko, Yogyakarta - UPP STIMYKPN
- Hull, John C. 2015. Risk Management and Financial Institutions 4th. *John Wiley & Sons, Inc*.
- Ismail. 2010. *Manajemen Perbankan*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Graddy, Duane B. and Austin H. Spencer, William H. 1985. Commercial banking and the financial services industry, Reston Pub. Co.
- Kasmir. 2007. *Manajemen Perbankan*. edisi Revisi. Raja Wali Press: Jakarta.
- Mangani, Ktut Silvanita. 2009. *Bank dan Lembaga Keuangan Lain*. Jakarta : Erlangga.
- Manurung, Jonni dan Adler Haymans Manurung. 2009. *Ekonomi Keuangan dan Kebijakan Moneter*. Jakarta: Salemba Empat.
- Molak, Vlasta. 1997. Fundamentals of Risk Analysis and Risk

Management. *CRC Press, Inc.*

- Puspoprano, Sawaldjo. 2004. *Keuangan Perbankan dan Pasar Keuangan*. Jakarta: Pustaka LP3ES Indonesia.
- Laksmono, Didy, dan Bambang, Kusmiarso, dkk . 2000, *Suku Bunga Sebagai Salah Satu Indikator Ekspektasi Inflasi*
- Rejda, George E. And M. J. McNamara. 2014. *Principles of Risk Management and Insurance 12th*. *Pearson*.
- Saunders, Anthony and M. M. Cornett. 2008. *Financial Institutions Management: A Risk Management Approach Sixth Edition*. *McGraw-Hill/Irwin*
- Tampubolon, Robert. 2004. *Risk Management*, Cetakan Kedua. PT. Elex Media Konputindo, Jakarta.
- Uha, Ismail Nawawi. 2011. *Manajemen Risiko*. Star Safira, Sidoarjo.
- Wood, Oliver G. and Robert J. Porter, 1979, *Analysis of bank financial statements*, Reinhold Company.
- , BEI. 2016. Laporan Tahunan 2016 PT Bursa Efek Indonesia
- , BSMR. 2008. Bahan Sertifikasi Manajemen Risiko
- , OJK. 2016. Laporan keuangan (Audited)
- , OJK. 2017. Laporan Profil Industri Perbankan Triwulan IV
- , OJK. 2017. *Roadmap* Keuangan Berkelanjutan di Indonesia 2015 – 2019
- , [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id)
- , [www.ojk.go.id](http://www.ojk.go.id)

## TENTANG PENULIS



**Muslimin, S.E., M.Sc.**, lahir pada 11 April 1975. Saat ini penulis tinggal di Jl. Cut Mutia Gang Maninjau I No 25 Teluk Betung - Bandar Lampung 35214. Riwayat pendidikan penulis Lulus dari SD Negeri 1 Bekri pada 1987. Lulus dari SMP Negeri Kalirejo pada 1990. Lulus dari SMA Negeri Kota Gajah pada 1993.

Menyelesaikan jenjang S-1 dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Management Universitas Lampung pada September 2000. Menyelesaikan jenjang S-2 dan memperoleh gelar Master of Science Program Studi Management Universitas Gadjah Mada pada Juli 2011.

Riwayat pekerjaan penulis Asisten Peneliti pada Urban & Regional Development Institute pada 17 Nov - 17 Des 2000. Ketua Laboratorium Program D3 Keuangan & Perbankan FE -Unila pada 01 April 2002 - 25 Februari 2003. Direktur Eksekutif pada Aliansi KSM Peduli Pesisir Teluk Lampung pada 01 Maret - 01 Des 2003. Ketua Puslitbang Pembangunan Desa Merdeka LPPM Universitas Lampung pada 31 Septemebr 2019 -Sekarang. Dosen (Wadek 3 FEB)) Universitas Lampung pada 01 Des 2003 -Sekarang.