

Ngadiyono
Rafika Fajrin
Hanifa Andisetyana Putri
Ria Kurniawati



ORGANISASI, MANAJEMEN **dan** KEPEMIMPINAN DALAM **KEBIDANAN**



Buku ini membahas tentang Organisasi, Manajemen dan Kepemimpinan yang mengkhhususkan dalam bidang Profesi Bidan. Dalam setiap pembahasan selalu didahului materi-materi terkait yang sifatnya umum dilanjutkan ke hal-hal khusus dalam bidang Organisasi Manajemen dan Kepemimpinan dalam Kebidanan, khususnya dalam hal implementasinya untuk memberikan asuhan pada pasien.

Uraian-uraian yang disajikan telah diupayakan untuk selengkap mungkin, namun tentu saja masih jauh dari harapan pembaca, untuk itu saran dan masukan sangat kami harapkan.

Tentang Penulis



Ngadiyono, Menyelesaikan Sekolah Guru Perawat tahun 1985, S1 Prodi Adne, UT tahun 1994, S1 Prodi Ilmu Keperawatan dan Profesi Ners FK Undip, tahun 2004, dan Magister Hukum Kesehatan Unika Sugijapranata Semarang tahun 2008. Pekerjaan dimulai dari Guru SPK Kariadi Semarang, (1983-2000). Tahun 2001 terjadi perubahan kebijakan untuk pendidikan kesehatan menjadi Politeknik Kesehatan Semarang dan sebagai pengajar. Beberapa buku yang telah ditulis a.l: Dasar Dasar Etikolegal, Pendidikan Karakter dalam Kebidanan, Etika Profesi dan Perundang Undangan dalam Kebidanan, Panduan Implementasi Model Interprofessional Colaboratioan (IPC) di Puskesmas dan Gambaran Implementasi Interprofessional Colaboration (IPC) di RSUP Dr. Kariadi Semarang.



Rafika Fajrin, lahir di Semarang pada 29 Agustus 1991. Ia lulus sarjana Pendidikan Bahasa dan Sastra Indonesia Universitas Negeri Semarang pada tahun 2013. Kemudian dia bekerja di SMK Pelayaran Akpelni Semarang tahun 2013-2017. Sembari bekerja dia melanjutkan magisternya pendidikan bahasa Indonesia Universitas Sebelas Maret dan lulus di tahun 2016. Memulai karirnya sebagai dosen bahasa Indonesia dan Komunikasi dalam Pembelajaran di STIE Semarang dan Universitas IVET Semarang dari tahun 2017. Bergabung di Poltekkes Kemenkes Semarang mulai tahun 2021. Mengikuti beberapa kegiatan ADOBSI (Asosiasi Dosen Bahasa Indonesia) tingkat Nasional.



Hanifa Andisetyana Putri lahir di Denpasar, pada 23 September 1990. Ia tercatat sebagai lulusan DIV Kebidanan dan Magister Kesehatan di UNS Surakarta. Ibu dari seorang putri ini mengawali karier sebagai dosen di UNISA Yogyakarta, kemudian merintis homecare baby spa @healthycarebabymom bersama ketiga rekannya di Solo, dan sejak tahun 2021 hingga sekarang menjadi dosen di Jurusan Kebidanan Poltekkes Kemenkes Semarang. Wanita pejuang LDM ini sangat menyukai public speaking dan wisata kuliner.



Ria Kurniawati lahir di Kulon Progo pada tanggal 06 Oktober 1993. Ia merupakan mahasiswa lulusan Poltekkes Kemenkes Semarang Jurusan Kebidanan. Ia tercatat sebagai Lulusan Program studi DIII (2014) dan DIV Kebidanan Magelang Poltekkes Semarang tahun 2017. Kemudian ia melanjutkan Profesi Bidan di Poltekkes Semarang pada tahun 2018. Sekarang ia sedang menempuh studi Magister Terapan Kebidanan di Poltekkes Semarang dan bekerja dengan jabatan PLP di Poltekkes Kemenkes Semarang dari tahun 2019 sampai dengan saat ini.

