



# MANAJEMEN OLAHRAGA

Studi Kasus Pembinaan  
Prestasi Sepakbola

Minsen Tenine, S.Pd., M.Pd  
Prof. Dr. Andi Ihsan, M.Kes., AIFO  
Dr. Syahrudin, M.Kes



# MANAJEMEN OLAHRAGA

Studi Kasus Pembinaan  
Prestasi Sepakbola

Buku ini menggambarkan dan menjelaskan tentang bagaimana konsep manajemen olahraga dalam pembinaan prestasi sepakbola. Buku ini diawali dengan tentang gambaran umum tentang sepakbola dan organisasi olahraga yang dapat membuka cakrawala berpikir para pembaca tentang organisasi olahraga.

Selain itu juga membahas tentang manajemen keolahragaan dalam didalamnya terdapat pembahasan tentang kepemimpinan olahraga, komunikasi dalam olahraga, manajemen fasilitas olahraga, dan manajemen finansial olahraga. Yang dapat menjadi pedoman bagi para manajer maupun stackholder keolahragaan dalam pengelolaan organisasi olahraga.

Agar dapat menjadi pedoman pembinaan prestasi cabang olahraga sepakbola, maka dalam buku ini mengkaji konsep pembinaan olahraga prestasi dan ditutup dengan peranan dari fungsi-fungsi manajemen olahraga dalam pembinaan olahraga prestasi.

# **MANAJEMEN OLAHRAGA**

## **Studi Kasus Pembinaan Prestasi Sepakbola**

**Minsen Tenine, S.Pd.,M.Pd**  
**Prof. Dr. Andi Ihsan, M.Kes.,AIFO**  
**Dr. Syahrudin, M.Kes**



**eureka**  
**media aksara**

**PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA**

**MANAJEMEN OLAHRAGA**  
**Studi Kasus Pembinaan Prestasi Sepakbola**

**Penulis** : Minsen Tenine, S.Pd.,M.Pd  
Prof. Dr. Andi Ihsan, M.Kes.,AIFO  
Dr. Syahrudin, M.Kes

**Editor** : Darmawan Edi Winoto, S.Pd., M.Pd.

**Penyunting** : Dr. Hasyim, S.Pd.,M.Pd  
Dr. Muh. Adnan Hudain, M.Pd

**Desain Sampul** : Eri Setiawan

**Tata Letak** : Uli Mas'uliyah Indarwati

**ISBN** : 978-623-151-444-8

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, AGUSTUS 2023**  
**ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH**  
**NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi:**

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari  
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2023

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR

*Assalamualikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

*Shalom*

*Om Swastiastu*

*Namobudaya Salam Kebajikan*

*Mena!!!*

Puji dan syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena dengan berkat limpahan, Kasih Karunia, Rahmat dan HidayahNyalah, hingga penulis bisa menyelesaikan penulisan buku yang berjudul “Manajemen Olahraga Studi Kasus Pembinaan Prestasi Sepakbola”. Terciptanya prestasi olahraga yang baik berawal dari perencanaan yang matang, pengorganisasian yang melibatkan semua unsur terkait, pelaksanaan tetap sasaran serta harus dilakukan pengawasan dan evaluasi yang ketat.

Maluku dianugerahi oleh yang Maha Kuasa dengan bonus geografis yang sangat baik, berlimpah dengan kekayaan alam baik itu laut, darat dan udara serta manusia-manusia Maluku juga mendapat anugerah karakter yang tangguh, pantang menyerah dan kehidupan yang saling bergantung satu dengan dalam bingkai “orang basudara”. Hal ini seharusnya dapat bermanfaat bagi perkembangan prestasi olahraga terkhususnya olahraga sepakbola. Tetapi minimnya pengetahuan dan pemahaman akan pengelolaan manajemen pembinaan prestasi olahraga sehingga hingga kini prestasi olahraga Maluku tidak mengalami perkembangan yang signifikan.

Tujuan dari penulisan buku ini tidak lain dan tidak bukan adalah untuk memberi gambaran persoalan manajemen keolahragaan terkhususnya dalam pembinaan prestasi pada jenjang usia muda. Selain itu diharapkan buku ini dapat menjadi referensi bagi mahasiswa untuk mata kuliah manajemen olahraga. kemudian juga menjadi rujukan bagi pengurus organisasi cabang olahraga, pembina, pelatih dan atlet agar dapat mengetahui lebih dalam mengenai aspek-aspek pembinaan olahraga.

Kami menyadari sungguh bahwa pembinaan olahraga tidak bisa dipisahkan dengan manajemen. Walaupun sumber daya manusia dalam pembinaan olahraga melimpah namun jika tidak dikelola secara efektif dan efisien, maka dapat berdampak pada tidak tercapainya tujuan dari pembinaan prestasi tersebut. Manajemen dalam olahraga bertujuan untuk mengorganisir memaksimal segala sumber daya yang ada untuk tujuan dari pembinaan prestasi.

Dalam penulisan buku ini, kami juga menyadari bahwa segala sesuatu tidak ada yang sempurna, banyak keterbatasan dan kekurangan yang tak bisa kami uraikan, namun berkat doa, dukungan dan kerjasama tim sehingga kami dapat menyelesaikan buku ini tepat waktu. Akhir kata semoga buku ini dapat bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya dalam bidang manajemen olahraga.

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....   | <b>iii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....   | <b>v</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....   | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....  | <b>viii</b> |
| <b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....  | <b>1</b>    |
| <b>BAB 2 ORGANISASI OLAHRAGA SEPAK BOLA</b> .....                       | <b>7</b>    |
| A. Pengertian Sepak Bola .....  | 7           |
| B. Pengertian Organisasi Olahraga .....                                 | 11          |
| C. Asosiasi Provinsi PSSI .....   | 14          |
| D. Dinas Pemuda dan Olahraga .....                                      | 15          |
| <b>BAB 3 MANAJEMEN KEOLAHRAGAAN</b> .....                               | <b>17</b>   |
| A. Pengertian Manajemen .....   | 17          |
| B. Manajemen Olahraga .....   | 25          |
| C. Kepemimpinan Dalam Olahraga .....                                    | 30          |
| D. Komunikasi Dalam Olahraga .....                                      | 40          |
| E. Manajemen fasilitas olahraga .....                                   | 47          |
| F. Manajemen Finansial Olahraga .....                                   | 56          |
| <b>BAB 4 KEGIATAN PEMBINAAN OLAHRAGA</b> .....                          | <b>66</b>   |
| A. Pembinaan Olahraga Prestasi .....                                    | 66          |
| B. Pola Pembinaan Olahraga dan Seleksi .....                            | 69          |
| C. Pengertian Atlet .....   | 73          |
| D. Pengertian Pelatih .....   | 75          |
| E. Pengertian Latihan Olahraga .....                                    | 80          |
| <b>BAB 5 PERENCANAAN PEMBINAAN OLAHRAGA<br/>    PRESTASI</b> .....      | <b>83</b>   |
| A. Perekrutan Atlet dan Pelatih .....                                   | 83          |
| B. Program Latihan Sepakbola PPLP .....                                 | 97          |
| C. Pola Pemenenuhan Gizi Atlet Sepakbola .....                          | 98          |
| D. Anggaran/Pendanaan Untuk Cabang Olahraga Sepak<br>Bola .....         | 99          |
| E. Sarana dan Prasarana Latihan .....                                   | 100         |
| F. Pendidikan dan Prestasi Atlet .....                                  | 101         |
| <b>BAB 6 PENGORGANISASIAN PEMBINAAN OLAHRAGA<br/>    PRESTASI</b> ..... | <b>103</b>  |
| A. Koordinasi Antara Pemangku Kebijakan .....                           | 103         |

