



**Editor:**

Debi Eka Putri, S.E., M.M.  
Eka Purnama Sari, S.E., M.M.

# MANAJEMEN RISIKO

**(ERA TRANSFORMASI DIGITAL)**

Damayanti | Ganjar Winata Martoatmodjo | Shelby Edinov | Siti Mukaromah | Naelati Tubastuvi  
Grace Tianna Solovida | Santy Sriharyati | Mohklas | Luhgiatno | Fatima El Zahraa  
Aryan Eka Prastya Nugraha | Siti Puryandani | Edy Siswanto | Aprih Santoso | Juwita Sari

# MANAJEMEN RISIKO

(ERA TRANSFORMASI DIGITAL)

Era transformasi digitalisasi memudahkan akses dalam fungsi perusahaan, tidak terkecuali risiko. Digitalisasi sangat diperlukan untuk mengelola transformasi. Dalam risiko digitalisasi memiliki beberapa implikasi yang penting seperti toleransi terhadap bug, tingkat kesalahan rendah, dan biaya kesalahan yang muncul terlalu tinggi apabila tidak dimitigasi lebih awal. Sebelum melakukan transformasi digital perusahaan perlu melakukan perubahan yang terstruktur untuk menurunkan biaya dan mampu meningkatkan efektivitas dalam risiko. Perbedaan lingkungan risiko memiliki implikasi penting yaitu pentingnya praktisi manajemen risiko untuk memenuhi persyaratan peraturan yang berkembang dan memiliki sedikit waktu. Kemudian, Chief Risk Officer (CRO) perlu memperhatikan karakteristik pendekatan untuk uji dan mempelajari transformasi digital, apabila tidak memperhatikan hal tersebut maka akan muncul biaya kesalahan dalam lingkungan risiko sangat tinggi. Maka akan mengakibatkan proses risiko menjadi lambat untuk kemajuan dalam digitalisasi. Dalam melakukan transformasi risiko, perusahaan perlu memastikan bahwa sistem, proses, dan perilaku yang disesuaikan dengan tepat sehingga mampu mencapai tujuan agar terwujud dengan memiliki manfaat dari setiap proses dan keputusan.

Bab yang dibahas dalam buku ini meliputi:

- Bab 1 Konsep Dasar Manajemen Risiko
- Bab 2 Peran Manajemen Risiko
- Bab 3 Fungsi dan Tujuan Manajemen Risiko
- Bab 4 Proses Manajemen Risiko
- Bab 5 Karakteristik Manajemen Risiko
- Bab 6 Jenis-Jenis Risiko
- Bab 7 Langkah-Langkah Manajemen Risiko
- Bab 8 Prinsip Pengukuran Risiko
- Bab 9 Alternatif Pengelolaan Risiko
- Bab 10 Identifikasi Risiko
- Bab 11 Analisis dan Evaluasi Risiko
- Bab 12 Bentuk Risiko pada Berbagai Sektor Bisnis M
- Bab 13 Kebijakan Umum Manajemen Pengelolaan Risiko
- Bab 14 Infrastruktur Manajemen Risiko
- Bab 15 Analisis SWOT Dalam Perspektif Manajemen Risiko



eureka  
media aksara  
Anggota IKAPI  
No. 225/JTE/2021

☎ 0858 5343 1992  
✉ eurekamediaaksara@gmail.com  
📍 Jl. Banjaran RT.20 RW.10  
Bojongsari - Purbalingga 53362



EC00202400357

ISBN 978-623-120-037-2



9 786231 200372

# **MANAJEMEN RISIKO (ERA TRANSFORMASI DIGITAL)**

Dr. Damayanti, S.E., M.Si.

Dr. Ganjar Winata Martoatmodjo, A.Md., S.Pd., M.Pd.

Shelby Edinov, S.E., M.M.

Ns. Siti Mukaromah, S.Kep., M.Kep., Sp.Kep.Kom.

Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si.

Dr. Grace Tianna Solovida, S.E., M.Si., Ak., CA.

Santy Sriharyati, S.Sos., M.Si.

Mohklas, S.E., M.Si.

Dr. Luhglatno, S.E., M.M., M.Si.

Fatima El Zahraa, M.Pd.I.

Aryan Eka Prastya Nugraha, S.E., M. Pd.

Dr. E. Siti Puryandani, S.E., M.Si.

Dr. Edy Siswanto, S.Pd., M.Pd.

Aprih Santoso, S.E., M.M.

Juwita Sari, S.M., M.SM.



**eureka**  
**media aksara**

**PENERBIT CV.EUREKA MEDIA AKSARA**



**MANAJEMEN RISIKO  
(ERA TRANSFORMASI DIGITAL)**

**Penulis** : Dr. Damayanti, S.E., M.Si.  
Dr. Ganjar Winata Martoatmodjo, A,Md.,  
S.Pd., M.Pd.  
Shelby Edinov, S.E., M.M.  
Ns. Siti Mukaromah, S.Kep., M.Kep.,  
Sp.Kep.Kom.  
Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si.  
Dr. Grace Tianna Solovida, S.E., M.Si.,  
Ak., CA.  
Santy Sriharyati, S.Sos., M.Si.  
Mohklas, S.E., M.Si.  
Dr. Luhglatno, S.E., M.M., M.Si.  
Fatima El Zahraa, M.Pd.I.  
Aryan Eka Prastya Nugraha, S.E., M. Pd.  
Dr. E. Siti Puryandani, S.E., M.Si.  
Dr. Edy Siswanto, S.Pd., M.Pd.  
Aprih Santoso., S.E., M.M.  
Juwita Sari, S.M., M.SM.

**Editor** : Debi Eka Putri, S.E., M.M.  
Eka Purnama Sari, S.E., M.M.

**Desain Sampul** : Ardyan Arya Hayuwaskita

**Tata Letak** : Herlina Sukma

**ISBN:** : 978-623-120-037-2

**No. HKI** : EC00202400357

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, DESEMBER 2023**  
**ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH**  
**NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi:**

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari  
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2023

**Eureka Media Aksara bekerjasama dengan  
Kolaborasi Buku Eureka**

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang  
Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## PRAKATA

Puji syukur kami ucapkan kehadirat ALLAH SWT, berkat rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan buku yang berjudul Manajemen Risiko (Era Transformasi Digital).

Pembahasan dalam buku ini meliputi Konsep Dasar Manajemen Risiko, Peran Manajemen Risiko, Fungsi dan Tujuan Manajemen Risiko, Proses Manajemen Risiko, Karakteristik Manajemen Risiko, Jenis-Jenis Risiko, Langkah-Langkah Manajemen Risiko, Prinsip Pengukuran Risiko, Alternatif Pengelolaan Risiko, Identifikasi Risiko, Analisis dan Evaluasi Risiko, Bentuk Risiko pada Berbagai Sektor Bisnis, Kebijakan Umum Manajemen Pengelolaan Risiko, Infrastruktur Manajemen Risiko, dan Analisis SWOT Dalam Perspektif Manajemen Risiko

Pembahasan materi dalam buku ini telah disusun secara sistematis dengan tujuan memudahkan pembaca. Buku ini dihadirkan sebagai bahan referensi bagi praktisi, akademisi, terkhusus mahasiswa yang sedang mengikuti mata kuliah yang berhubungan dengan Manajemen Risiko ataupun siapa saja yang ingin mendalami lebih jauh. Terbitnya buku ini diharapkan mampu memberikan pemahaman kepada para pembaca mengenai konsep dasar Manajemen Risiko (Era Transformasi Digital).

Penulis merasa bahwa Buku Manajemen Risiko (Era Transformasi Digital) ini jauh dari sempurna, oleh karena itu segala masukan baik berupa saran maupun kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga buku ini dapat memberikan sumbangsih bagi kepustakaan di Indonesia dan bermanfaat bagi kita semua.

Purbalingga, Desember 2023

## DAFTAR ISI

<b>PRAKATA</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB 1 KONSEP DASAR MANAJEMEN RISIKO</b> .....	<b>1</b>
A. Pendahuluan .....	1
B. Risiko .....	2
C. Istilah-istilah dalam Risiko .....	5
D. Ketidakpastian dan Risiko .....	7
E. Manajemen Risiko.....	14
F. Tujuan Manajemen Risiko .....	16
G. Proses Manajemen Risiko .....	18
H. Kesimpulan.....	20
DAFTAR PUSTAKA .....	22
TENTANG PENULIS.....	24
<b>BAB 2 PERAN MANAJEMEN RISIKO</b> .....	<b>25</b>
A. Pendahuluan .....	25
B. Perencanaan Manajemen Risiko .....	27
C. Identifikasi Risiko.....	28
D. Analisa Risiko Bertajuk Kualitatif .....	29
E. Analisa Risiko Bertajuk Kuantitatif .....	30
F. <i>Risk Response Planning</i> .....	30
G. Peran Manajemen Risiko .....	32
H. Hambatan dalam Penerapan Manajemen Risiko .....	35
I. Kesimpulan.....	35
DAFTAR PUSTAKA .....	37
TENTANG PENULIS.....	38
<b>BAB 3 FUNGSI DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO</b> .....	<b>39</b>
A. Pendahuluan .....	39
B. Manajemen Risiko Era Transformasi Digital .....	41
C. Fungsi Manajemen Risiko.....	43
D. Tujuan Manajemen Risiko .....	46
E. Kesimpulan.....	54
DAFTAR PUSTAKA .....	57
TENTANG PENULIS.....	59

<b>BAB 4</b>	<b>PROSES MANAJEMEN RISIKO .....</b>	<b>60</b>
	A. Pendahuluan.....	60
	B. Pengertian.....	60
	C. Faktor yang Mempengaruhi Proses Manajemen Risiko .....	61
	D. Prinsip dan Hambatan Penerapan Manajemen Risiko .....	66
	E. 5 Elemen Kunci Implementasi Manajemen Risiko .....	68
	F. Tahapan Manajemen Risiko .....	71
	G. Langkah-Langkah Manajemen Risiko .....	73
	H. Kesimpulan .....	76
	DAFTAR PUSTAKA.....	77
	TENTANG PENULIS .....	79
<b>BAB 5</b>	<b>KARAKTERISTIK MANAJEMEN RISIKO .....</b>	<b>80</b>
	A. Pendahuluan.....	80
	B. Karakteristik Manajemen Risiko.....	81
	C. Kategori risiko secara umum.....	82
	D. Kesimpulan .....	89
	DAFTAR PUSTAKA.....	90
	TENTANG PENULIS .....	94
<b>BAB 6</b>	<b>JENIS-JENIS RISIKO.....</b>	<b>95</b>
	A. Pendahuluan.....	95
	B. Risiko Keamanan Data .....	96
	C. Risiko Privasi .....	100
	D. Risiko Keamanan Teknologi.....	105
	E. Risiko Reputasi dan Branding.....	109
	F. Risiko Hukum dan Regulasi.....	111
	G. Risiko Operasional .....	115
	H. Risiko Terkait Teknologi <i>Blockchain</i> dan <i>Cryptocurrency</i> .....	118
	I. Kesimpulan .....	122
	DAFTAR PUSTAKA.....	124
	TENTANG PENULIS .....	126
<b>BAB 7</b>	<b>LANGKAH-LANGKAH MANAJEMEN RISIKO.....</b>	<b>127</b>
	A. Pendahuluan.....	127
	B. Prinsip Manajemen Risiko.....	130



C. Manfaat Manajemen Risiko .....	131
D. Langkah-Langkah Manajemen Risiko .....	132
E. Proses Kajian ( <i>Assessment</i> ) Risiko .....	144
F. Kesimpulan.....	148
DAFTAR PUSTAKA .....	149
TENTANG PENULIS.....	150
<b>BAB 8 PRINSIP PENGUKURAN RISIKO .....</b>	<b>151</b>
A. Pendahuluan .....	151
B. Konsep Pengukuran Risiko .....	153
C. Konsep Probabilitas.....	161
D. Metode Pengukuran Risiko .....	166
E. Kesimpulan.....	172
DAFTAR PUSTAKA .....	174
TENTANG PENULIS.....	175
<b>BAB 9 ALTERNATIF PENGELOLAAN RISIKO .....</b>	<b>177</b>
A. Metode Alternatif Pengidentifikasian Risiko .....	177
B. Strategi Alternatif Pengukuran Risiko .....	178
C. Pendekatan Alternatif dalam Evaluasi Risiko .....	179
D. Inovasi dalam Pengelolaan Risiko Operasional .....	180
E. Manajemen Risiko Berbasis Data .....	181
F. Penggunaan Alternatif Asuransi dan Hedging.....	182
G. Keberlanjutan dalam Pengelolaan Risiko .....	183
H. Teknologi Canggih dalam Manajemen Risiko .....	184
I. Inisiatif Inklusi Risiko dalam Pengambilan Keputusan Pelanggan.....	184
J. Pelatihan Alternatif dan Kesadaran Risiko.....	186
DAFTAR PUSTAKA .....	187
TENTANG PENULIS.....	189
<b>BAB 10 IDENTIFIKASI RISIKO.....</b>	<b>190</b>
A. Pendahuluan .....	190
B. Pengertian Identifikasi Risiko .....	193
C. Tujuan Identifikasi Risiko .....	196
D. Tantangan dalam Mengidentifikasi Risiko.....	198
E. Cara Mengidentifikasi Risiko.....	200
F. Penerapan Identifikasi Risiko.....	202
G. Simpulan .....	208