ORGANISASI, MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN DALAM KEBIDANAN

**Ngadiyono
Rafika Fajrin
Hanifa Andisetyana Putri
Ria Kurniawati**



eureka
media aksara

PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA

ORGANISASI, MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN DALAM KEBIDANAN

Penulis : Ngadiyono
Rafika Fajrin
Hanifa Andisetyana Putri
Ria Kurniawati

Desain Sampul : Eri Setiawan

Tata Letak : Rizki Rose Mardiana

ISBN : 978-623-151-330-4

No. HKI : EC00202366556

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, JULI 2023**
ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH
NO. 225/JTE/2021

Redaksi:

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekaediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2023

All right reserved

Hak Cipta dilindungi undang-undang
Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh
isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun,
termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman
lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah saya panjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah Subhanahu wata'ala yang senantiasa melimpahkan segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan buku Organisasi, Manajemen, dan Kepemimpinan dalam Kebidanan yang diperuntukan bagi kalangan mahasiswa kebidanan maupun profesi bidan.

Buku ini disusun dalam tiga bab yang masing-masing bab terdiri atas Materi, Latihan Soal, Rangkuman, serta Tes Formatif dan Umpan Balik. Di mana selain sebagai bahan referensi buku ini juga dapat digunakan untuk mengukur tingkat ketercapaian dan ketuntasan.

Penyusun menyadari bahwa di dalam buku ini masih banyak kekurangan, untuk itu penyusun sangat membuka saran dan kritik yang sifatnya membangun. Mudah-mudahan buku ini memberikan manfaat untuk kemaslahatan umat.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Semarang, Juni 2023

Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1 MANAJEMEN PELAYANAN KEBIDANAN	1
A. Materi.....	1
1. Pengertian Manajer dan Manajemen Pelayanan Kebidanan.....	1
2. Manajemen Sebagai Proses	3
3. Manajemen sebagai Metode Pemecahan Masalah.....	4
4. Definisi Pelayanan Kebidanan.....	5
5. Peran dan Fungsi Bidan.....	9
B. Latihan 1.....	16
C. Petunjuk Jawaban Latihan 1.....	16
D. Rangkuman	16
E. Tes Formatif 1.....	20
F. Umpan Balik dan Tindak Lanjut dan Kunci Jawaban Tes Formatif	23
BAB 2 STANDART MUTU PELAYANAN KEBIDANAN	24
A. Materi.....	24
1. Pengertian Standart.....	24
2. Fungsi Standart.....	28
3. Standart Praktik Bidan	29
4. Standart Mutu Pelayanan Kebidanan	30
B. Latihan 2.....	67
C. Petunjuk Jawaban Latihan 2.....	67
D. Rangkuman	67
E. Tes Formatif 2.....	71
F. Umpan Balik dan Tindak Lanjut dan Kunci Jawaban Tes Formatif	74
BAB 3 SISTEM DAN PARADIGMA PELAYANAN KEBIDANAN	76
A. Materi.....	76
1. Dasar Hukum Pelayanan Kebidanan.....	76
2. Gerakan Pembangunan Berwawasan	

Kesehatan	77
3. Visi, Misi dan Strategi Kementerian	
Kesehatan	78
4. Perubahan Paradigma	86
5. Sistem Pelayanan Kesehatan	89
6. Organisasi Kementerian Kesehatan	112
B. Latihan 3.....	215
C. Petunjuk Jawaban Latihan 3	215
D. Rangkuman.....	215
E. Tes Formatif 3	215
F. Umpan Balik dan Tindak Lanjut dan Kunci	
Jawaban Tes Formatif.....	221
DAFTAR PUSTAKA	222
INDEKS	224



**ORGANISASI, MANAJEMEN DAN KEPEMIMPINAN DALAM
KEBIDANAN**

**Ngadiyono
Rafika Fajrin
Hanifa Andisetyana Putri
Ria Kurniawati**



BAB

1

MANAJEMEN PELAYANAN KEBIDANAN

A. Materi

1. Pengertian Manajer dan Manajemen Pelayanan Kebidanan

a. Pengertian Manager Menurut Para Ahli

1) Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)

Manajer adalah orang yang mengatur pekerjaan atau kolaborasi antara berbagai kelompok atau sejumlah orang untuk mencapai tujuan. 2) Orang yang bertanggung jawab dan bertanggung jawab yang menciptakan, mengatur, mengarahkan dan mengendalikan rencana untuk mencapai tujuan tertentu.