|   |            |
|---|------------|
| B. Hubungan Sosial dan Kekeluargaan di Asrama ..... | 106        |
| C. Penerapan Kontrak Kerja Pelatih.....             | 107        |
| <b>BAB 7 PELAKSANAAN PEMBINAAN OLAHRAGA</b>         |            |
| <b>PRESTASI.....</b>                                | <b>110</b> |
| A. Penerapan Program Dan Proses Latihan             |            |
| Di Lapangan.....                                    | 110        |
| B. Cara Pemilihan Atlet Sepakbola Sebelum           |            |
| Pertandingan.....                                   | 112        |
| C. Keikutsertaan Cabang Olahraga Sepakbola dalam    |            |
| Kejuaraan .....                                     | 113        |
| <b>BAB 8 PENGAWASAN PEMBINAAN OLAHRAGA</b>          |            |
| <b>PRESTASI.....</b>                                | <b>116</b> |
| A. Evaluasi Rutin.....                              | 116        |
| B. Target dan Proses Evaluasi dalam Setiap          |            |
| Pertandingan.....                                   | 121        |
| C. Promosi/Degradasi Atlet dan Pelatih.....         | 122        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                          | <b>126</b> |
| <b>TENTANG PENULIS.....</b>                         | <b>144</b> |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 4. 1 Arah Kebijakan Serta Strategi Sepak Bola Nasional ..... | 68 |
| Tabel 4. 2 Tahapan Pembinaan Prestasi .....                        | 72 |
| Tabel 4. 3 Fase-Fase Dalam Pembinaan Sepak Bola.....               | 72 |
| Tabel 5. 1 Norma Pengukuran Mental Skill.....                      | 88 |
| Tabel 5. 2 Norma Benchmark BFT Kelompok Umur 14 Tahun .....        | 90 |
| Tabel 5. 3 Norma Benchmark BFT Kelompok Umur 16 Tahun .....        | 92 |
| Tabel 5. 4 Tes Keterampilan Dasar Calon Atlet Sepakbola .....      | 93 |
| Tabel 5. 5 Norma Tes Kecakapan Bermain Sepakbola.....              | 94 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 3. 1 Proses Manajemen Berdasarkan Fungsi-Fungsi<br>Manajemen .....    | 22 |
| Gambar 3. 2 <i>The Traditional Diagram of the Rhetorical Situation</i> ..... | 41 |
| Gambar 3. 3 Presentase Anggaran Olahraga dari APBD Menurut<br>Provinsi.....  | 61 |
| Gambar 4. 1 Proses Pembinaan Olahraga Prestasi .....                         | 67 |
| Gambar 4. 2 Piramida Pembinaan Atlet.....                                    | 70 |
| Gambar 4. 3 Piramida Posisi PPLP dalam Pembinaan Olahraga<br>Prestasi.....   | 70 |
| Gambar 5. 1 Alur Perencanaan Perekrutan Atlet Sepakbola.....                 | 87 |
| Gambar 5. 2 Gambar Tes David Lee .....                                       | 94 |

# BAB

# 1

# PENDAHULUAN

Manusia hakikatnya adalah makhluk sosial yang tak bisa dilepas pisahkan dari interaksi sosial. Manusia hidup berkoloni dan diwajibkan membangun dan mengembangkan potensi dalam diri manusia itu sendiri maupun kelompok tersebut. Dalam dunia olahraga manusia sudah sejak lama berpartisipasi dan menjadi tujuan hidup setiap individu maupun kelompok manusia telah melakukan olahraga semenjak awal peradaban dimulai. Olahraga dan masyarakat merupakan suatu yang tidak terpisahkan. Maka untuk itulah pembangunan olahraga secara bertahap harus terus digelorakan demi keberlangsungan hidup manusia.

Prinsip Pembangunan Nasional yang pada hakekatnya adalah Pembangunan Manusia Indonesia seutuhnya dan pembangunan masyarakat Indonesia seluruhnya berdasarkan Pancasila dan Undang-Undang Dasar 1945. Membangun jiwa raga generasi muda Indonesia untuk mengharumkan Bangsa dan Negara mengharuskan daerah-daerah harus turut andil dalam hal tersebut. Senada dengan hal itu dalam (Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2022 Tentang Keolahragaan, 2022) dalam Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2022 tentang Keolahragaan pasal 1 ayat 1 menjelaskan bahwa “olahraga adalah segala kegiatan yang melibatkan pikiran, raga dan jiwa secara terintegrasi dan sistematis untuk mendorong, membina serta mengembangkan potensi jasmani, sosial dan budaya”. Maka untuk menciptakan manusia Indonesia yang berkualitas, olahraga

# BAB

# 2

## ORGANISASI OLAHRAGA SEPAK BOLA

### A. Pengertian Sepak Bola

Pengertian sepakbola adalah merujuk pada permainan yang dimainkan oleh dua tim berbeda, dengan komposisi pemain yang berada lapangan sebanyak sebelas orang. Dimana masing-masing tim berupaya untuk menang dan mencetak gol ke gawang lawan. Dalam pengertian sepakbola kemudian permainan ini melibatkan pergerakan komponen fisik, mental, motorik kasar dan motorik halus, serta di bangun dengan kekuatan tim yang solid. Pergerakan semua komponen tersebut dilakukan untuk menjaga pergerakan bola tetap dinamis dan melewati garis gawang. Adapun bola yang digunakan dalam permainan berbentuk lingkaran, dimana setiap pergerakannya dilakukan setiap pemain menggunakan kaki kecuali penjaga gawang atau kiper yang bisa menyentuh bola menggunakan tangan.

Sebuah peristiwa atau momen dari pertandingan sepak bola memang memberikan kesan yang tidak terlupakan, dan selalu menarik perhatian untuk di lihat gerakan demi gerakannya. Tidaklah heran jika sepakbola menjadi salah satu olahraga yang sangat digemari lapisan masyarakat. Olahraga yang dimainkan oleh lebih 250 juta orang yang terbagi dalam 200 negara di dunia telah berkomitmen untuk menjadikan olahraga tersebut menjadi olahraga yang wajib. Sehingga banyak orang tak segan- segan untuk mengeluarkan uang yang banyak untuk memiliki klub sepakbola bahkan berlatih sepak bola kemudian

# BAB 3

## MANAJEMEN KEOLAHRAGAAN

### A. Pengertian Manajemen

Menurut (Priyono, 2007) mengatakan bahwa “perkembangan manajemen tidak jauh berbeda dengan perkembangan manusia itu sendiri”. Manajemen itu sendiri telah melekat dan berlangsung sejak manusia itu ada di bumi, hal ini seiring dengan berlangsungnya tuntutan kehidupan manusia untuk memenuhi kebutuhan hidupnya. Pengertian manajemen secara *etimologi* merupakan ketatabahasa yang menekankan pada arti sesungguhnya yang terkandung dalam suatu kata yang berasal usulnya yang disepakati oleh masyarakat dalam tatanan sistem politik tertentu. Sedangkan manajemen pada dasarnya bisa diartikan sebagai suatu seni mengatur yang melibatkan proses, cara, dan tindakan tertentu, seperti perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian/pengawasan yang dilakukan untuk menentukan dan mencapai tujuan secara efisien dan efektif dengan dan melalui orang lain (Sulastri, 2012). Kemudian menurut (Rohman.A, 2017) secara *terminologi* dipandang sebagai kata yang digunakan untuk mengistilahkan satu kata atau lebih yang sudah mengalami pergeseran arti dari arti yang sesungguhnya digunakan oleh tatanan masyarakat dalam sistem politik tertentu.

Menurut (M. Anang Firmansyah & Budi W. Mahardhika, 2018) “manajemen adalah seni dan ilmu perencanaan, pengorganisasian, penyusunan, pengarahan, dan pengawasan

# BAB 4

## KEGIATAN PEMBINAAN OLAHRAGA

### A. Pembinaan Olahraga Prestasi

Pembinaan olahraga prestasi merupakan haruslah mendapat perhatian khusus, hal ini dilakukan dalam upaya meningkatkan kualitas generasi masa depan Indonesia, yang tentunya sehat, bugar serta berprestasi. Untuk mencetak atlet-atlet yang berprestasi, maka sebuah organisasi olahraga harus melakukan pembinaan. Pembinaan yang dimaksud adalah suatu sistem yang dilakukan dengan terencana, tersistematis, tercatat dan terukur, hal ini dilakukan supaya proses pembinaan prestasi bisa tetap sasaran, efektif serta efisien. Menurut (Ridho Akhmad Zakaria & Mohamad Annas, 2021) pembinaan merupakan usaha yang dilakukan secara sistematis dan efisien untuk mencapai tujuan olahraga serta meningkatkan kualitas yang baik dari masing-masing cabang olahraga. Agar pembinaan olahraga prestasi berjalan dengan baik maka yang harus diperhatikan dan dipertimbangkan adalah mengenai karakteristik seperti fisik, teknik, mental, serta lingkungan yang dapat menunjang prestasi olahraga. (Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2022 Tentang Keolahragaan, 2022) pasal 1 ayat 22 menjelaskan bahwa pembinaan dan pengembangan olahraga adalah usaha sadar yang dilakukan secara sistematis untuk mencapai tujuan keolahragaan. Dalam pembinaan olahraga prestasi harus juga memperhatikan komponen-komponen pendukung yang termaktub dalam *input*, *process throughput* dan *output*.