DAFTAR PUSTAKA.....	209
TENTANG PENULIS .....	212
<b>BAB 11 ANALISIS DAN EVALUASI RISIKO.....</b>	<b>213</b>
A. Analisis & Evaluasi Risiko.....	213
B. Implikasi pada Era Digital.....	219
C. Kesimpulan .....	224
DAFTAR PUSTAKA.....	225
TENTANG PENULIS .....	227
<b>BAB 12 BENTUK RISIKO PADA BERBAGAI SEKTOR BISNIS 228</b>	
A. Pendahuluan.....	228
B. Klasifikasi Risiko.....	229
C. Kelompok Risiko Berdasarkan Sumber .....	232
D. Kelompok Risiko Berdasarkan Dampak .....	238
DAFTAR PUSTAKA.....	241
TENTANG PENULIS .....	243
<b>BAB 13 KEBIJAKAN UMUM MANAJEMEN PENGELOLAAN RISIKO.....</b>	<b>244</b>
A. Pendahuluan.....	244
B. Pengertian Kebijakan Umum .....	245
C. Manajemen Pengelolaan Risiko .....	247
D. Identifikasi Manajemen Risiko .....	257
E. Kesimpulan .....	261
DAFTAR PUSTAKA.....	263
TENTANG PENULIS .....	265
<b>BAB 14 INFRASTRUKTUR MANAJEMEN RISIKO .....</b>	<b>267</b>
A. Pendahuluan.....	267
B. Infrastruktur Manajemen Risiko.....	269
C. Simpulan.....	277
DAFTAR PUSTAKA.....	279
TENTANG PENULIS .....	280
<b>BAB 15 ANALISIS SWOT DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO.....</b>	<b>281</b>
A. Pendahuluan.....	281
B. Pengertian Manajemen Risiko.....	285
C. Peranan SWOT dalam Manajemen Risiko.....	290
D. Implikasi SWOT dalam Manajemen Risiko.....	298
E. Kesimpulan .....	301

DAFTAR PUSTAKA .....	304
TENTANG PENULIS.....	307

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Proses Manajemen Risiko menurut ISO 31000: 2009.....	19
Gambar 4. 1	Proses Manajemen Risiko.....	71
Gambar 4. 2	Langkah-langkah Manajemen Risiko.....	73
Gambar 5. 1	Siklus manajemen risiko operasional.....	84
Gambar 7. 1	Proses Penetapan <i>Risk appetite</i> dan <i>Risk Tolerance</i> .	137
Gambar 7. 2	Ilustrasi Strategi Perusahaan Menjadi <i>Risk appetite</i> dan <i>Risk Toleranse</i> .....	138
Gambar 7. 3	Contoh Matriks Tingkat Risiko.....	143
Gambar 10. 1	Ilustrasi Konsekuensi Tidak Mengidentifikasi Risiko.....	197
Gambar 12. 1	Klasifikasi Risiko.....	230
Gambar 15. 1	Analisis SWOT .....	283
Gambar 15. 2	Proses Manajemen Risiko.....	286

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Karakteristik dan Ketidakpastian Risiko .....	7
Tabel 1. 2	Faktor Risiko dan Ketidakpastian Model Bisnis .....	8
Tabel 3.1	Identifikasi Risiko dan Penilaian Risiko .....	52
Tabel 7. 1	Contoh Kriteria Kemungkinan Munculnya ( <i>likelihood</i> ) .....	139
Tabel 7. 2	Contoh Kriteria Dampak (Consequence) Risiko .....	141
Tabel 8. 1	Cara Menghitung Nilai Harapan-Ciontioh Kasus PT. X.....	165
Tabel 10. 1	Ilustrasi Pengertian Identifikasi Risiko .....	195
Tabel 10. 2	Ilustrasi Cara Mengatasi Tantangan Identifikasi Risiko.....	199
Tabel 10. 3	Beberapa Cara Mengidentifikasi Risiko .....	200
Tabel 10. 4	Contoh Penerapan Identifikasi Risiko dengan Brainstorming.....	203
Tabel 10. 5	Contoh Penerapan Identifikasi Risiko dengan Analisis SWOT .....	205
Tabel 15. 1	Artikel Terbaru.....	292



## **MANAJEMEN RISIKO (ERA TRANSFORMASI DIGITAL)**

Dr. Damayanti, S.E., M.Si.

Dr. Ganjar Winata Martoatmodjo, A,Md., S.Pd., M.Pd.

Shelby Edinov, S.E., M.M.

Ns. Siti Mukaromah, S.Kep., M.Kep., Sp.Kep.Kom.

Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si.

Dr. Grace Tianna Solovida, S.E., M.Si., Ak., CA.

Santy Sriharyati, S.Sos., M.Si.

Mohklas, S.E., M.Si.

Dr. Luhgiatno, S.E., M.M., M.Si.

Fatima El Zahraa, M.Pd.I.

Aryan Eka Prastya Nugraha, S.E., M. Pd.

Dr. E. Siti Puryandani, S.E., M.Si.

Dr. Edy Siswanto, S.Pd., M.Pd.

Aprih Santoso., S.E., M.M.

Juwita Sari, S.M., M.SM.



# BAB

# 1

## KONSEP DASAR MANAJEMEN RISIKO

**Dr. Damayanti, S.E., M.Si.**

Universitas YPPI Rembang

### **A. Pendahuluan**

Manajemen risiko dimulai pada awal tahun 1950-an. Perubahan sikap dan filosofi serta peralihan ke filosofi manajemen risiko berdasar pada ilmu manajemen, yang menekankan pada analisis biaya-manfaat, nilai yang diharapkan, dan pendekatan ilmiah dalam pengambilan keputusan dalam kondisi ketidakpastian. Perkembangan dari manajemen asuransi ke manajemen risiko terjadi dalam kurun waktu tertentu dan sejalan dengan evolusi disiplin akademis manajemen risiko. Dalam industri dan disiplin akademis perkembangan tersebut terjadi secara bersamaan, namun tidak diragukan lagi bahwa disiplin akademis menghasilkan pendekatan, metodologi, dan model yang berharga yang mendukung pengembangan lebih lanjut manajemen risiko di industri.

Markowitz adalah ahli teori keuangan pertama yang secara eksplisit memasukkan risiko dalam diskusi portofolio dan diversifikasi. Markowitz menghubungkan istilah-istilah seperti pengembalian dan utilitas dengan konsep risiko. Menggabungkan pendekatan dari riset operasi dan matematika dengan teori portofolio, membangun dasar untuk perkembangan selanjutnya di bidang keuangan. Pendekatan ini



## DAFTAR PUSTAKA

- Brillinger, A., Christian, E., Bjorn, S., & Beate, B. (2019). *Business model risk and uncertainty factors: Toward building and maintaining profitable and sustainable business models*. Business Horizons.
- Chen, H., Miao, J., & Wang, N. (2010). Entrepreneurial finance and nondiversifiable risk. *The Review of Financial Studies*, 23(12), 4348-4388.
- Clifford, F. G. & Larson, E. W. (2006). *Project Management: The Managerial Process*. McGraw Hill
- Elmiger, G., & Kim, S. (2003). *Risk Grade Your Investments: Measure Your Risk and Create Wealth*. John Wiley & Sons: Hoboken, NJ.
- Gallati, R. R. (2022). *Risk management and capital adequacy*. McGraw-Hill.
- Kanchu, T., & Kumar, M. M. (2013). Risk management in banking sector—an empirical study. *International journal of marketing, financial services & management research*, 2(2), 145-153.
- Kerzner, L. A., Ford, K. L., Hammermeister, K. E., Henderson, W. G., Bronsert, M. R., & Meguid, R. A. (2018). Assessment of attitudes towards future implementation of the “Surgical Risk Preoperative Assessment System” (SURPAS) tool: a pilot survey among patients, surgeons, and hospital administrators. *Patient Safety in Surgery*, 12, 1-15.
- Kountur, R. (2016). *Cara Mudah Asesmen Risiko Terintegrasi: Quantitative Approach*. Jakarta: PT. Rap Indonesia.
- Siagian, R. (2003). *Manajemen Risiko*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Suseno, P. (2020). *Konsep Dasar Manajemen Risiko*. EKSA4401, Edisi 1.
- Tomaa, S.V., Chititá, M., & Sarpe, D. (2012). *Risk and uncertainty, emerging markets*

*queries in finance and business*, doi: 10.1016/S2212-5671(12)00260-2

Uher, T. E. (1996). *Introduction to Risk Management*. New South Wales Faculty of The Built Environment: UNSW Press.

Wang, C., & Regan, A. C. (2003). Risks and reduction measures in logistics outsourcing. In *TRB 2003 Annual Meeting CD-ROM* (pp. 1-12.)

## TENTANG PENULIS



**Dr. Damayanti, S.E., M.Si.**  
Universitas YPPI Rembang

Penulis lahir di Pati tanggal 18 Juli 1978. Penulis adalah Dosen Dpk di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas YPPI Rembang. Menyelesaikan pendidikan S1 pada Program Studi Manajemen, Universitas Jember dan melanjutkan S2 pada Program Studi Manajemen, Universitas Gadjah Mada. Program Doktor S3 penulis mengambil di Program Studi Ilmu Manajemen, Universitas Airlangga. Penulis mempunyai kompetensi di Bidang Manajemen Keuangan, khususnya mengenai perilaku keuangan. Pengalaman mengajar mata kuliah Pengantar Manajemen, Metodologi Penelitian, *Entrepreneurship*, Teori Pengambilan Keputusan, Manajemen Keuangan, Perilaku Organisasi, Seminar Manajemen Keuangan, Teori Portofolio dan Analisis Investasi, Analisis Laporan Keuangan, Etika Bisnis dan Ekonomi Manajerial. Penulis banyak meneliti dan publikasi ilmiah tentang tema risiko dan manajemen risiko. Buku yang pernah ditulis diantaranya Akuntansi Manajemen dan Kewirausahaan (Era Transformasi Digital).

# BAB

# 2

## PERAN MANAJEMEN RISIKO

**Dr. Ganjar Winata Martoatmodjo, A.Md., S.Pd., M.Pd.**  
Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung

### **A. Pendahuluan**

Informasi yang diberitakan melalui teknologi saat ini perubahannya sangat pesat dan laju pertumbuhannya juga pesat. Hal tersebut berdampak pada perubahan laju organisasi. Tantangan, hambatan juga kendala pun akan membuat organisasi guna melakukan tujuan serta sasaran semakin berat dalam perjalanannya, juga berpengaruh sangat besar ataupun kecil pasti ada dampaknya, fenomena ini bisa menjadi ancaman juga bisa menjadi unsur peluang. Risiko itu sendiri biasanya terungkap karena adanya kendala dan ketidakpastian disebabkan dari keadaan kegiatan sebuah organisasi. Kita sangat mengenal apakah yang dimaksud dengan risiko. Kenyataan di kehidupan akan selalu ada risiko dari kegiatan perilaku saat kita mengarungi kehidupan sehari-hari yang berkaitan dengan perkataan, perbuatan atau keadaan.

Organisasi publik ataupun swasta tidak akan mampu menghindari risiko manajemen atau manajemen risiko pada setiap aktivitas yang dilakukan organisasi (Sari, Hanum, & Rahmayati, 2022). Pemahaman dari risiko adalah ketidakpastian dari suatu peristiwa yang akan terjadi dimasa yang akan datang karena dampak dari hasil kegiatan organisasi dimasa lalu. Menurut Pradana & Rikumahu (2014), risiko tercipta dari

## DAFTAR PUSTAKA

- Munawwaroh, Z. (2017). *Analisis Manajemen Risiko Pada Pelaksanaan Program*. *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 24(2), 71-79.  
[https://web.archive.org/web/20180416074831id\\_/http://ejournal.upi.edu/index.php/JAPSPs/article/viewFile/8295/pdf](https://web.archive.org/web/20180416074831id_/http://ejournal.upi.edu/index.php/JAPSPs/article/viewFile/8295/pdf).
- Pradana, Y. A., & Rikumahu, B. (2014). *Penerapan Manajemen Risiko terhadap Perwujudan Good Corporate Governance pada Perusahaan Asuransi*. *Trikonomika*, 13(2), 195.  
<https://doi.org/10.23969/trikononika.v13i2.614>.
- Sari, M., Hanum, S., & Rahmayati, R. (2022). Analisis Manajemen Risiko Dalam Penerapan Good Corporate Governance : Studi pada Perusahaan Perbankan di Indonesia. *Owner*, 6(2), 1540-1554. <https://doi.org/10.33395/owner.v6i2.804>.
- Supriyadi, A., & Setyorini, C. T. (2020). Pengaruh Pengungkapan Manajemen Risiko Terhadap Nilai Perusahaan Melalui Kinerja Keuangan Di Industri Perbankan Indonesia. *Owner (Riset Dan Jurnal Akuntansi)*, 4(2), 467.  
<https://doi.org/10.33395/owner.v4i2.257>