2) Wikipedia.

Manajer adalah seseorang yang bekerja melalui orang lain dengan mengoordinasikan kegiatan mereka untuk mencapai tujuan organisasi.

3) Oxford Learner's Pocket Dictionary

Manajer adalah orang yang mengorganisasi perusahaan, tim olahraga, dan lainnya.

4) Millet "1954"

Manajer adalah orang yang memimpin dan mengarahkan pameran orang-orang yang telah secara resmi diorganisasikan dalam kelompok untuk mencapai tujuan bersama.

5) James A.F Stonner

Menurut James AF Stoner, manajer adalah seorang yang melakukan atau mengatur semua upaya

BAB 2 | STANDART MUTU PELAYANAN KEBIDANAN

A. Materi

1. Pengertian Standart

Ukuran yang dijadikan patokan kesepakatan yang dapat digunakan untuk menyamakan persepsi dan atau interpretasi sesuatu yang menunjuk pada sebuah benda, kegiatan atau sesuatu jasa yang dipersepsikan, sehingga setiap orang yang menyebut pada sebuah benda, kegiatan atau jasa itu maka orang lain akan memiliki persepsi atau interpretasi yang sama tentang benda yang dimaksudkan.

Patokan atau ukuran yang dapat dijadikan standart itu akan digunakan orang lain oleh karena kepercayaan, dengan kata lain untuk menggunakannya, setidaknya harus memiliki tingkat kepercayaan untuk menggunakan ukuran itu. Apabila tujuannya ingin mempermudah dikenal atau digunakan oleh masyarakat maka memilih ukuran yang sudah banyak dikenal dan umum dipercaya masyarakat adalah pilihan yang tepat. Namun apabila ingin mengenalkan sesuatu yang baru, maka ukuran itu harus dapat dipercaya, baik sumber maupun isi dan bentuknya.

Perjuangan, konsisten dan kontinyu untuk memperjuangkan bahwa patokan atau ukuran dari sebuah proses kerja misalnya proses dalam memberikan asuhan kebidanan terus dilaksanakan dengan ukuran yang dapat dipercaya akan mendatangkan penerimaan masyarakat sebagai pengguna.

BAB 3

SISTEM DAN PARADIGMA PELAYANAN KEBIDANAN

A. Materi

1. Dasar Hukum Pelayanan Kebidanan

Kegiatan yang dilaksanakan oleh sebuah profesi harus didasarkan atas peraturan perundang undangan yang berlaku. Di samping itu tindakannya harus dapat terukur dan dapat dipertanggungjawabkan, sehingga semua tindakan yang dilakukan oleh kelompok profesi dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Demikian halnya profesi Bidan, semua tindakannya harus berdasarkan pada peraturan perundang undangan dan semua yang dilakukan bidan harus berbasis kompetensi dan didasari suatu *evidence based. Accountability* diperkuat dengan satu landasan hukum yang mengatur batas-batas wewenang profesi yang bersangkutan.

Beberapa dasar hukum yang perlu dalam otonomi dan aspek legal yang mendasari dan terkait dengan pelayanan kebidanan antara lain sebagai berikut:

- a. UU Kesehatan No. 36 Tahun 2009 Tentang Kesehatan
- b. UU No. 13 Tahun 2003 Tentang Ketenagakerjaan
- c. UU-04-2019 tentang Kebidanan
- d. UU No. 10/1992 Tentang Pengembangan Kependudukan dan Pembangunan Keluarga Sejahtera
- e. UU No. 23 Tahun 2003 Tentang Penghapusan Kekerasan Terhadap Perempuan di dalam Rumah Tangga
- f. UU No: 22 tahun 1999, Tentang Otonomi daerah
- g. UU No 36 tahun 2014 Tentang Tenaga Kesehatan.
- h. PP No 36 tahun 2014 Tentang Tenaga Kesehatan.