# BAB

# 5

## PERENCANAAN PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI

### A. Perekrutan Atlet dan Pelatih

Dalam proses perekrutan atlet itu dilakukan dengan mengambil pemain-pemain sepakbola yang berada pada sekolah-sekolah sepakbola di dalam pulau Ambon khususnya Tulehu dan Jazirah Leihitu serta sebagaiannya direkrut dari dalam kota Ambon itu sendiri. Selain itu berberapa tahun terakhir ini ada beberapa pemain yang direkrut dari kabupaten/kota lain yang ada di Provinsi Maluku seperti Kabupaten Maluku Tengah, Seram Bagian Barat, Seram Bagian Timur, Kota Tual, dan Maluku Tenggara sedangkan untuk kabupaten lain seperti Kepulauan Tanimbar, Maluku Barat Daya, dan Kepulauan Aru belum bisa diakomodir perihal jarak yang cukup jauh dan memakan waktu yang lama untuk bisa pergi merekrut atlet dari kabupatern-kabupaten tersebut.

Perekrutan atlet yang dilakukan dengan cara pelatih melakukan pemantauan pada atlet yang ingin direkrut kemudian diusulkan kepada Dispora Maluku dan atlet pun dipanggil masuk asrama, kemudian di lakukan tes formalitas kepada atlet tersebut.

Seharusnya dalam perencanaan perekrutan pemain sepakbola PPLP Maluku, selain melibatkan unsur Dinas Pemuda dan Olahraga Maluku harus juga melibat Induk Cabang Olahraga Provinsi (Asprov PSSI), KONI Provinsi, dan Akademisi Perguruan Tinggi yang mempunyai keahlian dalam

# BAB 6

## PENGGORGANISASIAN PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI

### A. Koordinasi Antara Pemangku Kebijakan

#### 1. Koordinasi Antara Pelatih dan Pengelola PPLP

Terjalannya kerjasama yang antar unsur-unsur organisasi pembinaan prestasi menjadi kunci suksesnya pembinaan prestasi olahraga. Koordinasi yang baik antara pihak pengelola PPLP Maluku dan pelatih sepakbola PPLP Maluku akan membuka ruang-ruang untuk saling bertukar informasi dalam hal melihat sampai sejauh mana perkembangan proses pembinaan prestasi olahraga sepakbola PPLP Maluku. Pelatih memegang peran penting dalam proses latihan sedangkan pengelola PPLP Maluku yang mengkoordinir segala bentuk dan proses pembinaan prestasi di PPLP Maluku.

Hal ini sejalan dengan apa yang di sampaikan oleh (Apta Mylsidayu & Febi Kurniawan, 2015) bahwa Beberapa tugas-tugas yang harus dijalankan oleh seorang pelatih sebagai berikut :

- a. Berusaha membantu meningkatkan prestasi atletnya semaksimal mungkin.
- b. Merencanakan, menyusun, melaksanakan dan mengevaluasi proses berlatih dan melatih.
- c. Mencari dan memilih bibit-bibit atlet berbakat.
- d. Memimpin pertandingan /perlombaan.
- e. Mengorganisasi dan mengelolah proses latihan.



# BAB 7

## PELAKSANAAN PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI

### A. Penerapan Program Dan Proses Latihan Di Lapangan

Dalam penerapan dan proses latihan di lapangan, unsur penting yang memegang peran penting didalamnya ya pelatih. Pelatih merupakan pemegang peran utama dalam penerapan dan proses latihan di lapangan, sebagaimana program latihan yang telah direncanakan dan disusun oleh pelatih dan kemudian diterapkan saat proses latihan di dalam lapangan untuk mempersiapkan atlet mengikuti pertandingan.

Pada umumnya pelatih sepakbola yang menangani tim sepakbola PPLP Maluku telah banyak melewati proses baik itu mendapatkan lisensi maupun menukangi tim sepakbola lainnya yang ada di Maluku. Sehingga tentunya telah memiliki banyak memiliki pengalaman dalam proses melatih. Dalam penerapan latihan pelatih harus mampu melaksanakannya sesuai dengan tahapan yang dirancang sebelumnya, selain itu pelatih juga harus memperbanyak mempelajari hal-hal yang baru dan mampu menerima masukan positif dari orang-orang di sekelilingnya tanpa terkecuali atlet itu sendiri.

Menurut (Apta Mylsidayu & Febi Kurniawan, 2015) bahwa pelatih adalah seorang yang bertugas untuk mengoptimalkan prestasi atletnya dengan metode ilmiah. Namun fakta yang terjadi saat ini adalah pelatih yang menukangi tim sepakbola PPLP Maluku tidak begitu paham dengan konsep melatih yang ilmiah dan hanya menggunakan

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, G. D., & Ashadi, K. (2018). Pemahaman Pelatih Sekolah Sepak Bola Se Kota Madiun Tentang Physiological Recovery. *Jurnal Prestasi Olahraga*, 3, 1–8.
- Abdulloh Fandy, I., & Sudijandoko, A. (2020). Pengaruh Latihan berbeban dengan Metode Set System Terhadap. *Jurnal Kesehatan Olahraga*, 9(3), 437–446.
- Adi Sucipto, Cholik Mutohir, & Muhammad Muhyi. (2022). *Kompetensi Pelatih Di Era Digital* (1st ed.). Akademia Pustaka.
- Adnan, M., & Martono, H. (2023). The Effect of Circuit Training and Interval Training on Leg Muscle Endurance on Women ' s Volleyball Athletes at Velocita. *Jurnal Pendidikan Glasser*, 7(2), 279–286.
- Agus. (2016). *Manajemen Oragnisasi* (1st ed.). IAN Mataram.
- Ahmad Yanuar Syauki, Dede Sumarna, & Zaenatul Bahar. (2021). Pengaruh Manajemen Klub Terhadap Kesuksesan Atlet Sepak Bola Bersaudara Fc. *SPORTIF: Jurnal Pendidikan Jasmani, Kesehatan, Dan Rekreasi*, 6(2), 76–84. <https://doi.org/10.54438/sportif.v6i2.272>
- Alam Kautsar, Sumardiyanto, & Yati Ruhayati. (2018). Analisis Fungsi Manajemen Organisasi Olahraga (Studi Kualitatif pada Pengurus Daerah Ikatan Sport Sepeda Indonesia Jawa Barat). *Jurnal Terapan Ilmu Keolahragaan*, 3(2), 41–45.
- Ali Maksum. (2012). *METODOLOGI PENELITIAN DALAM OLAHRAGA*. Unesa University Press.
- Amansyah, A. (2019). Dasar Dasar Latihan Dalam Kepelatihan Olahraga. *Jurnal Prestasi*, 3(5), 42. <https://doi.org/10.24114/jp.v3i5.13448>
- Amin, M. A., & Ashadi, K. (2021). Analisis Pola Tidur Tim Elit Futsal Menuju Pon Papua Di Masa Pandemi Covid-19. *Journal of Sport Science and Fitness*, 7(1), 63–73. <https://doi.org/10.15294/jssf.v7i1.47064>

- Ananda, R. (2018). *Profesi Pendidik dan Tenaga Kependidikan (Telaan Terhadap Pendidik dan Tenaga Pendidikan)* (Amiruddin (ed.); 1st ed.). Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI).
- Apta Mylsidayu, & Febi Kurniawan. (2015). *Ilmu Kepelatihan Dasar* (1st ed.). Alfabeta.
- Aril, Atiq, A., & Haetami, M. (2021). PEMBINAAN SEPAKBOLA CLUB Program Studi Pendidikan Jasmani FKIP Untan. *Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran Olahraga*, 4(2), 1–8.
- Arissetyanto Nugroho, & Janfry Sihite. (2018). *KONSEP DASAR MANAJEMEN ORGANISASI* (1st ed.). Ideas Publishing.
- Asep Sudharto, Ramdan Pelana, & Johansyah Lubis. (2020). Latihan Dribbling dalam Permainan Sepakbola. *Gladi : Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 11(02), 140–150. <https://doi.org/10.21009/gjik.112.06>
- Atri. (2017). Komunikasi. In M. Jannah & Juriana (Eds.), *PSIKOLOGI OLAHRAGA StudentHandbook* (I). PT. Edukasi Pratama Madani.
- Badu, S. Q., & Novianty Djafri. (2017). *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi* (1st ed.). Ideas Publishing.
- Bayu Kuncahyo. (2022). *Peran Asprov Provinsi dalam memajukan sepak bola dinilai belum maksimal*. Antaranews.Com. <https://www.antaranews.com/berita/2697213/peran-asprov-pssi-dalam-memajukan-sepak-bola-dinilai-belum-maksimal>
- Bila, M., & Tri Nurharsono. (2022). Analisis Standarisasi Lapangan Futsal di Kedungwuni Kabupaten Pekalongan Muhamad. *Indonesia Journal of Sport and Physical Education*, 3(1), 318–324.
- Budiwanto Setyo. (2017). *METODOLOGI PENELITIAN DALAM KEOLAHRAGAAN* (1st ed.). UM Press.
- Budiwanto Setyo. (2012). *METODOLOGI LATIHAN OLAHRAGA* (1st ed.). UNIVERSITAS NEGERI MALANG.