## TENTANG PENULIS



**Dr. Ganjar Winata Martoatmodjo, A.Md., S.Pd., M.Pd.**  
Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung

Penulis lahir di Kotabumi, Lampung Utara pada tanggal 31 Mei 1985. Penulis merupakan anak kedua dari pasangan Drs. Lasiman, M.Pd. dan Siti Aisyah, S.Pd. Penulis adalah dosen tetap pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Pringsewu Lampung. Penulis menyelesaikan pendidikan D3 Bahasa Inggris, S1 Pendidikan Matematika dan S2 Manajemen Pendidikan di Universitas Lampung. Selanjutnya Penulis meneruskan studi Doktoral pada S3 Manajemen Pendidikan Universitas Negeri Jakarta dan selesai pada tahun 2016. Pada tahun 2013, saat menyelesaikan pendidikan Magisternya, Penulis mendapatkan predikat sebagai lulusan terbaik pertama pada tingkat Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan dan juga tingkat Universitas Lampung. Saat ini Penulis aktif menghasilkan berbagai karya tulis, diantaranya buku-buku yang sudah diterbitkan dan artikel-artikel penelitian dalam berbagai jurnal pendidikan. Email Penulis: abotnatha@yahoo.co.id

# BAB 3

## FUNGSI DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO

**Shelby Edinov, S.E., M.M.**  
Universitas Andalas

### **A. Pendahuluan**

Dalam pencapaian bagi tujuan strategi sasaran atau target, adanya peristiwa yang membawa akibat yang tidak diinginkan sangat mungkin terjadi. Risiko adalah terjadinya sesuatu yang tidak diharapkan, suatu ketidakpastian, dan suatu peluang yang hilang akan berdampak kepada tujuan seperti harta, komunitas, biaya, lingkungan, manusia, kinerja, reputasi, pendanaan, pelayanan, stratejik, operasional, pelaporan, ketaatan, SDM, finansial, hukum, manajemen, peristiwa alam, kegiatan operasi, masyarakat, politik dan teknologi. Manajemen sebagai salah satu tujuan dalam mencapai sesuatu, tentunya harus diperhitungkan agar risiko yang akan terjadi dapat minim dan kegiatan dapat terlaksana dengan baik. Manajemen risiko merupakan sebuah proses yang logik dan tersistematis dalam identifikasi, analisa, evaluasi, mengendalikan, mengawasi, dan mengkomunikasikan risiko yang berhubungan dengan segala aktivitas, fungsi, atau proses dengan tujuan perusahaan mampu meminimalisasi kerugian dan memaksimalkan kesempatan.

Manajemen risiko sangat penting dalam sebuah perusahaan dan suatu kewajiban yang harus diterapkan di dalam sebuah perusahaan. Alasan pentingnya manajemen risiko harus dilakukan dalam perusahaan sehingga mampu mencapai



## DAFTAR PUSTAKA

- Aven, T. (2016) 'Risk assessment and risk management: Review of recent advances on their foundation', *European Journal of Operational Research*, 253(1), pp. 1–13. doi: 10.1016/j.ejor.2015.12.023.
- Chartered Accpuntants, (2023). Treat Risks. [https://survey.charteredaccountantsanz.com/risk\\_management/small-firms/treat.aspx](https://survey.charteredaccountantsanz.com/risk_management/small-firms/treat.aspx)
- Comes, T., Van de Walle, B. and Van Wassenhove, L. (2020) 'The Coordination-Information Bubble in Humanitarian Response: Theoretical Foundations and Empirical Investigations', *Production and Operations Management*, 29(11), pp. 2484–2507. doi: 10.1111/poms.13236.
- De Carvalho, M. M. and Rabechini Junior, R. (2015) 'Impact of risk management on project performance: The importance of soft skills', *International Journal of Production Research*, 53(2), pp. 321–340. doi: 10.1080/00207543.2014.919423.
- Lee, H. W. and Zbinden, M. (2010) 'Marrying Logistics and Technology for Effective Relief', *Forced Migration Review - Fritz Institute*, pp. 34–35.
- Papadopoulos, T. *et al.* (2017) 'The role of Big Data in explaining disaster resilience in supply chains for sustainability', *Journal of Cleaner Production*, 142, pp. 1108–1118. doi: 10.1016/j.jclepro.2016.03.059.
- Randal Craig, (2023). Five Steps to Reduce Risk. <https://www.randallcraig.com/five-steps-to-reduce-risk/>
- Rezvani, S. M. H. S. *et al.* (2023) 'A Systematic Literature Review on Urban Resilience Enabled with Asset and Disaster Risk Management Approaches and GIS-Based Decision Support Tools', *Applied Sciences (Switzerland)*, 13(4). doi: 10.3390/app13042223.

Vrhovec, S. L. R. *et al.* (2015) 'Diagnosing organizational risks in software projects: Stakeholder resistance', *International Journal of Project Management*, 33(6), pp. 1262-1273. doi: 10.1016/j.ijproman.2015.03.007.

## TENTANG PENULIS



**Shelby Edinov, S.E., M.M.**  
Universitas Andalas

Penulis lahir di Padang tanggal 02 Oktober 1993. Penulis adalah asisten dosen tenaga pendidik pada Departemen Manajemen Universitas Andalas. Menyelesaikan pendidikan D3 Politeknik Negeri Padang Jurusan Administrasi Niaga tahun 2012-2015, S1 di Universitas Andalas 2016-2018, dan S2 Manajemen Universitas Andalas 2020-2022. Penulis menekuni dalam membuat karya ilmiah. Motivasi saya agar kedepannya saya lebih terarah dalam melakukan penulisan dengan baik. Karya yang sudah diterbitkan artikel ilmiah pada Sinta 3 Jurnal. Sedari kecil saya senang menulis dan bercita-cita menjadi seorang tenaga pendidik. Alhamdulillah, setelah saya lulus magister manajemen. Saya diberikan amanah dan tanggung jawab untuk mengajar mahasiswa strata 1 di Departemen Manajemen Universitas Andalas.

# BAB 4

## PROSES MANAJEMEN RISIKO

**Ns. Siti Mukaromah, S.Kep., M.Kep., Sp.Kep.Kom.**  
Institut Teknologi Kesehatan dan Sains Wiyata Husada

### A. Pendahuluan

Setiap alur sistem organisasi (instansi/institusi/ perusahaan) apapun memiliki risiko, sehingga diperlukan keterampilan manajemen untuk meminimalkan risiko yang ditimbulkan akibat proses kegiatan atau layanan yang dilakukan. Risiko yang dihadapi oleh organisasi terutama di era transformasi digital akan semakin tinggi, mengingat perkembangan teknologi yang sangat cepat menuntut setiap individu untuk berupaya lebih cepat, tanggap dan berpikir kritis dalam menganalisis berbagai perubahan yang kemungkinan terjadi. Oleh karena itu, organisasi perlu menerapkan proses manajemen risiko secara bertahap dan berkesinambungan guna mengendalikan dan menanggulangi setiap risiko yang kemungkinan terjadi.

### B. Pengertian

Proses manajemen risiko menurut Badan Standarisasi Nasional merupakan suatu rangkaian penerapan kebijakan, prosedur maupun praktik manajemen yang bersifat sistematis terkait aktivitas komunikasi dan konsultasi, penetapan konteks, identifikasi risiko, analisis risiko, evaluasi risiko, penanganan risiko, serta pemantauan dan reviu (BSN RI, 2018). Proses manajemen risiko juga diartikan merupakan suatu proses identifikasi, analisis,

## DAFTAR PUSTAKA

- Alijoyo, A. (2023) *Penetapan 'konteks' dalam proses manajemen risiko berbasis SNI 31000*. Available at: <https://crmsindonesia.org/publications/penetapan-konteks-dalam-proses-manajemen-risiko-berbasis-sni-iso-31000/>.
- Anne (2021) *Pengertian dan Proses Manajemen Risiko*. Available at: <https://kumparan.com/berita-update/pengertian-dan-proses-manajemen-risiko-1wBnsxMpZxH/2>.
- Belgodere, M. et al. (2021) *Key Elements of Risk Management Implementation*. Available at: <https://www.migso-pcubed.com/blog/risk-management/elements-of-risk-management-implementation/>.
- BSN RI (2018) *Manajemen Risiko di lingkungan Badan Standardisasi Nasional*.
- Claypole, A. (2021) *5 Critical Steps to A Watertight Risk Management Process*. Available at: <https://www.ideagen.com/thought-leadership/blog/5-critical-steps-to-a-watertight-risk-management-process>.
- Gandhi, P. (2021) *Penjelasan dan Ilustrasi Prinsip Manajemen Risiko SNI ISQ 31000 - Terstruktur*. Available at: <https://irmapa.org/penjelasan-dan-ilustrasi-prinsip-manajemen-risiko-sni-iso-31000-terstruktur/>.
- Kemdikbudristek RI (2016) 'KBBI VI Daring'. Available at: <https://kbbi.kemdikbud.go.id/>.
- Mahadewi, L. (2017) *Proses Manajemen Risiko*. Available at: <https://swa.co.id/swa/my-article/proses-manajemen-risiko>.
- Mekari (2023) *Mengenal Apa Itu Manajemen Risiko, Tujuan, Tahapan dan Manfaatnya*. Available at: <https://qontak.com/blog/manajemen-risiko/>.
- Octavilia, D. (2022) *Manajemen Risiko Adalah: Tujuan, Manfaat, dan Tahapan Manajemen Risiko*. Available at: <https://landx.id/blog/manajemen-risiko-adalah-tujuan-manfaat-dan-tahapan-manajemen-risiko/>.

- Phapros (2021) *Risk Management Charter*. Jakarta.
- Populix (2022) *Manajemen Risiko adalah: Tujuan, Manfaat, Fungsi, dan Proses*. Available at: <https://info.populix.co/articles/manajemen-risiko-adalah/>.
- Rangkuti, M. (2023) *Manajemen Risiko: Pengertian, Ciri, Tujuan, Manfaat, dan Prinsip*. Available at: <https://feb.umsu.ac.id/manajemen-risiko-pengertian-ciri-tujuan-manfaat-dan-prinsip/>.
- Sodexo (2021) *Apa Itu Manajemen Risiko dan Implementasinya?* Available at: <https://www.sodexo.co.id/manajemen-risiko/>.
- Synergy (2020) *Tahapan Penting dalam Penerapan Manajemen Risiko*. Available at: <https://synergysolusi.com/indonesia/berita-k3/tahapan-penting-dalam-penerapan-manajemen-risiko/>.
- Vely, S. (2022) *Manajemen Risiko Bisnis, Apa Saja Langkah-Langkahnya?* Available at: <https://www.jurnal.id/id/blog/2018-manfaat-manajemen-risiko-dan-tips-cerdas-melakukannya/>.

## TENTANG PENULIS



**Ns. Siti Mukaromah, S.Kep., M.Kep., Sp.Kep.Kom.**  
Institut Teknologi Kesehatan dan Sains Wiyata Husada

Penulis lahir di Ngawi, tahun 1982. Penulis adalah dosen tetap pada Institut Teknologi Kesehatan dan Sains Wiyata Husada Samarinda, Kalimantan Timur. Menyelesaikan pendidikan S1 dan S2 pada Jurusan Ilmu Keperawatan. Penulis menekuni bidang Keperawatan Komunitas. Penulis juga merupakan tim penjaminan mutu internal di ITKES Wiyata Husada Samarinda sejak tahun 2016 – sekarang. Motivasi penulis hanya semata-mata saling memberi kebermanfaatan bagi sesama dan senantiasa belajar lebih baik sebagai upaya kesyukuran hidup. Karya yang sudah diterbitkan berupa beberapa publikasi karya ilmiah dan buku referensi gabungan dengan judul Asuhan Keperawatan Komunitas Berdasarkan Tinjauan 3N & 3S serta Model Pembelajaran.



# BAB

# 5

## KARAKTERISTIK MANAJEMEN RISIKO

Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si.