DAFTAR PUSTAKA

- Ali H.Z. 2002. *Dasar-Dasar Keperawatan Profesional*. Jakarta : Widya Medika
- Alimul, Aziz H. 2003. *Riset Keperawatan dan Teknik Penulisan Ilmiah*. Jakarta :Salemba Medika
- Anggraini, D.D., Sari, M.H.N., Ritonga, F., Yuliani, M., Wahyuni, W., Amalia, R., Yuliani, D.R., Sitorus, S., Purba, D.H., Sulfianti, S. and Winarso, S.P., 2020. *Konsep Kebidanan*. Yayasan Kita Menulis
- Asmadi. 2008. *Konsep Dasar Keperawatan*. Jakarta : EGC
- Aziz Alimul H. 2008. *Pengantar Konsep Dasar Keperawatan*. Jakarta: Penerbit Salemba Medika
- Departemen Kesehatan RI. 2005. *Buku Pedoman Stimulasi, Deteksi, dan Intervensi Dini Tumbuh Kembang Anak (SDIDTK)*. Depkes RI:Jakarta.
- Departemen Kesehatan RI. 2009. *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 2009 Tentang Kesehatan*. Depkes RI: Jakarta.
- Departemen Kesehatan RI. *Pedoman Penyelenggaraan Pelayanan Rumah Sakit*. Jakarta: Departemen Kesehatan RI; 2001
- Dubois & Miley. 2005. *Pelayanan Kesehatan Edisi terjemahan*. Jakarta : EGC
- Hartatik, Indah Puji. 2014. *Buku Pintar Membuat SOP (Standar Operasional Prosedur)*. Yogyakarta: Flashbooks
- Keputusan Menteri Kesehatan RI No. 369/MENKES/SK/III/2007.2007. *Tentang Standar Profesi Bidan*. Jakarta: Kemenkes RI
- Menteri Penertiban Aparatur Negara. 1993. *Keputusan Menpan Nomor 81 Tahun 1993. Tentang Pedoman Tatalaksana Pelayanan Umum*, Menpan. Jakarta.

- Muhammad Irfan Al-Amin Editor: Safrezi Artikel ini telah tayang di [Katadata.co.id](http://katadata.co.id) dengan judul "Paradigma Adalah Cara Dasar dalam Berpikir, Ini Penjelasan" ["https://katadata.co.id/safrezi/berita/61efc372dcc4c/paradigma" adalah-cara-dasar-dalam-berpikir-ini-penjelasan](https://katadata.co.id/safrezi/berita/61efc372dcc4c/paradigma-adalah-cara-dasar-dalam-berpikir-ini-penjelasan)
- Potter & Perry. 2005. *Keperawatan Fundamental Vol. 1 Edisi terjemahan*. Jakarta : EGC
- Sofyan, Mustika. 2007. *50 Tahun IBI*. Jakarta: IBI
- Sugiyono. 2014. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- The Liang Gie.1987. *Ensiklopedia Administrasi*. Ghalia Indonesia: Jakarta
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 1992. *Tentang Perkembangan Kependudukan dan Pembangunan Keluarga Sejahtera*. BKKBN. Jakarta
- Widhi Astuti, E., 2016. Konsep Kebidanan dan Etikolegal dalam praktik kebidanan https://books.google.co.id/books?id=Jq_kZ68TuFAC&lpg=PA15&ots=VH5C0c4UZa&dq=karakteristik%20ilmu&lr&hl=id&pg=PA205#v=onepage&q=karakteristik%20ilmu&f=false