- Burahim, S. A., Duhe, E. D. P., Hidayat, S., & Suardika, I. K. (2022). THE EFFECT OF WEIGHTED EXERCISES INCREASES IN LINIER AND NONLINEIER ON THE STRENGTH OF THE MUSCLES OF THE LIMBS. *Jambura Sports Coaching Academic Journal*, 1(1), 15–22.
- Candra Wijaya, & Rifa'i, M. (2016). Dasar Dasar Manajemen Mengoptimalkan Pengelolaan Organisasi Secara Efektif dan Efesien. In *Perdana* (1st ed.). PERDANA PUBLISHING. <http://repository.uinsu.ac.id/2836/>
- Charles P, & Nurjanah. (2016). Komunikasi Interpersonal Antara Pelatih dan Atlet Bulutangkis Dalam Meningkatkan Prestasi Pada Dinas Pemuda Dan Olahraga Provinsi Riau. *Jurnal Online Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Riau*, 6(August), 128.
- Damanik, S. A. (2018). Komunikasi kelompok dalam meningkatkan kualitas kerja team redaksi bidang berita lembaga penyiaran publik TVRI Sumatera Utara di Medan. *Jurnal Prointegrità*, 2(348), 1–33. <https://jurnal.darmaagung.ac.id/index.php/jurnalprointegrita/article/view/94/111>
- Danurwindo, Putera Ganesha, Barry Sidik, dan J. L. P. (2017). *Kurikulum Pembinaan Sepak Bola Indonesia*. PSSI.
- David C. Watt. (2003). *Sport Management and Administration* (E & FN SPON An Imprint of Routledge (ed.); 2nd ed.). Taylor & Francis e-Library.
- Deborah A. Cai, & Fink, E. L. (2009). Communicate Successfully by Seeking Balance. In EDWIN A. LOCKE (Ed.), *Handbook Of Principles Of Organizational Behavior* (2nd ed.). Jhon Wiley & Sons, Ltd.
- Deborah J. Barrett. (2014). *Leadership Commucation* (4th ed.). McGraw-Hill Education.
- Dela, Y. F. (2022). Pola dan Peran Komunikasi Interpersonal antara Pelatih dengan Atlet dalam Membangun Motivasi

- Berprestasi Klub Woodball Kabupaten Grobogan. *Sport Pedagogy Journal*, 11(2), 68–78.  
<https://doi.org/10.24815/spj.v11i2.28293>
- Deputi Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga. (2020). *Rencana Strategis Deputi Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga*.
- Dewi, E. M. P., Saharullah, & Hasyim. (2018). *Psikologi Olahraga Mental Training* (Edisi Revi). Badan Penerbit UNM.
- Dian Eka Priyantoro. (2013). Komunikasi Organisasi Dalam Manajemen Konflik. *Jurnal AL Irsyad*, 3(1).  
<https://doi.org/10.32734/komunika.v17i1.6805>
- Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Sumatera Utara. (2019). *Pedoman Seleksi Penerimaan Atlet/Siswa Baru PPLP/D Provinsi Sumatera Utara*. DISPORA SUMATERA UTARA.
- Dispورا Maluku. (2018). *Profil Dinas Pemuda dan Olahraga Maluku*.  
<https://dispورا-maluku.com/profil/>
- Effendi, U. (2018). *Azaz Manajemen* (3 (ed.); 2nd ed.). Rajawali Press.
- Evriansyah Lubis, A., Nugroho, A., & Mugo Raharjo, F. (2020). A Model of Basic Skill Test for Talent Scouting Soccer Athlete Candidates Health Physical Education and Recreation STOCK Bina Guna Terrain Medan, Indonesia. *Atlantis Press: Advances in Health Sciences Research*, 23(UnICoSS 2019), 79–86.
- F Lano, L. (2015). Fungsi Kepemimpinan Untuk Mengurangi Sikap Arogansi Pegawai. *Jurnal Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik*, 4(1), Vol. 4, No. 1.
- FIFA. (2020). *FIFA FUTSAL Law Of The Game 2020/21*. Fédération Internationale de Football Association.
- Firdaus Kamal. (2012). *Psikologi Olahraga Teori dan Aplikasi* (1st ed.). UNP Press.
- Focan, G., Paraschiv, C., & Cristina Mihaela Zamfir. (2018). The Identification of Talent in Soccer a Brief Review. *Revista Romaneasca Pentru Educatie Multidimensionala*, 10(4), 282–293.  
<https://doi.org/10.18662/rrem/88>

- Galih Adi Widodo, N. F. (2023). *Pembinaan Prestasi Olahraga Bola Voli Klub Spensata SMP Negeri 1 Tayu Kabupaten Pati*. <https://doi.org/10.5281/ZENODO.7567497>
- Galih Prastyo Utomo, Bambang Purwanto, Sulistiawati, & Ardi Setyo Nugroho. (2022). TEKANAN KOMPETISI PADA ATLET REMAJA PENCAK SILAT KATEGORI TANDING: SEBUAH ULASAN TENTANG PENTINGNYA PERAN ORANG TUA DAN PELATIH. *Gelanggan Olahraga: Jurnal Pendidikan Jasmani Dan Olahraga (JPJO)*, 5(2), 155-163. <https://doi.org/10.31539/jpjo.v5i2.2805>
- Gary Yukl. (2009). Leadership. In Edwin Locke (Ed.), *Handbook of Principles of Organizational Behavior* (I). Jhon Wiley & Sons, Ltd.
- Goleman, D., Boyatzis, R., & MCKee, A. (2013). *PRIMAL LEADERSHIP Unleashing The Power Of Emotional Intellegence* (1st ed.). Harvard Business School Publishing.
- Harsono. (2015). *KEPELATIHAN OLAHRAGA Teori Dan Metodologi* (1st ed.). PT. Remaja Rosdakarya.
- Harsuki. (2012). *PENGANTAR MANAJEMEN OLAHRAGA* (1st ed.). PT.RAJAGRAFINDO PERSADA.
- Hasyim, & Saharullah. (2019). *Dasar-Dasar Ilmu Kepeleatihan* (1st ed.). Badan Penerbit UNM.
- Hasyim, & Saharullah. (2021). *Evaluasi Program Pembinaan Olahraga* (1st ed.). PT.Rajagrafindo Persada.
- Helisia Margahana dan Wahid Eka Saputra. (2019). *PENGANTAR MANAJEMEN*. CV.Hira Tech.
- Herry Krisnandi, Suryono Efendi, & Edi Sugiono. (2019). *PENGANTAR MANAJEMEN* (1st ed.). LPU-UNAS.
- HOYE, R., C.T.SMITH, A., NICHOLSON, M., & STEWART, B. (2015). *Sport Managemnet* (Fourth Edi). Routledge 2 Park Square, Milton Park, Abingdon, Oxon OX14 4RN.