Universitas Muhammadiyah Purwokerto

### A. Pendahuluan

Mengelola dan mengatur risiko merupakan aspek penting dalam sistem manajemen yang mencakup berbagai disiplin teknis dan domain risiko, termasuk perencanaan penggunaan lahan, keselamatan, kesehatan dan keselamatan kerja, keamanan, dan perlindungan lingkungan. Praktik pengambilan keputusan berdasarkan informasi risiko diimplementasikan dengan cara yang berbeda di berbagai pengelolaan. Beberapa ketentuan pengelolaan memerlukan penilaian risiko untuk pengambilan keputusan, tetapi tidak menentukan bagaimana harus dilakukan dan dimanfaatkan (Glette-iversen *et al.*, (2023); Ingvarson & Hassel, (2023). Dalam manajemen, penting untuk mempertimbangkan kemungkinan adanya kerugian ketika melakukan kegiatan bisnis. Ketidakpastian adalah bagian inheren dari setiap kegiatan yang melibatkan masa depan, karena selalu ada berbagai faktor yang berperan. Ketidakpastian inilah yang kita definisikan sebagai "risiko," seperti yang dijelaskan oleh Damodaran, (2007) dalam Syed Ehsan Ullah Agha & Ruslan Sabirzyanov, (2015) risiko dikaitkan dengan peristiwa yang tidak diinginkan yang menghasilkan hasil negatif. Menurut Cumming & Hirtle, (2001) dalam Syed Ehsan Ullah Agha &

## DAFTAR PUSTAKA

- Aboramadan, M. (2020). Top management teams characteristics and firms performance: literature review and avenues for future research. *International Journal of Organizational Analysis*, 29(3), 603–628. <https://doi.org/10.1108/IJOA-02-2020-2046>
- Ahmad, M., Uldal, A. O., Stevens, M., & Ølstad, R. (2022). *An Introduction to Operational Risk What is Operational Risk ?* (M. Stevens (ed.); 1st ed.). IIA Norway. <https://iia.no/wp-content/uploads/2023/01/2022-An-introduction-to-operational-risk-management.pdf>
- Basel Committee on Banking Supervision. (2006). International Convergence of Capital Measurement and Capital Standards: A Revised Framework & Comprehensive Version. In *Bank for International Settlements* (Issue June). Bank for International Settlements Press & Communications. <http://www.bis.org/publ/bcbs128.pdf>
- BS ISO 31000. (2011). *31100: Risk Management – Code of Practice and Guidance for the Implementation of BS ISO 31000*. British Standards Institution.
- Central Bank Malaysia. (2016). *Operational Risk* (Issue May). [https://www.bnm.gov.my/documents/20124/761691/pdf\\_operational+risk\\_may2016.pdf/c1179a37-07f8-c6b0-6354-bc7216e903a0?t=1580434747718](https://www.bnm.gov.my/documents/20124/761691/pdf_operational+risk_may2016.pdf/c1179a37-07f8-c6b0-6354-bc7216e903a0?t=1580434747718)
- Chakabva, O., & Tengeh, R. K. (2023). The Relationship Between SME Owner-Manager Characteristics and Risk Management Strategies. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 9(3), 1–10. <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.100112>
- CHEN, J. (2022). *Income Risk*. Investopedia. <https://www.investopedia.com/terms/i/income-risk.asp#:~:text=Key Takeaways,short-term income fund strategies.>

- Coleman, R. (2011). Operational Risk. In *Wiley Encyclopedia of Operations Research and Management Science* (Issue June). Wiley.  
<https://doi.org/10.1002/9780470400531.eorms0591>
- Cumming, C. M., & Hirtle, B. J. (2001). The Challenges of Risk Management in Diversified Financial Companies. *Economic Policy Review*, 1–17.  
<https://doi.org/10.2469/dig.v31.n4.984>
- Damodaran, A. (2007). *Strategic Risk Taking: A Framework for Risk Management*.  
[https://www.researchgate.net/publication/234830504\\_Strategic\\_Risk\\_Taking\\_A\\_Framework\\_for\\_Risk\\_Management](https://www.researchgate.net/publication/234830504_Strategic_Risk_Taking_A_Framework_for_Risk_Management)
- Fahrul, M., & Rusliati, E. (2016). Credit Risk, Market Risk, Operational Risk and Liquidity Risk on Profitability of Banks in Indonesia. *TRIKONOMIKA*, 15(2), 78.  
<https://doi.org/10.23969/trikononika.v15i2.387>
- Glette-iversen, I., Flage, R., & Aven, T. (2023). Extending and Improving Current Frameworks for Risk Management and Decision-Making: A New Approach for Incorporating Dynamic Aspects of Risk and Uncertainty. *Safety Science*, 168(June), 1–14.  
<https://doi.org/10.1016/j.ssci.2023.106317>
- Heggum, C. (2023). Risk Analysis and Quantitative Risk Management. *Encyclopedia of Meat Sciences*, 3, 540–550.  
<https://doi.org/10.1016/B978-0-323-85125-1.00067-3>
- Heil, D. (2018). Reputation Risk. *The International Encyclopedia of Strategic Communication*, August 2018, 1–6.  
<https://doi.org/10.1002/9781119010722.iesc0150>
- Ingvarson, J., & Hassel, H. (2023). On The Strength of Arguments Related to Standardization in Risk Management Regulations. *Safety Science*, 158, 1–17.  
<https://doi.org/10.1016/j.ssci.2022.105998>

- International Monetary Fund. (2016). IMF Financial Operations. In *International Monetary Fund* (3rd ed.). <https://www.imf.org/external/pa4158/glen/FIN/PDF/IFO2016.pdf>
- Larkin, J. (2003). *Strategic Reputation Risk Management*. Palgrave Macmillan. <https://doi.org/10.1057/9780230511415>
- Marija, K. (2013). Operational Risk – Challenges for Banking Industry. *Professional Paper*, 46(1-2), 40–52. <https://core.ac.uk/download/pdf/33812252.pdf>
- Miftah Idris. (2019). Strengthening Risk Management of Sharia Banking in Indonesia. *Madani Legal Review*, 3(1), 1–11. <https://doi.org/10.31850/malrev.v3i1.341>
- OJK. (2023). *Penting! Pahami Jenis-Jenis Risiko Keuangan dan Solusinya*. OJK. <https://sikapiuangmu.ojk.go.id/FrontEnd/CMS/Article/40700>
- Roberts, A., Wallace, W., & McClure, N. (2003). Strategic Risk Management. In *Journal of Applied Corporate Finance* (1st ed., Vol. 2, Issue 4). Edinburgh Business School. <http://usir.salford.ac.uk/7832/>
- Ross, A., & Lofthouse, G. (2005). Reputation: Risk of risks. In *Fourth report in Global Risk Briefing series* (4th ed.). Economist Intelligence Unit.
- Shibani, A., Hasan, D., Saaifan, J., Sabboubeh, H., Eltaip, M., Saidani, M., & Gherbal, N. (2022). Financial risk management in the construction projects. *Journal of King Saud University - Engineering Sciences*, 1–10. <https://doi.org/10.1016/j.jksues.2022.05.001>
- Society of Corporate Compliance and Ethics & Health Care Compliance Association (SCCE & HCCA). (2020). Compliance Risk Management: Applying The Coso Erm Framework. In *Broker-Dealer Compliance*. SCCE AND HCCA. <https://doi.org/10.4337/9781800889576.00008>

- Suganda, A. D., Anita, A., & Wulandari, S. (2023). How to Overcome the Risk of Islamic Banks: Evidence from Indonesia. *El Barka: Journal of Islamic Economics and Business*, 6(1), 48–78. <https://doi.org/10.21154/elbarka.v6i1.6795>
- Svetlova, E., & Thielmann, K.-H. (2020). Financial Risks and Management. In *International Encyclopedia of Human Geography* (Second, Vol. 5, pp. 139–145). Elsevier. <https://doi.org/10.1016/B978-0-08-102295-5.10065-4>
- Syed Ehsan Ullah Agha, & Ruslan Sabirzyanov. (2015). Risk management in islamic finance: an analysis from objectives of shari'ah perspective. *International Journal of Business, Economics and Law*, 7(3), 46–52. [https://www.researchgate.net/publication/303372924\\_Risk\\_Management\\_in\\_Islamic\\_Finance\\_An\\_Analysis\\_from\\_Objectives\\_of\\_Shari'ah\\_Perspective](https://www.researchgate.net/publication/303372924_Risk_Management_in_Islamic_Finance_An_Analysis_from_Objectives_of_Shari'ah_Perspective)
- Wolf, C. A., & Karszes, J. (2023). Financial risk and resiliency on US dairy farms: Measures, thresholds, and management implications. *Journal of Dairy Science*, 106(5), 3301–3311. <https://doi.org/10.3168/jds.2022-22711>

## TENTANG PENULIS



**Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si.**  
Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Penulis lahir di Brebes Jawa Tengah pada tanggal 05 November 1974. Penulis adalah dosen tetap pada Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Pada tahun 1998, Naelati meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Muhammadiyah Surakarta, Magister Manajemen dari Universitas Gadjah Mada di tahun 2001 dan Doktor dari Universitas Airlangga pada tahun 2017. Studi doktoralnya mendalami bidang Ilmu Ekonomi Islam.

# BAB

# 6

## JENIS-JENIS RISIKO

**Dr. Grace Tianna Solovida, S.E., M.Si., Ak., CA.**  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bank BPD Jateng

### **A. Pendahuluan**

Era transformasi digital adalah zaman di mana teknologi informasi dan komunikasi telah mengubah wajah dunia dengan cara yang belum pernah terjadi sebelumnya. Dalam beberapa dekade terakhir, kita telah menyaksikan ledakan teknologi yang telah mengubah berbagai aspek kehidupan manusia, dari cara kita bekerja hingga cara kita berinteraksi dan berbelanja. Meskipun transformasi digital membawa manfaat luar biasa, ia juga membawa berbagai jenis risiko yang perlu diperhatikan dan dihadapi. Risiko di era transformasi digital menjadi fokus utama dalam berbagai sektor, termasuk bisnis, pemerintahan, keamanan, dan kehidupan pribadi. Dalam dunia bisnis, risiko dapat mencakup kebocoran data, serangan siber, serta ketidakpastian dalam menghadapi perubahan teknologi yang cepat. Organisasi harus menghadapi risiko ini agar dapat mempertahankan reputasi mereka dan tetap beroperasi secara efisien.

Di tingkat pemerintahan, risiko melibatkan keamanan siber, yang dapat membahayakan data negara dan infrastruktur penting. Terlebih lagi, risiko politik dan sosial dalam dunia yang semakin terhubung ini dapat mengancam stabilitas dan keamanan masyarakat. Sementara dalam kehidupan pribadi, pengguna internet dihadapkan pada risiko privasi dan keamanan data pribadi.



## DAFTAR PUSTAKA

- Adianto, T., Ali, Y. & Saptono, E. (2020) 'Penilaian Risiko Serangan Siber pada Sistem Manajemen Keamanan Informasi PT. UAV', *Manajemen Pertahanan*, 6(1).
- Ayu, A., Anindyajati, T. & Ghoffar, A. (2019) *Perlindungan Hak Privasi atas Data Diri di Era Ekonomi Digital*, Mahkamah Konstitusi RI. Available at: [https://www.mkri.id/public/content/infoumum/penelitian/pdf/hasilpenelitian\\_123\\_Penelitian Hak Privasi dan Studi Komparasi.pdf](https://www.mkri.id/public/content/infoumum/penelitian/pdf/hasilpenelitian_123_Penelitian_Hak_Privasi_dan_Studi_Komparasi.pdf) (Accessed: 22 October 2023).
- Ayu, I. W., Zulkarnaen & Fitriyanto, S. (2022) 'Budaya Digital dalam Transformasi Digital Menghadapi Era Society 5.0', *Jurnal Pengembangan Masyarakat Lokal*, 5(1).
- Berliana, C. D., Saputra, T. A. & Gunawan, I. (2022) 'Analisis Serangan dan Keamanan pada Denial of Service (DOS): Sebuah Review Sistematis', *Jurnal Ilmiah Informatika & Komputer*, 1(22).
- Curran, C. Garrett, D., & Puthiyamadam, T. (2017) 'Global Digital IQ Survey 2017', *PwC*.
- de Vass, T., Shee, H. & Miah, S. J. (2021) 'IoT in Supply Chain Management: Opportunities and Challenges for Business in Early Industry 4.0 Context', *Operations and Supply Chain Management: An International Journal*, 14(2), pp. 148-161.
- Djafar, W. (2019) *Hukum Perlindungan Data Pribadi di Indonesia: Lanskap, Urgensi dan Kebutuhan Pembaruan*1.
- Jauhary, H. et al. (2022) 'Penerapan ISO27001 dalam Menjaga dan Meminimalisir Risiko Keamanan Informasi : Literatur Review', *Media Jurnal Informatika*, 14(1), pp. 41-49.
- Kesuma, A. A. N. H. D., Budiarta, I. N. P. & Wesna, P. A. S. (2021) 'Perlindungan Hukum Terhadap Keamanan Data Pribadi Konsumen Teknologi Finansial dalam Transaksi Elektronik', *Jurnal Preferensi Hukum*, 2(2), pp. 411-416.
- Launa (2020) 'Banjir Infodemi: Viralitas Akurasi Berita Virologi dalam

- Fenomena Coronavirus Disease', *Jurnal Ilmu Komunikasi*, 2(2).
- Luxmana, D. B. & Oktafiyani, M. (2022) 'Analisis Fundamental Cryptocurrency terhadap Fluktuasi Harga pada Masa Pandemi', *Dinamika Akuntansi Keuangan & Perbankan*, 11(1).
- Purwaningsih, M. (2016) 'Standar Etika bagi Perusahaan yang Menggunakan Media Sosial sebagai Enterprise's Official Presence', *Jurnal sistem dan informatika*, 11(1).
- Riyadi, G. A. (2021) *Kerahasaan Data dalam Peraturan Perundang-Undangan Perlindungan Data Pribadi*. Available at <https://repository.cips-indonesia.org/ru/publications/341483/kerahasaan-data-dalam-peraturan-perundang-undangan-perlindungan-data-pribadi> (Accessed: 26 October 2023).
- Sajidin, S. (2021) 'Legalitas Penggunaan Cryptocurrency Sebagai Alat Pembayaran di Indonesia', *Arena Hukum*, 14(2).
- Tritularsih, Y. & Sutopo, W. (2017) 'Peran Keilmuan Teknik Industri Dalam Perkembangan Rantai Pasokan Menuju Era Industri 4.0', in *Seminar dan Konferensi Nasional IDEC 2017*. Surakarta.
- Trozze, A. et al. (2022) 'Cryptocurrencies and future financial crime', *Crime Science*, 11(1).
- Wahyunengseh, R. D. et al. (2022) 'Masyarakat Digital dan Problematika Kesejahteraan: Analisis Isi Wacana', *Spirit Publik*, 2, pp. 163-172.
- Whitman, M. E., & Mattord, H. J. (2019) *Management of Information Security*. Cengage Learning.
- Yovita (2016) *Indonesia sudah miliki aturan soal perlindungan Data Pribadi, Kominfo Indonesia Terkoneksi*. Available at: [https://www.kominfo.go.id/content/detail/8621/indonesia-sudah-miliki-aturan-soal-perlindungan-data-pribadi/0/sorotan\\_media](https://www.kominfo.go.id/content/detail/8621/indonesia-sudah-miliki-aturan-soal-perlindungan-data-pribadi/0/sorotan_media) (Accessed: 22 October 2023).