INDEKS

A

Abortus, 233
Analisis, 14, 20, 65, 233
Anatomi, 34, 36, 40, 233
Antenatal, 233
Asuhan, 30, 32, 40, 59, 62, 63, 67, 70, 74, 75, 233

B

Balita, 233
Bayi, 233
Bidan, 4, 5, 6, 10, 11, 13, 14, 18, 19, 20, 26, 28, 30, 31, 32, 33, 34, 36,
40, 43, 45, 47, 50, 56, 57, 72, 73, 75, 76, 78, 80, 81, 228, 233, 238

C

Caput, 233
Citra, 233
Congenital, 233

D

Dehidrasi, 233
Diabetes, 39, 234
Diagnosa, 65, 234
Diare, 234
Distosia, 234

E

Edukasi, 234
Eklamsia, 234
Epidemiologi, 33, 234
Evaluasi, 67, 234

F

Fasilitas, 102, 152, 158, 159, 234
Fetoscope, 234
Fisiologi, 40, 234
Fisiologis, 43, 234
Fundus, 234

G

Gejala, 234
Genetik, 234
Geografis, 234
Gestasi, 234
Gravidarum, 234

H

Hamil, 234
Hematokrit, 234
Hematoma, 234
Hemoglobin, 234
Hidrasi, 234
Hipertensi, 234
Hypoglikemia, 234
Hypotermi, 234

I

Implementasi, 2, 17, 234, 237
Imunisasi, 97, 142, 146, 147, 234
Induksi, 234
Infeksi, 39, 234

J

Janin, 234

K

Kebidanan, iii, 1, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 17, 18, 19, 20, 22, 26, 31, 62, 70, 72,
74, 80, 221, 228, 229, 234, 237, 238
Kolaborasi, 12, 234
Konseling, 234
Kontrasepsi, 234

L

Laboratorium, 234
Laktasi, 235
Legal, 115, 235

M

Manajemen, iii, 1, 3, 4, 11, 17, 18, 22, 41, 62, 70, 235

Manajer, 1, 2, 17, 235

Masitis, 235

N

Nifas, 235

Nutrisi, 44, 235

O

Objektif, 3, 18, 235

Oksitosin, 235

Otoriter, 235

P

Pap Smear, 235

Paradigma, 90, 91, 92, 221, 225, 229, 235

Pasien, 66, 103, 235

Perineum, 235

Persalinan, 30, 31, 74, 235

Polindes, 235

Postpartum, 235

Praktik, 6, 19, 26, 30, 32, 72, 73, 76, 78, 81, 235

Q

Quality, 10, 20, 99, 227, 235

R

Realitas, 235

Relaksasi, 235

Rujukan, 23, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 152, 153, 154, 155, 235

S

Sanitasi, 235

Serviks, 235

Skema, 114, 235

Sosial, 225, 235

Subinvolusi, 235

Sungsang, 235

T

Terintegrasi, 235

Toxoplasmosis, 235

Tradisional, 235
Transformasi, 235
Trauma, 235
Treatment, 97, 235

U

Universal, 235

V

Vital, 235
Vokasi, 22, 236
Vulva, 236



REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC00202366556, 12 Agustus 2023

Pencipta

Nama : Ngadiyono, Rafika Fajrin dkk
Alamat : Jalan Pucang Jajar Timur III No. 28, RT 003/RW 021,
Mranggen, Demak, Jawa Tengah, 59567
Kewarganegaraan : Indonesia

Pemegang Hak Cipta

Nama : Ngadiyono, Rafika Fajrin dkk
Alamat : Jalan Pucang Jajar Timur III No. 28, RT 003/RW 021,
Mranggen, Demak, Jawa Tengah, 59567
Kewarganegaraan : Indonesia

Jenis Ciptaan : Buku
Judul Ciptaan : Organisasi, Manajemen Dan Kepemimpinan Dalam Kebidanan
Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 26 Juli 2023, di Purbalingga

Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.

Nomor pencatatan : 000499503

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.
Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.

a.n. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri



Anggoro Dasananto
NIP. 196412081991031002

Disclaimer:
Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.