- Hutahaean, W. S. (2021). *Filsafat dan Teori Kepemimpinan* (1st ed.). Ahlimedia Press.
- Ihsan, A., Asyhari, H., Sufitriyono, & Kamaruddin, I. (2022). Pengukuran Komponen Fisik Atlet PON Cabang Olahraga Dayung Sulawesi Selatan. *ABDIKAN: Jurnal Pengabdian Masyarakat Bidang Sains Dan Teknologi*, 1(2), 218–224. <https://doi.org/10.55123/abdikan.v1i2.291>
- Ihsan, A., & Hasmiyati. (2011). *Manajemen Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan* (1st ed.). Badan Penerbit UNM.
- Iis Marwan, Agus Arief Rahmat, dan A. R. (2018). Pelatihan Pengelolaan Manajemen Event Pertandingan Olahraga Untuk Pengurus Dan Anggota Koni Kota Tasikmalaya. *Jurnal Pendidikan Olahraga*, 4(2).
- Imam Faudji, Donny Ardy Kusuma, Rizky Muhammad Sidik, & Wijono. (2023). BFT ( Bhayangkara Fitness Test ) Sebagai Fitness Testing Dan Benchmarking Software Pada Atlet Sepak Bola Bhayangkara Youth Academy. *Indonesian Strength and Conditioning Coaching Journal*, 1(2).
- Imam Santosa, Sugiyanto, A. K. (2014). Kebijakan Pemerintah Tentang Penyediaan Sarana Dan Prasarana Olahraga Publik Di Kabupaten Kudus. *Indonesian Journal of Sports Science*, 1–11.
- INSTRUKSI PRESIDEN REPUBLIK INDONESIA NOMOR 3 TAHUN 2019 TENTANG PERCEPATAN PEMBANGUNAN PERSEPAKBOLAAN NASIONAL, Pub. L. No. 3 (2019). <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/127665/inpres-no-3-tahun-2019>
- Irfan. (2018). *OLAHRAGA UNTUK INDONESIA ( Kajian Persepsi Ilmu Keolahragaan )*.
- Irfan, Ramli, & Abbas, I. (2020). *IbM Aktualisasi Tes Dan Pengukuran Keterampilan Permainan Sepakbola Pada SSB Julubori Kabupaten Gowa*. 1(1), 35–42.

- Irfandi, & Zikrur Rahmat. (2017). *MANAJEMEN PENJAS DAN OLAHRAGA* (1st ed.). Yama Pustaka. [https://repository.bbg.ac.id/bitstream/453/1/Manajemen\\_Penjas\\_dan\\_Olahraga.pdf](https://repository.bbg.ac.id/bitstream/453/1/Manajemen_Penjas_dan_Olahraga.pdf)
- Irianto, S. (2011). Standardisasi Kecakapan Bermain Sepakbola Untuk Siswa Sekolah Sepakbola (Ssb) Ku 14-15 Tahun Se-Daerah Istimewa Yogyakarta. *Jurnal Olahraga Prestasi*, 7(7), 44-50.
- Iskandar, J., & Syueb, S. (2017). Pengaruh Komunikasi Interpersonal dan Komunikasi Kelompok terhadap Kohesivitas Kelompok pada Supporter Persebaya Korwil Suramadu. *Jurnal ULTIMA Comm*, 9(2), 90-109. <https://doi.org/10.31937/ultimacomm.v9i2.812>
- Iwan Hermawan, & Leo, L. (2016). Norma Tes Daya Ledak, Kecepatan, Daya Tahn Sepakbola Untuk Kategori Usia 13-16 Tahun. *Journal Physical Education, Health and Recreation*, 1(1).
- James Tangkudung, & Apta Mylsidayu. (2017). *MENTAL TRAINING Aspek-Aspek Psikologi Dalam Olahraga* (1st ed.). Penerbit Cakrawala Cendekia.
- Jatniko. (2013). Pemimpin dan Kepemimpinan dalam Organisasi. *Frum Ilmiah*, 10(2), 209-219. <https://doi.org/10.1016/j.eururo.2010.11.021>
- Jeffrit Kalprianus Ismail. (2022). KETERAMPILAN DAN TINGKATAN MANAJEMEN. In *Pengantar Manajemen (Konsep dan Pendekatan Teoretis)*. Penerbit Media Sains Indonesia.
- Jihad, M., & Annas, M. (2021). Pembinaan Prestasi Olahraga Sepak Bola pada SSB 18 di Kabupaten Jepara Tahun 2021. *Indonesian Journal for Physical Education and Sport*, 2(2), 46-53.
- Johansyah Lubis. (2013). *Panduan Praktis Penyusunan Program Latihan* (1st ed.). PT.RAJAGRAFINDO PERSADA.



- John Beech, & Chadwick, S. (2004). *The Business Of Sport Management*. In *British Library Cataloguing in Publication Data* (1st ed.). FT Prentice Hall.
- Kamal Firdaus. (2018). *Manajemen Olahraga*. In *Buku Ajar Manajemen Olahraga* (1st ed.). PT.RAJAGRAFINDO PERSADA.
- KBBI. (2022). *Arti Kata Akademisi*. <https://kbbi.web.id/akademisi>
- Kementerian Pemuda dan Olahraga RI. (2022). *Pedoman Pelaksanaan Tes Kebugaran Pelajar Nusantara*. In *Kempora.RI*.
- Komarudin. (2018). *Metode latihan fisik dan mental sepakbola usia dini* (1st ed.). UNY Press.
- KompasTv. (2023). 11 Program PSSI untuk Dijalankan Asprov, Apa Saja? *Kompastv*.  
<https://www.kompas.tv/olahraga/389515/11-program-pssi-untuk-dijalankan-asprov-apa-saja>
- KONI. (2021). *GRAND DESIGN Pembangunan Olahraga Prestasi Nasional Tahun 2021-2036*. KONI Pusat.
- Kustiawan, W., Fadillah, U., Sinaga, F. K., Hattaradzani, S., Hermawan, E., Daffa Juanda, M., Suryadi, A., Fahmi, R. R., Williem Iskandar, J., Percut, P. V, & Tuan -Medan, S. (2022). Komunikasi Intrapersonal. *Journal Analytica Islamica*, 11(1), 2022.
- Kyle James Madden Bennett. (2019). *An Australian perspective on talent identification and development in soccer*. University of Technology Sydney, Australia.
- Laoh, R., Hadjarati, H., & Syarif Hidayat. (2021). Manajemen Pembinaan Prestasi Di Sekolah Sepak Bola. *Tadulako Journal Sport Sciences And Physical Education*, 2(1), 27-33.  
<https://doi.org/10.55081/joki.v2i1.542>

- Lee, Y. H., Hwang, S., & Choi, Y. (2017). Relationship between coaching leadership style and young athletes' social responsibility. *Social Behavior and Personality*, 45(8), 1385–1396. <https://doi.org/10.2224/sbp.6176>
- Lengkana, A. S., Suherman, A., Saptani, E., & Nugraha, R. G. (2020). Dukungan Sosial Orang Tua dan Self-Esteem (Penelitian Terhadap Tim Kabupaten Sumedang di Ajang O2SN Jawa Barat). *JOSSAE : Journal of Sport Science and Education*, 5(1), 1. <https://doi.org/10.26740/jossae.v5n1.p1-11>
- Lismadian. (2017). *Dasar-Dasar Manajemen Olahraga* (1st ed.). UNY Press.
- Lismadiana. (2017). Dasar-dasar Manajemen Olahraga. In *Journal of Chemical Information and Modeling* (Vol. 53, Issue 9).
- M. Anang Firmansyah, & Budi W. Mahardhika. (2018). Pengantar Manajemen. In *Pengantar Manajemen* (1st ed.). PENERBIT DEEPUBLISH (Grup Penerbitan CV BUDI UTAMA). <https://doi.org/10.21070/2018/978-602-5914-18-8>
- M. Sobry Sutikno. (2018). *Pemimpin dan Kepemimpinan* (1st ed.). Holistica.
- Mahfud Imam, Gumantan Aditya, F. E. (2020). Analisis Imt ( Indeks Massa Tubuh ) Atlet Ukm Sepakbola. *Journal Of "Sports Athleticism in Teaching and Recreation on Interdisciplinary Analysis*, 3, 9–13.
- Malau, G. T., Haetami, M., & Triansyah, A. (2022). Pengaruh Variasi Latihan Hurdle Jump Terhadap Lompatan Penjaga Gawang Di Klub Sepak Bola Mandau Putra Ketapang. *Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran Khatulistiwa (JPPK)*, 11(4), 1–9. <https://doi.org/10.26418/jppk.v11i4.54256>
- Maria Ulfa Batoebara. (2018). MEMBANGUN TRUST (KEPERCAYAAN) PASANGAN DENGAN MELALUI KOMUNIKASI INTERPERSONAL. *Jurnal Warta*, 3, 1–13. <http://dx.doi.org/10.1186/s13662-017-1121-6>  
[6%0Ahttps://doi.org/10.1007/s41980-018-0101-](https://doi.org/10.1007/s41980-018-0101-6)