## TENTANG PENULIS



**Dr. Grace Tianna Solovida, S.E., M.Si., Ak., CA.**  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bank BPD Jateng

Penulis lahir di Semarang tanggal 3 Oktober 1977. Penulis adalah dosen tetap LLDikti VI Wilayah Jawa Tengah yang diperbantukan pada Program Studi Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bank BPD Jateng. Menyelesaikan pendidikan S1 sampai dengan S3 pada Fakultas Ekonomi Universitas Diponegoro. Selain, pendidikan sarjana program studi manajemen yang telah dilaluinya di Undip, penulis melanjutkan kembali pendidikan sarjana program studi akuntansi di Universitas Semarang, dan kembali melanjutkan pendidikan profesi akuntansi di Universitas Diponegoro. Bidang akuntansi manajemen khususnya akuntansi manajemen lingkungan adalah bidang yang penulis tekuni. Mata kuliah yang sering diampu akuntansi manajemen, akuntansi biaya, sistem pengendalian manajemen, audit manajemen, manajemen keuangan, manajemen risiko, metodologi penelitian dan metodologi riset akuntansi. Beasiswa *sandwich program* - Program Peningkatan Kualitas Publikasi Ilmiah Kemenristekdikti pada UniSA University of Australia serta penghargaan atas karya publikasi ilmiah internasional bereputasi pernah penulis dapatkan. Penulis juga pernah mengikuti pelatihan untuk mendapatkan sertifikasi kompetensi profesional manajemen risiko.

# BAB

# 7

## LANGKAH-LANGKAH MANAJEMEN RISIKO

Santy Sriharyati, S.Sos., M.Si.  
Politeknik LP3I Bandung

### A. Pendahuluan

Para ahli memiliki pengertian manajemen yang beragam, menurut Stoner, Manajemen merupakan suatu proses mencapai tujuan organisasi yang telah ditetapkan melalui perencanaan, pengorganisasian, kepemimpinan dan pengendalian usaha-usaha dari anggota organisasi (manusia) dan dari sumber-sumber lainnya. Menurut Mary Parker Follet 1997, Manajemen merupakan seni dalam menyelesaikan sesuatu melalui orang lain, *Management is the art of getting thing done through people*. Pendapat-pendapat tersebut, maka definisi manajemen sebagai suatu proses yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, pengendalian.

Perencanaan dapat diartikan suatu kegiatan memilih dari beberapa alternatif yang ada. Dalam pencapaian tujuan perusahaan, jika rencana baik maka realisasinya relatif mudah dilakukan. Proses mencapai tujuan dengan menempatkan orang-orang pada setiap aktivitas, penyediaan alat-alat yang diperlukan, menetapkan wewenang yang secara relatif didelegasikan kepada setiap individu yang akan melakukan aktivitas tersebut melalui proses penentuan, pengelompokan dan pengaturan aktivitas yang diperlukan sehingga pencapaian tujuan Perusahaan dapat dilaksanakan. Pengarahan dapat

## DAFTAR PUSTAKA

- Dessler, G. (2017). *Human Resource Management*. USA: Pearson Education.
- Gunawan, F.A & Waluyo. (2002). Risk Based Behavioral SAFETY Membangun Kebersamaan Untuk Mewujudkan Keunggulan Operasi. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka Utama.
- Hasibuan, M. (2019). *Manajemen SDM* Edisi Revisi. Jakarta: Bumi Aksara
- Kaswan. (2021). *Organisasi. Struktur, Perilaku, Proses dan Hasil*. Bandung: Yrama Widya
- Mathis, R. L., & Jackson, J. H. (2017). *Human Resource Management*. Cengage Learning.
- Noe, R. A., Hollenbeck, J. R., Gerhart, B., & Wright, P. M. (2017). *Human Resource Management: Gaining a Competitive Advantage*. New York: McGraw-Hill Education.
- Rivai, V. (2018). *Manajemen SDM Untuk Perusahaan Dari Teori ke Praktek* Edisi Ketiga. Depok: Rajawali Press.
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2017). *Essentials of Organizational Behavior*. Pearson Education.
- Siagian, S. P. (2018). *Manajemen SDM*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Sudaryo, Y. (2018). *Manajemen SDM. Kompensasi Tidak Langsung dan Lingkungan Kerja Fisik*. Yogyakarta: Andi
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Manajemen Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi (Mixed Methods), Penelitian Tindakan (Action Research) dan Penelitian Evaluasi*. Bandung: Alfabeta.
- Susilo, L. J. & Kaho V. R. (2011). *Manajemen Risiko Berbasis ISO 31000 Untuk Industri Nonperbankan*. Jakarta: Penerbit PPM Manajemen.
- Yap, P. (2017). *Manajemen Risiko Perusahaan*. Jakarta: Growing Publishing.

## TENTANG PENULIS



**Santy Sriharyati, S.Sos., M.Si.** merupakan dosen yang telah melakukan Tridharma sejak tahun 2008 dan telah bekerja di beberapa perusahaan swasta baik nasional maupun internasional. Penulis merupakan dosen tetap di Politeknik LP3I salah satu perguruan tinggi vokasi swasta di Bandung. Dosen mata kuliah *Work Report Writing Technique (WRWT)* dan *Research Writing Methodology (RWM)* Saat ini penulis merupakan alumni dari Jurusan Antropologi (S1) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Padjadjaran (UNPAD), Program Pascasarjana Ilmu Manajemen (S2) di Universitas Padjadjaran (UNPAD) dan saat ini sedang menempuh studi Pendidikan S2 Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik di Universitas Bandung. Selain itu, penulis aktif sebagai konsultan di lembaga donor, kementerian maupun pemerintah daerah serta aktif dalam menulis artikel di jurnal nasional serta aktif peneliti riset bidang ilmu sosial dan ekonomi, aktif dalam menulis buku tentang manajemen SDM, pemberdayaan masyarakat, sosial ekonomi dan lainnya.

# BAB

# 8

## PRINSIP PENGUKURAN RISIKO

**Mohklas, S.E., M.Si.**

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pelita Nusantara

### **A. Pendahuluan**

Fakta yang tak terbantahkan bahwa setiap upaya melibatkan risiko; tidak mungkin bagi setiap upaya atau aktivitas manusia di dunia ini untuk bebas dari risiko. Risiko dapat terjadi kapan saja, mulai dari unit waktu terkecil (seperti setiap detik, menit, jam, dan hari) dan terus melampaui, serta di lokasi mana pun. Dalam konteks perusahaan, terdapat berbagai fenomena yang melibatkan risiko lingkungan eksternal dan internal. Tingkat risiko ini bervariasi dan akan dihadapi dengan cara yang berbeda. Risiko dapat timbul bagi individu mana pun, termasuk di antaranya para pengelola perusahaan yang umumnya bertanggung jawab dan melaksanakan tugas tersebut di tingkat manajerial, dengan tujuan untuk menjalankan perusahaan secara profesional.

Setiap individu, termasuk mereka yang berada dalam posisi manajerial, memiliki kewajiban untuk memahami dan mampu menganalisis serta mengidentifikasi permasalahan yang dapat berdampak pada risiko yang mungkin terjadi di masa depan, tergantung pada kondisi atau situasi yang tidak pasti. Dalam menghadapi ketidakpastian yang tidak dapat diprediksi kapan akan terjadi, seorang manajer perlu mempersiapkan diri untuk menghadapi risiko yang mungkin timbul, baik dengan

## DAFTAR PUSTAKA

- Arifudin, O., Wahrudin, U., & Rusmana, F. D. (2020). *Manajemen Risiko*. Bandung: Widina Bhakti Persada Bandung.
- Arta, I. P. S., Satriawan, D. G., Bagiana, I. K., Loppies, Y., Shavab, F. A., Mala, C. M. F., & Utami, F. (2021). *Manajemen Risiko*. Bandung: Widina Bhakti Persada Bandung.
- Darmawi, H. (2022). *Manajemen risiko*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Horne, J.C. & Wachowicz JR, J.M. (2005) *Fundamental of Financial Management*, 12th Edition. New Jersey: Prentice-Hall, Inc
- Hubbard, D.W. (2009). *The Failure of Risk Management; Why Its Broken and How to Fix It*, Hoboken, New Jersey: John Wiley & Son, Inc.
- Rustam, B. R. (2017). *Manajemen Risiko Prinsip, Penerapan dan Penelitian*. Jakarta: Salemba Empat.
- Suswinarno. (2012). *Aman dari Risiko dalam Pegadaan Barang/Jasa Pemerintah*. Jakarta: Visimedia.
- Wibowo, A. (2022). *Manajemen Risiko*. Yayasan Prima Agus Teknik, 1-392.
- Yap, P. (2017). *Manajemen Risiko Perusahaan*. Jakarta: Growing publishing.



## TENTANG PENULIS



**Mohklas, S.E., M.Si.**

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pelita Nusantara

Tempat dan tanggal lahir Penulis di Kota Semarang, tanggal 01 Januari 1970, sebagai dosen tetap pada Program Studi Akuntansi, STIE Pelita Nusantara-Semarang. Menyelesaikan pendidikan S1 pada Jurusan Akuntansi STIE Pelita Nusantara-Semarang dan melanjutkan S2 pada Jurusan Akuntansi di STIE Dharmaputra-Semarang. Penulis berminat pada ilmu bidang ekonomi dimulai tahun 1989 silam, belajar di SMEA Pelita Nusantara Semarang, rumpun Akuntansi, lulus tahun 1991. Usai lulus SMEA pernah bekerja di PT. Aneka Ilmu Semarang pada department pemasaran tahun 1991-2012. Bekerja sambil kuliah telah penulis lakukan, tahun 2005 melanjutkan studi ke Perguruan Tinggi STIE Pelita Nusantara Semarang dan berhasil menyelesaikan studi S1 di Program Studi Akuntansi pada tahun 2009 dan melanjutkan pada Program Pasca Sarjana di STIE Dharmaputra Semarang Prodi Akuntansi dan berhasil lulus pada Tahun 2012. Tahun 2023 studi lanjut pada Program Doktor Ilmu Manajemen (S3) di Universitas Sultan Agung Semarang, konsentarsi pada manajemen Keuangan. Penulis aktif mempublikasikan artikel yang sudah diterbitkan sebanyak 28 judul di jurnal terakreditasi nasional dengan ID. SINTA: 6157277. Kepakaran dibidang Akuntansi dan Perpajakan, untuk mewujudkan karir sebagai dosen profesional, aktif sebagai peneliti. Beberapa penelitian yang telah dilakukan didanai oleh internal perguruan tinggi dan Kemenristek DIKTI (Penelitian Dosen Pemula, dan Abdimas). Selain peneliti, penulis juga aktif menulis

buku dengan judul Pengantar Akuntansi Syariah, Book Chapter Perpajakan, Akuntansi Pajak, Etika Bisnis, dan Metodologi Penelitian Akuntansi, manajemen Konflik, Teori Akuntansi. Harapannya dapat memberikan kontribusi bagi bangsa dan negara. Pengalaman penulis Asisten Manajer Pemasaran, Umum & Perizinan pada PT. Aneka Ilmu. Tahun 2021-sekarang menjabat sebagai Wakil Ketua III bidang Kemahasiswaan di STIE Pelita Nusantara Semarang. Email Penulis: mohklas1970@gmail.com

# BAB

# 9

## ALTERNATIF PENGELOLAAN RISIKO

**Dr. Luhglatno, S.E., M.M., M.Si.**

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pelita Nusantara

### **A. Metode Alternatif Pengidentifikasian Risiko**

Analisis skenario yang lebih komprehensif adalah cara lain untuk mengidentifikasi risiko. Analisis skenario memungkinkan organisasi untuk mempertimbangkan berbagai kemungkinan hasil dan melihat bagaimana risiko dapat berkembang dalam berbagai situasi dengan memperluas lingkup skenario (Smith, 2019). Pemanfaatan pendekatan yang lebih dinamis dan interaktif, seperti teknik Delphi, analisis kausal, atau brainstorming yang terfokus pada pemangku kepentingan, adalah bagian dari inovasi dalam metode identifikasi risiko (Kendrick, 2018). Metode ini memungkinkan ide-ide inovatif dan perspektif yang beragam dapat digunakan untuk mengendalikan risiko. Dengan bantuan teknologi baru seperti kecerdasan buatan dan analisis big data, metode pengidentifikasian risiko yang lebih canggih telah muncul. Metode ini memungkinkan organisasi untuk mengumpulkan dan menganalisis data secara cepat dan menyeluruh, memungkinkan mereka untuk menemukan pola dan tren yang mungkin menunjukkan risiko (Floridi, et al., 2018).