2%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.cnsns.2018.04.019%0Ahttps://doi.org/10.1016/j.cam.2017.10.014%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.apm.2011.07.041%0Ahttp://arxiv.org/abs/1502.020

- Mia Kusumawati. (2015). *Penelitian Pendidikan Penjasorkes*. Alfabeta.
- Moch. Asmawi, Refiater, U. H., Bahtra, R., Pahlwandar, R., Jufrianis, Ningrum, D. T. M., Aswan, A. M., Faiz Fouz, Hambali, S., Aryad, D., Bujang, Tetikay, R., Gunawan, G., Sutiswo, Woghe, O., Muslimin, Fikri, A., Haqiyah, A., Sitompu, S. R., ... Saputra, D. D. P. H. (2019). *MANAJEMEN OLAHRAGA Isu-Isu Kritis Dalam Manajemen Olahraga* (1st ed.). PT.RAJAGRAFINDO PERSADA.
- Moh.Rizal Arifin, M. F. (2019). Faktor-Faktor Pencapaian Persela Lamongan Konsisten Bertahan di Level Tertinggi Kompetisi Sepakbola Indonesia. *Jurnal Prestasi Olahraga*, 2, 3. <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/jurnal-prestasi-olahraga/article/view/29681><https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/jurnal-prestasi-olahraga/article/download/29681/27192>
- Muhamad Fatih Humam. (2023). *EVALUASI PROGRAM PEMBINAAN PRESTASI CABANG OLAHRAGA SEPAK BOLA DI AKADEMI FC UNY*. UNIVERSITAS NEGERI YOGYAKARTA.
- Mulyadi, & Widi Winarso. (2020). *PENGANTAR MANAJEMEN* (1st ed.). Penerbit CV. Pena Persada.
- Mumek, I. (2013). Proses Komunikasi Interpersonal Pecatur Bersaudara Dalam Saling Memotivasi. *Jurnal E-Komunikasi*, 1(1), 1-12. *Jurnal E-Komunikasi*
- Mustofa, J. (2018). Pembinaan Prestasi Olahraga Sumatera Selatan Sejak Dini (Studi Perspektif Terhadap Eksistensi Pusat Pendidikan Dan Latihan Pelajar/Pplp Sumatera Selatan). *Halaman Olahraga Nusantara (Jurnal Ilmu Keolahragaan)*, 1(2), 203. <https://doi.org/10.31851/hon.v1i2.1979>

- Nabila Nailufar, & Hartono, M. (2022). Manajemen Pembinaan Prestasi Klub Bola Voli Mitra Kencana Semarang Tahun 2021. *Indonesian Journal for Physical Education and Sport*, 3(1), 311-317.
- Nana Triapnita Nainggolan, Mawati, A. T., Dyah Gandasari, Dewa Putu Yudhi Ardiana, Bonaraja Purba, Iskandar Kato, Marto Silalahi, Sukarman Purba, Puspita Puji Rahayu, Wika Karina Damayanti, Erwin Firdaus, & Marulam MT Simarmata. (2021). *Komunikasi Organisasi: Teori, Inovasi, dan Etika* (Abdul Karim (ed.); 1st ed.). Yayasan Kita Menulis.
- Nanih Machendrawaty. (2019). *Pengantar Ilmu Manajemen* (1st ed.). CV. Mimbar Pustaka.
- Nashar. (2013). Dasar Dasar Manajemen. *Pena Salsabila*, 2.
- Nazori, Juriana, & Rina Ambar Dewanti. (2017). Penyusunan Norma Mental Skill Sepakbola Usia 14 Tahun (Konsentarsi, Kemampuan Visualisasi dan Imajeri, Kontrol Perilaku). *Jurnal Ilmiah Sport Coaching and Education*, 1(2).
- Nur, E. (2021). Peran Media Massa Dalam Menghadapi Serbuan Media Online. *Majalah Ilmiah Semi Populer Komunikasi Massa*, 02, 52.  
<https://jurnal.kominfo.go.id/index.php/mkm/article/view/4198>
- Omchan, A. (2019). Peran Dukungan Sosial Teman Sebaya Bagi Peningkatan Motivasi Berprestasi Pada Atlet Di Asrama Pplp Kalimantan Barat. *Jurnal Ilmu Keolahragaan*, 2(2), 1.  
<https://doi.org/10.26418/jilo.v2i2.36425>
- Packianathan Chelladurai, W. M. R. and, & Daud, M. A. K. M. (2017). Organisational Structure And Theory Non Profit Sport Organisation. In *Understanding Sport Management International Perspectives* (1st ed.). Routledge 2 Park Square, Milton Park, Abingdon, Oxon OX14 4RN.

- Pardomuan, R., Mutohir, T. C., & Kusnanik, N. W. (2017). *PANDUAN PENETAPAN PARAMETER TES PADA IDENTIFIKASI ATLET BERBAKAT CABANG OLAHRAGA BOLABASKET* (1st Ed.). YAYASAN ERHAKA UTAMA.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru dan Dosen, Pub. L. No. 14 (2005). <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/40266/uu-no-14-tahun-2005>
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi, Pub. L. No. 12 (2012). <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/39063/uu-no-12-tahun-2012>
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2022 Tentang Keolahragaan, Pemerintah (2022).
- Peraturan Gubernur Maluku Nomor 26 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Tugas dan Fungsi, Susunan Organisasi dan Tata Kerja Dinas Daerah Provinsi Maluku, Pub. L. No. 26 (2016). <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/214130/pergub-prov-maluku-no-26-tahun-2016>
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2021 Tentang Desain Besar Olahraga Nasional, Pub. L. No. 86 (2021). <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/177407/perpres-no-86-tahun-2021>
- Pomatahu, A. R., & Ella H. Tumuloto. (2014). *Sosiologi Olahraga* (1st ed.). Deepublish (Grup Penerbitan CV Budi Utama).
- Popi Sotiriadou and Veerle De Bosscher. (2017). Creating High Performing non-profit sport organisations. In *Understanding Sport Management International Perspectives* (1st ed., p. 73). Routledge 2 Park Square, Milton Park, Abingdon, Oxon OX14 4RN.

- Prasetyo, D. E., Damrah, D., & Marjohan, M. (2018). Evaluasi Kebijakan Pemerintah Daerah dalam Pembinaan Prestasi Olahraga. *Gelanggang Olahraga: Jurnal Pendidikan Jasmani Dan Olahraga (JPJO)*, 1(2), 32–41. <https://doi.org/10.31539/jpjo.v1i2.132>
- Priyono. (2007). *Buku pengantar manajemen* (1st ed.). Zifatama Publisher.
- Statuta PSSI 2018, 1 (2018).
- Statuta PSSI 2019, (2019).
- Putra, B. A., & Imam Syafii. (2022). Tingkat Pemahaman Pelatih Sekolah Sepakbola Di Kabupaten Madiun Terhadap Pendidikan Karakter Dalam Sepakbola. *Jurnal Prestasi Olahraga*, 5(6), 26–35. <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/jurnal-prestasi-olahraga/article/view/48326%0Ahttps://ejournal.unesa.ac.id>
- Raffi, Soekantasi, Heri Wahyudi, N. (2021). ANALISIS SWOT PEMBINAAN DI SEKOLAH SEPAKBOLA MITRA FC KEBUNAGUNG SUMENEP Nodie. *Jurnal Kesehatan Olahraga*, 09, 169–174.
- Rahmanita, F., & Anwar, S. (2021). *Pengantar Ilmu Manajemen* (1st ed.). Unpam Press.
- Rahtawu, A., Kristiyanto, A., & Purnama, S. K. (2018). Peran Partisipasi Orang Tua Terhadap Atlet Remaja Dalam Kompetisi Olahraga. *Prosiding Seminar Nasional IPTEK Olahraga, Vol. 1 No.*, 3–5.
- Rasyono. (2016). Ekstrakurikuler Sebagai Dasar Pembinaan Olahraga Pelajar. *Journal of Physical Education Health and Sport*, 3(1), 44–49.
- Reeves, M. J., Roberts, S. J., McRobert, A. P., & Littlewood, M. A. (2018). Factors affecting the identification of talented junior-elite footballers: a case study. *Soccer and Society*, 19(8), 1106–1121. <https://doi.org/10.1080/14660970.2018.1432383>

- Ridho Akhmad Zakaria, & Mohamad Annas. (2021). Manajemen Pengelolaan pada Sekolah Sepakbola (SSB) Benteng Muda Indonesia Football Academy. *Indonesian Journal for Physical Education and Sport*, 2(1), 168–175.
- Rohman.A. (2017). *Dasar-Dasar Manajemen* (1st ed.). Intelegensia Media.
- Rosihan Adhani. (2014). *Etika dan Komunikasi Dokter- Pasien-Mahasiswa* (1st ed.). PT. Grafika Wangi Kalimantan (rOlly).
- Rubiana, I., Millah, H., & Hartadji, R. H. (2017). Kajian Ilmiah Kepelatihan Berbasis Sport Science (Upaya Peningkatan SDM Pelatih Taekwondo Pengcab. Taekwondo Kota Tasikmalaya). *Jurnal Pengabdian Siliwangi*, 3(2), 220–223.
- Rusli Lutan. (2013). *Pedoman Perancangan Pembinaan Olahraga* (1st ed.). Kementrian Pemuda dan Olahraga RI.
- Saeiful Muhtadi. (2013). *Filsafat Komunikasi* (1st ed.). CV.Pustaka Setia.
- Salim, & Syahrums. (2012). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Ciptapustaka Media.
- Saputra, A., Ahmad Muzaffar, & Palmizal A. (2018). *Sepakbola* (1st ed.). Salim Media.
- Sintani, L., Fachrurazi, Mulyadi, Nurcholifah, I., Fauziah, Sri Hartono, & Ikhsan Amar Jusman. (2022). *Dasar Kepemimpinan* (1st ed.). Penerbit Cendekia Mulia Mandiri.
- Sinulingga, A., Simatupang, N., Sukma, D., & Pertiwi, M. (2020). Dampak agen sosial terhadap prestasi atlet pusat pendidikan dan latihan pelajar The impact of social agents on the achievements of student education and training centers. *Jurnal Penelitian Pembelajaran*, 6(3), 794–806. [https://doi.org/10.29407/js\\_unpgri.v6i3.15277](https://doi.org/10.29407/js_unpgri.v6i3.15277)
- Siswanto, B., S, S. K., Sulaiman, & Sugiarto. (2019). Peran orangtua dalam meningkatkan olahraga prestasi. In *Prosiding Seminar Nasional Pascasarjana (PROSNAMPAS)*, 2(1), 153–156.

- Sitti Roskina Mas, & Phil.Ikhfan Haris. (2020). *Komunikasi Dalam Organisasi (Teori dan Aplikasi)* (1st ed.). Penerbit UNG Press Gorontalo.
- Soemardiawan, S., Yundarwati, S., Primayanti, I., & Sukarman, S. (2019). Pelatihan Peningkatan Kapasitas Manajemen Olahraga Pengurus KONI NTT. *Abdi Masyarakat*, 1(2), 64–68. <https://doi.org/10.36312/abdi.v1i2.961>
- Sri Wahyuni. (2021). *Analisis Manajemen Peningkatan Prestasi Atlet Beladiri Dispora Sulawesi Selatan*. Universitas Negeri Makassar.
- Steve Duck, & David T. MacMahan. (2018). *Communication in Everyday Life: a survey of communication* (3rd ed.). SAGE Publicaations, Ins.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Alfabeta.
- Suhardi. (2018). *Pengantar Manajemen dan Aplikasinya* (1st ed.). PENERBIT GAVA MEDIA.
- Sulastri, L. (2012). *Manajemen Sebuah Pengantar* (1st ed.). La Goods Publishing.
- Supriyanto, A. (2017). *Psikologi Kepeleatihan Olahraga* (1st ed.). UNY Press.
- Syafrizar, & Wilda Welis. (2009). Gizi Olahraga. In *Wineka Media* (1st ed.). Wineka Media.
- Syahrudin, Awal, M., & Darwis Durahim. (2021). EFEK ACTIVE STRETCHING DAN KINESIOTAPPING TERHADAP PERUBAHAN NYERI MUSCULUS HAMSTRING PADA PEMAIN SEPAKBOLA. *Media Kesehatan Politeknik Kesehatan Makassar*, 17(1).
- Syahrudin, S., Saleh, M. S., & Saleh, M. S. (2019). The influence of kinesthetics, attitude and motivation on the learning results of sports education. *Jurnal SPORTIF: Jurnal Penelitian Pembelajaran*, 5(2), 232.



[https://doi.org/10.29407/js\\_unpgri.v5i2.12871](https://doi.org/10.29407/js_unpgri.v5i2.12871)

- Taufik Hidayat, & Nanda Alfian Mahardhika. (2023). PERAN ORANG TUA DALAM Mendukung Prestasi Olahraga Atlet Karate Lebah Bukit Wira Samarinda. *Journal Olahraga ReKat (Rekreasi Masyarakat)*, 2(1), 58–65.
- Taufiqurahman, K. M., Iyakrus, I., & ... (2021). Dukungan Orang Tua Terhadap Prestasi Olahraga Anak SSB Putra Sunda Palembang. ... *Pendidikan Jasmani Dan ...*, 479–486. <http://ejournal.fkip.unsri.ac.id/index.php/semnaspenjas/article/view/468%0Ahttp://ejournal.fkip.unsri.ac.id/index.php/semnaspenjas/article/download/468/229>
- Tjung Hauw. (2020). *Buku Ajar Pengantar Ilmu Melatih*. Ikatan Konselor Indonesia (IKI).
- Toto Suratman. (2016). *Strategi Olahraga Nasional Abad Ke 21* (1st ed.). RajaGrafindo Persada.
- Ujang Rohman. (2018). *PROFIL KOMPETENSI PELATIH SEPAKBOLA USIA DINI*. 3(2), 179–190.
- Umatin, C., Annisa, C., Ilmiyah, N. F., Khoirot, A., Laili, U. F., Triani, D. A., Septiana, N. Z., & Eka Sulistyawati. (2021). *Pengantar Pendidikan* (1st ed.). CV. Pustaka Learning Center.
- Vicki Ahmad Karisman, Ypi Meirizal, & Ahmad Fahrul Muchtar Affandi. (2018). Hubungan Komunikasi Interpersonal Pelatih Terhadap Motivasi Berprestasi Atlet Unit Kegiatan Mahasiswa. *Jurnal Kependidikan Jasmani Dan Olahraga*, 2(1), 5–9.
- Vierimaa, M., Mark W. Bruner, & Jean Cote. (2018). Positive youth development and observed athlete behavior in recreational sport. *PLoS ONE*, 13(1), 1–14. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0191936>

- Wahab, A., & Sulaiman. (2021). Manajemen Pembinaan Ekstrakurikuler Sepakbola Di (ITE) College East Singapore History Article \_\_\_\_\_ Keywords. *Indonesian Journal for Physical Education and Sport*, 2(2), 415-420. <https://journal.unnes.ac.id/sju/index.php/inapes>
- Wiarso, G. (2021). *Dasar-Dasar Kepeleatihan Olahraga*. Guepedia.
- Widowati, A. (2015). Modal Sosial Budaya Dan Kondisi Lingkungan Sehat Dalam Pembinaan Prestasi Olahraga Pelajar. *Jurnal Kesehatan Masyarakat*, 10(2), 218. <https://doi.org/10.15294/kemas.v10i2.3384>
- Yayang Virgonanda Amaputra, & Amrozi Khamidi. (2019). Analisis Tes Pengembangan dan Kecakapan Bermain Sepakbola Pada Siswa SSB Mahesa Dharma Ku 14-15 Kediri. *Jurnal Prestasi*, 2(3).
- Yulianto Dwi Saputro, Sudarsono, & Luthfie Lufthansa. (2018). Pengembangan Model Latihan Kombinasi Dribbling Dan Shooting Dalam Permainan Sepakbola Di Sekolah Sepakbola (Ssb) Unibraw '82 Malang. *Visipena Journal*, 9(2), 427-434. <https://doi.org/10.46244/visipena.v9i2.472>
- Yuliawan, F., Indardi, N., & Setyawati, H. (2022). Pengaruh Kelengkapan Sarana Prasarana Bulutangkis Dalam Motivasi Untuk Berprestasi Pada Atlet Pb. Tugu Muda Semarang. *Riyadhoh: Jurnal Pendidikan Olahraga*, 5(2), 99. <https://doi.org/10.31602/rjpo.v5i2.9358>
- Zahir, L., Hermawan, R., & ... (2018). Manajemen Pembinaan Sekolah Sepakbola (SSB). *JUPE (Jurnal ...)*, 3(1), 60-71. <http://jurnal.fkip.unila.ac.id/index.php/JUPE/article/view/16946>
- Zaskia Oktaviana Sari, E. A. S. (2016). PENTINGNYA KREATIVITAS DAN KOMUNIKASI PADA PENDIDIKAN JASMANI DAN DUNIA OLAHRAGA Oleh: *Jurnal Olahraga Prestasi*, 12(1), 97-110.