Sejumlah teknik inovatif untuk mengidentifikasi risiko, seperti Brainstorming Terfokus pada Pemangku Kepentingan, Analisis Kausal, dan Teknik Delphi, menawarkan pendekatan

## DAFTAR PUSTAKA

- Arena, M., Azzone, G., Bengo, I., & Miozzo, M. (2017). Measuring Sustainability Risk: A Co-Citation Network Analysis. *Journal of Cleaner Production*, 161, 1095-1105.
- Borodin, A., Moshkov, M., & Spirin, N. (2019). Data Mining Techniques in Sensor Networks: A Survey. *Sensors*, 19(6), 1382.
- Crichton, D., McAnaney, K., & Siggins, A. (2019). Parametric Insurance: A New Tool for Developing Countries? *Geneva Papers on Risk and Insurance: Issues and Practice*, 44(2), 289-310.
- Floridi, L., Cows, J., Beltrametti, M., Chatila, R., Chazerand, P., Dignum, V., & Sassòli, M. (2018). Floridi, L., Cows, J., Beltrametti, M., Chatila, R., Chazerand, P., Dignum, V., AI4People—An Ethical Framework for a Good AI Society: Opportunities, Risks, Principles, and Recommendations. *Minds and Machines*, 28(4), 689-707.
- Fraser, J. R., & Simkins, B. J. (2017). *Enterprise Risk Management: Today's Leading Research and Best Practices for Tomorrow's Executives*. John Wiley & Sons.
- Ghiassi, M., Skinner, J., & Zimbra, D. (2018). Twitter and the Stock Market: An Investigation of Twitter Sentiment and Event Driven Stock Price Movements. *Procedia Computer Science*, 138, 571-576.
- Hillson, D., & Murray-Webster, R. (2017). *Understanding and Managing Risk Attitude*. Routledge.
- Hull, J. C. (2017). *Options, Futures, and Other Derivatives*. Pearson.
- Hull, J. C. (2018). *Risk Management and Financial Institutions*. John Wiley & Sons.
- Kendrick, T. (2018). *Identifying and Managing Project Risk: Essential Tools for Failure-Proofing Your Project*. AMACOM.

- Leavitt, T. (2019). *The Effective Manager's Guide to Brainstorming* (Artikel online ed.). Harvard Business Review.
- Linstone, H. A., & Turoff, M. (2017). *The Delphi Method: Techniques and Applications* (Reading ed.). MA: Addison-Wesley.
- Luhgiatno. (2020). *Inovasi Terbuka Dengan Kekhasan yang Optimal Sebagai Katalisator Peningkatan Perilaku Kerja Inovatif*. Salatiga: FEB UKSW.
- Merna, T., & Al-Thani, F. (2017). *Corporate Risk Management: An Organisational Perspective*. John Wiley & Sons.
- Nocco, B. W., & Stulz, R. M. (2019). Enterprise Risk Management: Theory and Practice. *Journal of Applied Corporate Finance*, 31(4), 8-16.
- Schöbel, M., Stübs, M. T., & van Treeck, T. (2020). Sustainability Training and the Sustainable Development Goals - Assessing the Experiences of Stakeholders at Higher Education Institutions. *Sustainability*, 12(12), 5086.
- Serrat, O. (2018). Key Performance Indicators: A Critical Component of Managing for Results. In *Knowledge Solutions*(Springer), 269-278.
- Smith, A. (2019). Scenario Analysis and Decision Support for a Changing Global Landscape. *Risk Analysis*, 39(6), 1201-1213.
- Tollin, K. (2017). Consumer Trust in Online Auction Markets. *Journal of Trust Research*, 7(2), 209-228.
- Wang, D., Zhang, M., & Wang, X. (2018). Blockchain for Global Supply Chain Finance: Platforms, Ecosystems, and Use Cases. *Journal of Management Information Systems*, 35(1), 21-71.

## TENTANG PENULIS



**Dr. Luhgiatno, S.E., M.M., M.Si.**

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Pelita Nusantara

**Luhgiatno**, Lahir di Grobogan (1972). Studi di kampung halaman sampai tamat SMP. Selanjutnya merantau ke Semarang untuk melanjutkan studi di SMEA Pelita Nusantara Semarang. Riwayat studi di perguruan tinggi dilakukan secara bertahap. Dimulai dari studi di Jenjang Diploma III Akuntansi (1990 - 1993), Jenjang S1 Akuntansi (1997 - 1999), Jenjang S2 Magister Manajemen STIE Mitra Indonesia (2003 - 2005), Jenjang S2 Magister Akuntansi UNDIP (2006 - 2008), dan Jenjang S3 (Doktor Manajemen UKSW) lulus tahun 2020. Berprofesi sebagai Dosen serta menjabat sebagai Ketua STIE Pelita Nusantara Semarang (2009 - 2017) dilanjutkan (2021 - sekarang). Aktif dalam publikasi artikel jurnal (Internasional dan Nasional terakreditasi), menulis buku, sebagai Pimpinan Redaksi Jurnal Fokus Ekonomi dan Mitra Bestari beberapa jurnal ilmiah. Asesor Beban Kerja Dosen (BKD). Aktif dalam berbagai organisasi serta menjadi Ketua Komite Sekolah. Email: [luhgiatno\\_smg@yahoo.co.id](mailto:luhgiatno_smg@yahoo.co.id) dan Hp. 08122930445.

# BAB 10

## IDENTIFIKASI RISIKO

**Fatima El Zahraa, M.Pd.I.**  
UIN Jakarta

### **A. Pendahuluan**

Alkisah, di masa yang jauh di galaksi yang belum dijelajahi, manusia meluncurkan ekspedisi ruang angkasa pertama ke sebuah planet baru yang dijuluki Planet-9. Kapten ekspedisi memimpin tim ilmuwan dan astronaut terbaik untuk menjelajahi planet tersebut. Sebelum keberangkatan, tim tersebut melakukan pertemuan identifikasi risiko yang sangat teliti. Mereka mempertimbangkan risiko teknis, seperti kegagalan sistem kehidupan dan navigasi, serta risiko kesehatan astronaut, seperti paparan radiasi luar angkasa dan dampak psikologis dari isolasi jangka panjang.

Saat ekspedisi berlangsung, kapal mereka menghadapi badai matahari yang luar biasa. Radiasi yang tinggi mengancam sistem komunikasi dan navigasi kapal. Berkat identifikasi risiko sebelumnya, mereka memiliki perisai radiasi yang kuat dan prosedur darurat untuk menghadapi situasi semacam ini. Mereka berhasil melewati badai tersebut dengan kerusakan minimal pada kapal. Setibanya di Planet-9, tim tersebut menemukan kehidupan mikroba yang menarik. Namun, salah satu astronaut terinfeksi oleh mikroba tersebut, memicu kekhawatiran akan penyebaran penyakit dalam tim. Dengan cepat, mereka menerapkan protokol karantina yang telah mereka siapkan sebelumnya. Mereka memisahkan astronaut yang terinfeksi, memberikan perawatan medis, dan

## DAFTAR PUSTAKA

- Barati, Samaneh, dan Shahriyar Mohammadi. "Enhancing Risk Management with an Efficient Risk Identification Approach." Dalam 2008 4th IEEE International Conference on Management of Innovation and Technology, hlm. 1181-1186. IEEE, 2008.
- Carr, Marvin J., Suresh L. Konda, Ira Monarch, F. Carol Ulrich, dan Clay F. Walker. "Taxonomy-Based Risk Identification." Software Engineering Institute, 1993: 1-24.
- Chapman, Robert J. "The Effectiveness of Working Group Risk Identification and Assessment Techniques." *International Journal of Project Management* 16, no. 6 (1998): 333-343.
- Cohen, Mark W., dan Glen R. Palmer. "Project Risk Identification and Management." *AACE International Transactions* (2004): IN11.
- Collier, Paul M., Paul MM Collier, and Samuel Agyei-Ampomah. *CIMA official learning system performance strategy*. Elsevier, 2009.
- Cooper, D., S. Grey, G. Raymond, dan P. Walker. *Managing Risk in Large Projects and Complex Procurements*. John Wiley & Sons, Ltd., England, 2005.
- Dinu, Ana-Maria. "Modern Methods of Risk Identification in Risk Management." *International Journal of Academic Research in Economics and Management Sciences* 1, no. 6 (2012): 67.
- George, Crispin. "The Essence of Risk Identification in Project Risk Management: An Overview." *International Journal of Science and Research (IJSR)* 9, no. 2 (2020): 1553-1557.
- Haimes, Y. Y. *Risk Modeling, Assessment, and Management*. 2nd ed. Hoboken, NJ: Wiley, 2004.
- Hillson, David, and Ruth Murray-Webster. *Understanding and managing risk attitude*. Gower Publishing, Ltd., 2007.



- Kahneman, Daniel, and Amos Tversky. "Intuitive Prediction: Biases and Corrective Procedures." *Decisions and Designs Inc*, McLean, VA, 1977.
- Kasap, Deniz, dan Murat Kaymak. "Risk Identification Step of the Project Risk Management." Dalam *PICMET'07-2007 Portland International Conference on Management of Engineering & Technology*, hlm. 2116-2120. IEEE, 2007.
- Khodabakhsh, Athar, Sule Yildirim Yayilgan, Mohamed Abomhara, Maren Istad, dan Nargis Hurzuk. "Cyber-Risk Identification for a Digital Substation." Dalam *Proceedings of the 15th International Conference on Availability, Reliability, and Security*, hlm. 1-7. 2020.
- Lupton, Deborah. *Risk*. Routledge, 2013.
- Peeger, S. L. "Risky Business: What We Have Yet to Learn About Risk Management." *The Journal of Systems and Software* 53 (2000): 265-273.
- PMI (Project Management Institute). *The Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*. 5th ed. Newtown Square, PA: PMI, 2013.
- Raspotnig, Christian, dan Andreas Opdahl. "Comparing Risk Identification Techniques for Safety and Security Requirements." *Journal of Systems and Software* 86, no. 4 (2013): 1124-1151.
- Rostami, A. "Tools and Techniques in Risk Identification: A Research within SMEs in the UK Construction Industry." *Universal Journal of Management* 4 (4): 203-210. <https://doi.org/10.13189/ujm.2016.040406>.
- Sanchez-Cazorla, Alvaro, Rafaela Alfalla-Luque, dan Ana Isabel Irimia-Dieguez. "Risk Identification in Megaprojects as a Crucial Phase of Risk Management: A Literature Review." *Project Management Journal* 47, no. 6 (2016): 75-93.
- Stosic, Biljana, Marko Mihic, Radul Milutinovic, dan Sonja Isljamovic. "Risk Identification in Product Innovation

Projects: New Perspectives and Lessons Learned." *Technology Analysis & Strategic Management* 29, no. 2 (2017): 133-148.

Sy Tien Do, VietThanh Nguyen & Veerasak Likhitrungsilp. RSIAM risk profile for managing risk factors of international construction joint ventures, *International Journal of Construction Management*, 23:7 (2023): 1148-1162, DOI: 10.1080/15623599.2021.1957753

Tchankova, Lubka. "Risk Identification - Basic Stage in Risk Management." *Environmental Management and Health* 13, no. 3 (2002): 290-297.

van Grinsven, Jürgen HM, and Jürgen Hendrikus Marinus Grinsven. *Improving operational risk management*. IOS Press, 2009.

Vijayakumar, K., dan C. Arun. "Automated Risk Identification Using NLP in Cloud-Based Development Environments." *Journal of Ambient Intelligence and Humanized Computing* (2017): 1-13.

Xing, Xuejiao, Botao Zhong, Hanbin Luo, Heng Li, dan Haitao Wu. "Ontology for Safety Risk Identification in Metro Construction." *Computers in Industry* 109 (2019): 14-30.

## TENTANG PENULIS



**Fatima El Zahraa, M.Pd.I.**  
**UIN Jakarta**

Usai menamatkan studi magister, penulis mengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Sains dan Teknologi, dan Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan di Kampus tempatnya mengabdikan. Penulis saat ini berkegiatan dalam pengajaran dan proses studi dalam kajian interdisipliner.

# BAB 11

## ANALISIS DAN EVALUASI RISIKO

Aryan Eka Prastya Nugraha, S.E., M. Pd.  
Universitas PGRI Semarang

### A. Analisis & Evaluasi Risiko

Pertimbangan pertama yang harus dipahami adalah hubungan antara risiko dan ketidakpastian. Kedua hal tersebut sangat berkaitan, karena semua risiko bersifat tidak pasti. Namun, tidak semua ketidakpastian adalah risiko. Ada banyak ketidakpastian di sekitar kita, namun hanya sebagian kecil saja yang dapat diidentifikasi sebagai risiko, dicatat sebagai risiko, ditangani melalui respon risiko, ataupun dibahas dalam bentuk laporan risiko. Saat ini perlu dilakukan seleksi pada kondisi yang penuh ketidakpastian yang tentunya untuk menentukan ketidakpastian mana yang perlu diketahui, dianalisa, diantisipasi dan dikomunikasikan.

Hillson, (2016) memberikan penjelasan tentang bagaimana pendekatan teoritis terhadap perbedaan kontemporer dimulai dalam bidang ekonomi, dengan tujuan untuk membedakan risiko yang dapat diasuransikan dari ketidakpastian yang sebenarnya. Menurut pendekatan yang dia gunakan, "risiko" berasal dari keacakan dengan probabilitas yang dapat diketahui, sedangkan "ketidakpastian" berasal dari keacakan dengan probabilitas yang tidak dapat diketahui. Dalam istilah sederhana, risiko adalah ketidakpastian yang dapat diukur. Secara teori, perbedaan ini mungkin tampak

## DAFTAR PUSTAKA

- Aven, T., 2016. Risk Assessment And Risk Management: Review Of Recent Advances On Their Foundation. Eur J Oper Res.
- Evina, P.A., Ayachi, F.L., Jaidi, F., Bouhoula, A., 2019. A Formal Approach For Risk Evaluation And Risk Analysis In Access Control Policy Management.
- Hillson, D., 2016. The Risk Management Handbook A Practical Guide To Managing The Multiple Dimensions Of Risk. Kogan Page Limited, London ; Philadelphia .
- Junkes, M.B., Tereso, A.P., Afonso, P.S.L.P., 2015. The Importance Of Risk Assessment In The Context Of Investment Project Management: A Case Study. In: Procedia Computer Science. Elsevier B.V., Pp. 902–910.
- Khanboubi, F., Boulmakoul, A., 2018. A Roadmap To Lead Risk Management In The Digital Era. A Roadmap To Lead Risk Management In The Digital Era.
- Liu, M., Li, C., Wang, S., Li, Q., 2023. Digital Transformation, Risk-Taking, And Innovation: Evidence From Data On Listed Enterprises In China. Journal Of Innovation And Knowledge 8.
- Pardillo, J.C., 2023. Comprehensive Guide To Business Risk Management. Society Publishing, 224 Shoreacres Road Burlington, On L7l 2h2 Canada.
- Purpura, P.P., 2013. Resilience, Risk Management, Business Continuity, And Emergency Management. In: Security And Loss Prevention. Elsevier, Pp. 321–362.
- Raftery, J., 1994. Risk Analysis In Project Management, 1st Edition. Ed. Taylor & Francis E-Library.
- Sirotkina, N., Shkarupeta, E., Kruglyakova, V., Batova, A., 2020. Digital Risk Management. In: E3s Web Of Conferences. Edp Sciences.

Wiener, H.M., 2022. Agile Enterprise Risk Management, 1st Ed. Crc Press, 6000 Broken Sound Parkway Nw, Suite 300, Boca Raton, Fl 33487-2742 And By Crc Press 4 Park Square, Milton Park, Abingdon, Oxon, Ox14 4rn.

Zio, E., 2018. The Future Of Risk Assessment. Reliab Eng Syst Saf 177, 176-190.

## TENTANG PENULIS



**Aryan Eka Prastya Nugraha, S.E., M. Pd.**  
Universitas PGRI Semarang

Penulis lahir di Grobogan tanggal 30 Desember 1989. Penulis adalah dosen tetap pada Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas PGRI Semarang. Menyelesaikan pendidikan S1 pada Jurusan Manajemen Pemasaran di Universitas Negeri Semarang dan melanjutkan S2 pada Pendidikan Ekonomi Universitas Negeri Semarang. Penulis menekuni bidang pemasaran, analisis konsumen, manajemen bisnis online, studi bisnis dan statistik.

# BAB 12

## BENTUK RISIKO PADA BERBAGAI SEKTOR BISNIS

**Dr. E. Siti Puryandani, S.E., M.Si.**  
STIE Bank BPD Jateng Semarang

### **A. Pendahuluan**

Risiko adalah ketidakpastian yang dapat menimbulkan kerugian atau konsekuensi negatif. Risiko dapat terjadi di berbagai aspek kehidupan, termasuk dalam dunia bisnis. Dalam dunia bisnis, risiko dapat didefinisikan sebagai kemungkinan terjadinya suatu hal yang dapat merugikan perusahaan. Risiko bisnis dapat disebabkan oleh berbagai faktor, baik internal maupun eksternal. Faktor internal yang dapat menyebabkan risiko bisnis antara lain: kesalahan manajemen, kesalahan operasional, kekurangan sumber daya dan korupsi. Faktor eksternal misalnya: perubahan ekonomi, politik, teknologi atau bencana alam.

Risiko dapat menyebabkan kerugian finansial, kerusakan reputasi, dan bahkan kebangkrutan. Oleh karena itu, penting bagi perusahaan untuk memahami risiko yang dapat terjadi di perusahaannya. Dengan memahami risiko, perusahaan dapat mengambil langkah-langkah untuk mengurangi potensi kerugian. Misalnya dengan penyusunan strategi, penerapan kebijakan, dan prosedur, serta peningkatan pengawasan kegiatan perusahaan sehingga akan meningkatkan peluang keberhasilan. Melalui kegiatan mencari peluang baru, pengembangan inovasi, dan peningkatan efisiensi. Investor,



## DAFTAR PUSTAKA

- Chung, V, Valverde, R, Ramacandran, M & Li, C, S, (2020), 'Toward Business Integrity Modeling and Analysis Framework for Risk Measurement and Analysis, *Applied Science*, Vol. 10, 3145.
- Dewi, I. A. M. S. (2019), *Manajemen Risiko*, UNHI Press, Denpasar-Bali.
- Durante, R, Guiso, L & Gulino, G, 2021, 'Asocial Capital: Civic Culture and Social Distancing during COVID-19', *Journal of Public Economies*, Vol. 194.
- Durst, S, & Zieba, M, (2020), 'Knowledge risks inherent in business sustainability', *Journal of Production Cleaner*, 251.
- Dvorsky, J, Belas, J, Gavurova, B & Brabenec, T, (2021), 'Business risk management in the context of small and medium-sized enterprises', *Economic Research-Ekonomiska Istrazivanja*, Vol. 34, No. 1, Hal. 1690-1708.
- Holzmann, R, Benz, L, S & Tesliuc, E, (2003), 'Social Risk Management, The World Bank's Approach to Social Protection in a Globalization World, *The World Bank*, Washington, DC.
- Launa & Mudjiyanto, B, (2022), 'Membincang Risiko dan Ketidakpastian (Sebuah Penjajakan Konseptual Studi Risiko Politik)', *Jurnal Communication*, Vol. 3, No. 2, Hal. 538-563.
- Pratama, A, A, P, & Siddiq, M, H, A, (2020), 'Risiko Politik Internasional dan Obligasi Negara', *Jurnal Riset Akuntansi dan Keuangan*, Vol. 8, No. 1, Hal. 195-204.
- Sajjad, M, B, A, Kalista, D, S, Zidan, M & Christian J, 2020, 'Analisis Manajemen Risiko Bisnis (Studi pada Cuanki Asoy Jember)', *Jurnal Akuntansi Universitas Jember*, Vol. 18, No. 1, Hal. 51-61.
- Siegrist, M & Arvai, J, (2020), 'Risk Perception: Reflection on 40 Years Research', *Risk Analysis an International Journal*, Vol. 40, No.1, 2191-2206.
- Sutrisno, Panggalo, L, Asir, M, Yusuf, M, & Cakranegara, P, A, (2023), 'Literature Review: Risk Mitigation and Rescue

Procedures in The People's Credit System', *Counting: Journal of Economic, Business and Accounting*, Vol. 6, No. 2, Hal. 1154-1167.

## TENTANG PENULIS



**Dr. E. Siti Puryandani, S.E., M.Si.**  
STIE Bank BPD Jateng Semarang

Lahir di Blora tanggal 22 Juni 1973. Memperoleh gelar Doktor pada tahun 2018 dari Program Doktor Ilmu Manajemen Universitas Diponegoro Semarang. Dosen tetap di STIE Bank BPD Jateng Semarang. Saat ini menjadi periset BRIN dalam program Post Doctoral di Pusat Riset Ekonomi Makro dan Keuangan. Sebagai *reviewer* JASF (Journal of Accounting and Strategic Finance) Universitas Pembangunan Veteran Surabaya dan JMER (Journal of Management and Entrepreneurship Research) Universitas Nahdatul Ulama Jepara. Berpartisipasi dalam SEMEABBI (Seminar Nasional Manajemen Ekonomi dan Akuntansi Universitas Bangka Belitung), Seminar FMI ke 11 (Forum Manajemen Indonesia) di Samarinda dan Sustainable Competitive Advantage ke 9 (SCA) UNSOED. Sebagai presenter pada forum Society and Interdiscipliner Business Research (SIBR) Hongkong dan Business and Management International Conference (BMIC) Thailand dan INSYMA 16<sup>th</sup> (International Symposium on Accounting and Management) di Vietnam. Penelitian yang dilakukan dipublikasikan pada berbagai jurnal nasional terindeks Sinta dan jurnal internasional bereputasi Scopus.

# BAB 13

## KEBIJAKAN UMUM MANAJEMEN PENGELOLAAN RISIKO

Dr. Edy Siswanto, S.Pd., M.Pd.  
SMK Negeri 4 Kendal

### A. Pendahuluan

Perkembangan zaman semakin cepat, menuntut perubahan dalam masyarakat. Demikian juga sebuah organisasi yang modern senantiasa berubah seiring perubahan zaman. Secara internal maupun eksternal sebuah organisasi harus mampu menyesuaikan dengan perkembangan yang ada. Jika tidak berubah akan tergilas oleh perubahan itu sendiri. Perubahan itu sendiri akan berdampak dan berpengaruh baik diri organisasi, orang lain, system organisasi maupun lingkungan yang ada. Ada istilah : *"change or perish"* berubah atau binasa, artinya jika tidak berubah atau menyesuaikan perkembangan maka akan binasa.

Dampak perubahan bisa berpengaruh secara langsung maupun tidak langsung. Dapat berpengaruh baik (positif) maupun tidak baik (negatif). Pengaruh perubahan ini yang dalam bahasa modern disebut dengan istilah "berisiko" baik terhadap diri, lingkungan dan orang lain. "Berisiko" sendiri sering dipakai pada istilah pengaruh yang tidak baik atau pengaruh negatif atau "Berisiko jelek".

Dalam bab ini meliputi empat pembahasan yaitu :

1. **Kebijakan Umum, meliputi** : 1) Pendahuluan; 2) Pengertian Kebijakan Umum; 3) Manfaat Kebijakan Umum;

## DAFTAR PUSTAKA

- "Kebijakan Manajemen Risiko"-Tugu Insurance-Reaching New Heights". tugu.com.
- COSO, *COSO Enterprise Risk management - Integrated Framework*. COSO, (2004)".
- Darmawi, H. (2006). *Manajemen Risiko*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Fahmi, I. (2016). *Manajemen Risiko"-Teori, Kasus, dan Solusi"*. Bandung: Alfabeta
- Flanagan, R. & Norman, G. R. (1993). "Risk Management And Construction Blackwell Science". Texas: Blackwell Science. hlm. 13. ISBN 978-0-632-02816-0.
- Hanafi, M. M. (2014). *Manajemen Risiko*. Tangerang Selatan: Universitas Terbuka. <https://ukmindonesia.id/baca-deskripsi-posts/risiko-hazard>
- Herliana. (2009). *Pengertian Manajemen Risiko, Tujuan, Manfaat, & Jenisnya*. www.ocbcnisp.com.
- Kementerian Keuangan RI. 2019. KMK Nomor 577/KMK.01/2019; „tentang Manajemen Risiko“ di Lingkungan Kementerian Keuangan. Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan RI.
- Kontur, R. (2004) "Manajemen Risiko Operasional"; Memahami Cara. Mengelola Risiko Operasional Perusahaan. Jakarta: PPM.
- Peraturan Bank Indonesia Nomor 13/23/PBI/2011". [www.ojk.go.id](http://www.ojk.go.id).
- Peraturan BI No. 13/23/PBI/2011 „tentang Penerapan Manajemen Risiko bagi Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah“ [JDIH BPK RI]". [peraturan.bpk.go.id](http://peraturan.bpk.go.id).
- Riani, Rezky; Dr. Heni Mutlarsih Jumhur, S.H., M.H., (2020) Implementasi Manajemen Risiko“ pada Kementerian Keuangan Menurut Keputusan Menteri Keuangan (KMK) NO. 577. Universitas Telkom.

- SBC Warburg, "The Practice of Risk Management," *Euromoney Book*, 2004
- Soekarto. (2015). *Manajemen Risiko dan Asuransi*". Tangerang Selatan: Universitas Terbuka.
- Vaughan, E. J. & Elliot, C. (1978)," diakses 01 Nopember 2023 dalam <https://ppsdmaparatur.esdm.go.id/seputar-ppsdma/serba-serbi-manajemen-risiko>"
- Wideman & Hanafi, M.M. (2009). *Analisis Laporan Keuangan*. Edisi. 4. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Wideman & Hanafi, M.M. (2009). *Manajemen Risiko*. 4. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- [www.google.com](http://www.google.com) "Pengertian, Jenis dan Sumber Risiko".

## TENTANG PENULIS



**Dr. Edy Siswanto, S.Pd., M.Pd.**  
SMK Negeri 4 Kendal

Penulis lahir di Pemalang, 28 Oktober 1976, adalah Doktor Bidang Manajemen Kependidikan Universitas Negeri Semarang (UNNES). Selain pakar bidang Manajemen Kependidikan dan Pendidikan Kejuruan (Vokasional), juga menggeluti masalah Kebijakan dan Politik Pendidikan, Filsafat Pendidikan, *Information and Automotive Technology Education*. Lulus terbaik Sarjana S1 Pendidikan Teknik Mesin Universitas Ivet Semarang (Unisvet), tahun 2000. Lulus Cumlaude Program Magister, S2 Manajemen Pendidikan UNNES, tahun 2009. Dan lulus Cumlaude Program Doktor, S3 Manajemen Kependidikan UNNES, tahun 2023. Karya ilmiah dan publikasi banyak dimuat di beberapa media masa, seperti Jawa Pos Radar Semarang, Kompasiana, Gurusiana, [www.edysiswanto.com](http://www.edysiswanto.com),

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57218825740>;

<https://scholar.google.com/citations?authuser=1&user=FDKaPbcAAAAJ>; dan masih banyak lagi. Buku yang pernah ditulis, “Bunga Rampai Pemikiran Pendidikan”, CV Pustaka Media Guru, ISBN: 978-602-478-856-8; Surabaya, November 2018. “Pengembangan Kebijakan Pendidikan dalam Tinjauan Polkumeksosbud” YPSIM Banten, ISBN: 978-623-6356-15-9; Banten, Juli 2021. “Supervisi Pendidikan, Menjadi Supervisor yang Ideal” Unnes Press, ISBN:

978-602-285-286-5 Semarang, Agustus 2021. Buku Antologi: “Model Pembelajaran *Produk Based Training* (PBT)”, Penerbit PT. Eureka Media Aksara (EMA), September 2023; ISBN: 978-623-151-624-4; Buku: “Manajemen Konflik-Dampak Konflik” Penerbit PT. Eureka Media Aksara (EMA), September 2023. Buku Panduan Model Manajemen TEFA MTF-5P, tahun 2023; dan Buku Panduan Kecakapan Kewirausahaan (Kerisku) untuk Siswa SMK, tahun 2023.