Zuchri Abdussamad. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*. Cv. Syakir Media Press.

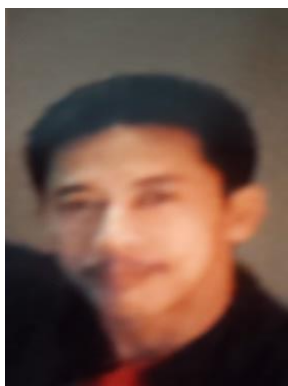
Zufri, M., & Tyoso, J. S. P. (2017). Peningkatan Kualitas Atlet Pada KONI Kota Semarang dikaji dengan Analisis Value For Money (Studi Kasus Pada Program Pembinaan Atlet). *Jurnal Ilmiah UNTAG Semarang*, 6(1), 69–83.

## TENTANG PENULIS



### **Minsen Tenine, S.Pd, M.Pd**

Lahir di Sahulau, Kabupaten Maluku Tengah, Maluku (1995), adalah buah hati ke tiga dari tiga bersaudara dari bapak Ati Tenine dan Mama Ahe Tenine. Gelar Sarjana Pendidikan diraih dalam dibidang studi Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi pada tahun 2019 di Universitas Pattimura Ambon. Menempuh jenjang S2 (Magister) dibidang Pendidikan Jasmani dan Olahraga pada tahun 2021 di Universitas Negeri Makassar dan selesai tahun 2023. Selain itu penulis juga aktif dalam berbagai organisasi sosial maupun olahraga diantaranya: Kabid Organisasi Unit Kegiatan Mahasiswa PERKEMI Universitas Pattimura Ambon, Sekertaris HMPS PJKR FKIP Universitas Pattimura Ambon, Manajer Mutasi Pemain ASPROV PSSI Maluku, Kabid Organisasi GmnI Komisariat FKIP Universitas Pattimura Ambon, Wakil Ketua BINPRES DPW IMORI Maluku, Sekum Pengcab Kickboxing Maluku Tengah dan Wakabid Olahraga DPD Gerakan Pemuda Marhaenis Maluku.



### **Prof. Dr. Andi Ihsan, M.Kes, AIFO**

Dilahirkan pada tanggal 12 April 1965 di Mangarabombang, Kabupaten Sinjai, menjadi tenaga Dosen pada tahun 1988/1989 di Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Makassar sampai sekarang. Penulis menyelesaikan program Sarjana pada Jurusan Pendidikan Kesehatan dan Rekreasi di FPOK IKIP Ujungpandang pada tahun 1987/1988, Program Magister pada Ilmu Kesehatan Olahraga di Universitas Negeri Airlangga Surabaya pada tahun 1994/1995, dan menyelesaikan

Program Doktor Pendidikan Olahraga di Universitas Negeri Jakarta pada tahun 2003, dan penulis meraih Profesor Pendidikan Jasmani dan Olahraga pada tahun 2006. Penulis telah menyelesaikan beberapa buku ajar (1) Interaksi Belajar Mengajar, (2) Permainan Anggar (3) Manajemen Pendidikan Jasmani dan Olahraga (4) Kamus Istilah Olahraga. (5) Sarana dan Prasarana Olahraga (6) Evaluasi Pembelajaran Penjas Orkes Berbasis Video (7) Keolahragaan Indonesia dalam Perspektif Normal Baru (*Bunga Rampai*) (8) Kajian Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan (9) Novelty Dance Voice (*Suara Tarian yang Dipersembahkan dalam Bentuk Tarian Ronggeng Paser Nusantara*). Sementara karya ilmiah yang telah dipublikasikan antara lain; Analisis Kasus yang Terjadi pada Atlet, Identifikasi Bakat Olahraga, Penerapan Iptek Olahraga, Metodologi Latihan, Manajemen Pendidikan Jasmani, Ekstrakurikuler dan Interskolastik, Pembinaan Olahraga Mahasiswa di Perguruan Tinggi, Perspektif Olahraga Bahari di Sulsel, Pendekatan Pembelajaran Penjas di Sekolah. Penulis aktif menulis pada Jurnal nasional dan Internasional, aktif melakukan Penelitian dan Pengabdian pada Masyarakat dari berbagai sumber dana. Penulis mengampuh mata kuliah antara lain; Teori dan Praktek Permainan Anggar, Anatomi, Fisiologi Olahraga, Manajemen Penjas, Sarana dan Prasarana Olahraga, Kebugaran Jasmani, Penelitian Pendidikan Olahraga, Ilmu Kesehatan Olahraga dan Teori Praktek Senam. Di samping sebagai staf pengajar Penulis juga aktif sebagai pengurus organisasi olahraga antara lain; KONI Sulawesi Selatan selama 5 Periode, Ketua Pembinaan Prestasi IKASI, BAPOMI, BAPOR KORPRI, ICMI Sulawesi Selatan. Sejak mahasiswa sampai menjadi dosen dan atlet berprestasi, penulis telah menerima beberapa penghargaan antara lain, Wisudawan Terbaik Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan tahun 1988, Dosen Teladan I Tingkat Fakultas tahun 1997, Dosen Teladan Pertama Tingkat Universitas tahun 2004, Penghargaan Satya Karya Lencana Pengabdian 10 tahun, 20 tahun dan 30 tahun dari Presiden RI

## **Pengalaman Pekerjaan**

Sebagai Kepala Laboratorium Fakultas Ilmu Keolahragaan Tahun 1997 - 1999. Menjadi Ketua Jurusan Pendidikan Jasmani Kesehatan dan Rekreasi Tahun 2004-2008 (men jabat 6 bulan dari Bulan April sampai September 2004) diangkat menjadi Pembantu Dekan II Fakultas Ilmu Keolahragaan UNM. Tahun 2005 - 2009, Pembantu Rektor II UNM 2008 - 2012, Asisten Direktur Program Pascasarjana UNM tahun 2012 - 2016, dan Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan UNM tahun 2016 - 2018. Menjadi Anggota Peer Group Penelitian Universitas Negeri Makassar 2004-2005., Anggota Penyusunan Kerangka Desain Instrumen Standar Kompetensi Guru Penjas Dikdasmen. (Tahun, 2006)., Penyusun Standar Kompetensi Tenaga Keolahragaan MENEGPORA 2007 sampai sekarang., Sebagai Tim Verifikasi Tenaga Keolahragaan MENEGPORA 2008 sampai sekarang., Pengurus Forum Pendidikan Anak Dini Usia (PADU) Propinsi Sulawesi Selatan., Tim Reviuer Penelitian Balitbangda Sulawesi Selatan 2005., Anggota Dewan Riset Daerah BALITBANGDA Sul-Sel periode 2006-2009., TIM Reviwer Lembaga Penelitian Universitas Negeri Makassar 2006. Pengurus Jantung Sehat Kota Makassar Periode 2006-2011. Anggota Dewan Riset Daerah Sul-Sel 2007-2010., Guru Kontrak pada Sekolah Menengah Atas PGRI Balangboddong, Makassar. Tahun 1989 s.d.1991., Guru Kontrak pada Sekolah Menengah Atas Bakti Mulia 400. Pondok Indah Jakarta Selatan Tahun 2000-2002.

## **Dr. Syahrudin, M.Kes**



Lahir di Makassar, Sulawesi Selatan (1966), adalah staf pengajar pada Jurusan Pendidikan Olahraga Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan Universitas Negeri Makassar. Gelar Sarjana Pendidikan Olahraga diperoleh dari IKIP Ujung Pandang (1989). Gelar Magister Kesehatan diperoleh dari Universitas Padjajaran Bandung (1997) dan gelar Doktor Pendidikan diperoleh dari

Universitas Negeri Makassar (2009). Penulis adalah dosen tetap di Universitas Negeri Makassar (UNM) dan dosen tamu pada Sekolah Tinggi Keguruan dan Ilmu Pendidikan (STIKIP) Mega Resky, Makassar dan Program Pascasarjana Universitas Haluoleo, Kendari. Mata kuliah yang rutin diampu oleh penulis adalah Statistika, Metodologi Penelitian, Anatomi Fisiologi dan Pembelajaran Penjas Adaptif.