# BAB 14

## INFRASTRUKTUR MANAJEMEN RISIKO

**Aprih Santoso, S.E., M.M.**  
**Universitas Semarang (USM)**

### **A. Pendahuluan**

Bisnis adalah kegiatan ekonomi yang dilakukan oleh individu atau organisasi untuk menghasilkan keuntungan. Menurut Brown & Petrello (1976) dalam Sugiyono (2017), bisnis merujuk pada suatu entitas yang menciptakan barang dan layanan yang dibutuhkan oleh masyarakat. Prite *et al* (2014) dalam Sugiyono (2017), mendefinisikan bisnis sebagai aktivitas usaha individu yang terorganisasi, yang memproduksi dan menjual barang serta layanan dengan tujuan mendapatkan keuntungan dalam memenuhi kebutuhan masyarakat. Keseluruhan serangkaian kegiatan yang terlibat dalam menjalankan bisnis yang komprehensif akan membentuk kelompok-kelompok aktivitas yang disebut sebagai fungsi bisnis, sesuai dengan perannya masing-masing. Dalam bisnis, individu atau organisasi menjual barang atau jasa kepada konsumen dengan tujuan mendapatkan pendapatan yang lebih besar daripada biaya yang dikeluarkan. Bisnis dapat berupa berbagai macam bentuk, mulai dari bisnis skala kecil seperti usaha rumahan, toko retail, atau restoran, hingga bisnis skala besar seperti perusahaan multinasional. Tujuan utama dari bisnis adalah untuk menciptakan nilai bagi konsumen dan menghasilkan keuntungan bagi pemilik atau pemegang saham.

## DAFTAR PUSTAKA

- Arsyad, A. (2014). *Media Pembelajaran*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Brown, R. D. & G. J. Petrello. (1976). *Introduction to Business, An Integration Approach*. Beverly Hills:Glen Coe Press.
- Grigg, N. & Fontane, D. G. (2000), *Infrastructure System Management & Optimazation Internasional Civil Engineering Departement* Diponegoro University
- Hasibuan, H. M. (2019). *Manajemen Sumberdaya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hawkins, Best, Coney, (2004), *Consumer Behavior, Building Marketing Strategy International Edition*, Mc Graw Hill Companies, Inc
- Kodoatie, R. J. (2005). *Pengelolaan Sumber Daya Air Terpadu*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Pride, William M., Hughes, Robert J., & Kapoor, Jack R. (2014). *Pengantar Bisnis*, Salemba Empat, Jakarta, 12610.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : CV Alfabeta.
- Wahyudi, W. (2013). *Manajemen Risiko Bank Islam*, Jakarta: Salemba Empat

## TENTANG PENULIS



**Aprih Santoso, S.E., M.M.**  
Universitas Semarang (USM)

Lahir di Semarang, menghabiskan masa studi SD, SMP dan SMEA di Semarang, mulai tahun 1970 s/d 1983. Melanjutkan Pendidikan di Fakultas Ekonomi (S1) dan Magister Manajemen UNSOED Purwokerto (S2). Saat ini aktif sebagai dosen Fakultas Ekonomi Universitas Semarang (USM). Selain itu, juga aktif menulis artikel di jurnal nasional dan internasional, serta aktif sebagai reviewer jurnal bersinta maupun jurnal belum bersinta baik di jurnal Penelitian maupun di jurnal Pengabdian kepada Masyarakat (PkM). Email: [aprihsantoso@usm.ac.id](mailto:aprihsantoso@usm.ac.id) dan Hp. 08132577397.

# BAB 15

## ANALISIS SWOT DALAM PERSPEKTIF MANAJEMEN RISIKO

Juwita Sari, S.M., M.SM.

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya

### A. Pendahuluan

Dalam era bisnis yang penuh dengan ketidakpastian dan dinamika yang cepat, manajemen risiko telah menjadi salah satu elemen kunci untuk memastikan keberlanjutan dan keberhasilan organisasi. Risiko dan peluang dapat datang dari berbagai arah, baik dari dalam organisasi maupun dari lingkungan eksternal. Untuk menghadapinya, organisasi membutuhkan alat yang kuat untuk mengidentifikasi, mengukur, dan mengelola risiko yang ada, serta mengambil keputusan yang tepat. Dalam konteks ini, analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) menjadi sebuah pendekatan yang penting dalam memahami kondisi internal dan eksternal yang dapat memengaruhi kinerja dan keberhasilan organisasi.

Tantangan yang dihadapi oleh organisasi dalam menerapkan analisis SWOT dalam perspektif manajemen risiko adalah sangat kompleks. Pertama, bisnis saat ini beroperasi dalam ekosistem yang terus berubah, yang terdiri dari berbagai faktor seperti perubahan teknologi, persaingan global, fluktuasi pasar, dan regulasi yang berubah-ubah. Identifikasi dan evaluasi risiko serta peluang yang relevan dalam konteks ini menjadi semakin rumit. Kedua, integrasi data dari berbagai sumber menjadi kendala penting dalam menghasilkan analisis SWOT

## DAFTAR PUSTAKA

- Arens, A. A., Beasley, M. S. & Elder, R. J., 2017. *Auditing and Assurance Services. An Integrated Approach*. 16th penyunt. Boston: Prentice Hall.
- Assen, M. V., Berg, G. V. D. & Petersma, P., 2013. *Key Management Models*. 2nd penyunt. Jakarta: Erlangga.
- Bahari, H., Leksono, E., & Ismiyah, E. (2018). *Pendekatan Risk Management & Analisis Swot Untuk Mengantisipasi Penurunan Laba Di Ecos Minimart Gresik*. Matrik, 18(2), 23–40. <https://doi.org/10.350587/Matrik>
- Comino, E., & Ferretti, V. (2016). *Indicators-based spatial SWOT analysis: Supporting the strategic planning and management of complex territorial systems*. Ecological Indicators, 60, 1104–1117. <https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2015.09.003>
- Marino, E., Hernando, C., Planelles, R., Madrigal, J., Guijarro, M., & Sebastián, A. (2014). *Forest fuel management for wildfire prevention in Spain: A quantitative SWOT analysis*. International Journal of Wildland Fire, 23(3), 373–384. <https://doi.org/10.1071/WF12203>
- Hendrowati, T. Y. *et al.*, 2023. *Manajemen Strategi*. 1st penyunt. Purbalingga: Eureka Media Aksara.
- ISO, 2018. *ISO 31000: Risk Management*. s.l.:International Stadarization for Organization (ISO).
- Milton, R. C., 2006. *Risky Business*. s.l.:Georgetown Law Faculty Publications and Other Works.
- Noor, H. F., Kusnandar, & Irianto, H. (2019). *Swot Analysis and Risk Assessment Matrix on Garlic Seed Farming in Karanganyar*. Russian Journal of Agricultural and Socio-Economic Sciences, 93(9), 235–240. <https://doi.org/10.18551/rjoas.2019-09.25>
- Nwabuko, O. C., John, R. E., Chikezie, J. A., & Iwegbu, I. (2021). *A Systematic Review Of Palliative Care Of Multiple Myeloma in a Developing Country: SWOT Analysis and Risk Management*. International Journal of Recent Scientific Research, 10(July), 30693–30695. <https://doi.org/10.24327/IJRSR>
- Ommani, A. R. (2010). *Strengths, weaknesses, opportunities and threats (SWOT) analysis for farming system businesses management: Case*

- of wheat farmers of Shadervan District , Shoushtar Township, Iran. African Journal of Business Management, 5(22), 9448–9454. <http://www.academicjournals.org/AJBM%0Ahttp://www.academicjournals.org/journal/AJBM/article-full-text-pdf/21F95E420498>*
- Pangestuti, D. C., (2019.) *Manajemen Risiko Bisnis*. [Online] Available at: <https://sinaubarengdewicahyanipangestuti.files.wordpress.com/2019/03/bab-7-analisis-swot-dalam-perspektif-manajemen-risiko-materi.pdf>
- Rahman, H. A., Wang, C., & Mohamad, F. S. (2015). *Implementation of Risk Management in the Malaysian Construction Industry. Journal of Construction Engineering, 3(1), 1–6. <https://doi.org/10.1155/2015/192742>* Research
- Ramkumar, M., Schoenherr, T., & Jenamani, M. (2016). *Risk assessment of outsourcing e-procurement services: integrating SWOT analysis with a modified ANP-based fuzzy inference system. Production Planning and Control, 27(14), 1171–1190. <https://doi.org/10.1080/09537287.2016.1190877>*
- Saifulloh, Pamungkas, R. & Sari, D. A., 2022. ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA UMKM KERIPIK SINGKONG “SUGI” MENGGUNAKAN SWOT DAN MATRIKS RISIKO. *Gontor AGROTECH Science Journal, 8(3), pp. 118-124.*
- Setiawan, D., Irianto, H. E. & Ramli, S., 2022. Strategi Manajemen Risiko Rig Moving Rig Asian Endeavour 1 Dengan SWOT Analisis. *Jurnal Untuk Masyarakat Sehat (JUKMAS) , 6(2), pp. 127-138.*
- Spichak, I., Stenyushkina, S., Polevoy, I., Nazarova, A., & Kucheryavenko, S. (2021). *SWOT analysis as a strategic tool for developing the quality management system of an educational organization. BIO Web of Conferences, 30, 03005. <https://doi.org/10.1051/bioconf/20213003005>*
- Susanto, F., (2012). *Analisa SWOT*. [Online] Available at: [https://www.kompasiana.com/ferisusanto/550b9ee4a33311241c2e3941/analisa-swot-part-1?page=2&page\\_images=1](https://www.kompasiana.com/ferisusanto/550b9ee4a33311241c2e3941/analisa-swot-part-1?page=2&page_images=1)

- Tampubolon, F. Y. & Nursito, 2022. Risiko pada berbagai sektor bisnis & Analisis SWOT dalam Perspektif Manajemen Risiko. *KINERJA: Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, 9(4), pp. 761-768.
- Taufik, M. J., Martono, D. N., & Soelarno, S. W. (2021). *SWOT Analysis in Determining Environmental Risk Management Strategy in Medium Scale Nickel Laterite Mining (Case Study in PT Rohul Energi Indonesia)*. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science, 940(1).  
<https://doi.org/10.1088/1755-1315/940/1/012023>
- Yonatan, A., 2019. *Academia.edu*. [Online] Available at:  
[https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/60975330/Analisis\\_Perusahaan\\_Tesla\\_-\\_Penilaian\\_menggunakan\\_Metode\\_SWOT20191021-40703-sjd2z-libre.pdf?1571703315=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DAnalisis\\_Perusahaan\\_Tesla\\_Penilaian\\_meng.pdf&Expires=1](https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/60975330/Analisis_Perusahaan_Tesla_-_Penilaian_menggunakan_Metode_SWOT20191021-40703-sjd2z-libre.pdf?1571703315=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DAnalisis_Perusahaan_Tesla_Penilaian_meng.pdf&Expires=1)  
[Diakses 1 10 2023].

## TENTANG PENULIS



**Juwita Sari, S.M., M.SM.**

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya

Penulis lahir di kota Probolinggo pada 9 Oktober 1992 dan sekarang menetap di kota Surabaya. Menyelesaikan pendidikan sarjana di Universitas Airlangga Surabaya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen pada tahun 2011, lalu menyelesaikan pendidikan magisternya yang juga ditempuh di Universitas Airlangga Surabaya Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Sains Manajemen pada tahun 2018. Sekarang, tengah mengabdikan sebagai dosen tetap di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya. Selain sebagai dosen, ia juga menjalankan tugas administratif sebagai Kasi Pengabdian kepada Masyarakat di Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) STIESIA. Ketertarikannya pada dunia manajemen SDM didukung dengan mata kuliah yang diampu, seperti dasar manajemen, manajemen stratejik, sistem informasi manajemen, pengantar ekonomi dan berbagai penelitian dibidang manajemen.





REPUBLIK INDONESIA  
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

## SURAT PENCATATAN CIPTAAN

Dalam rangka perlindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan : EC00202400357, 2 Januari 2024

**Pencipta**  
Nama : **Damayanti, Ganjar Winata dkk**  
Alamat : Sidowayah, RT 005/RW 003, Kelurahan Sidowayah, Kecamatan Rembang, Kabupaten Rembang, Jawa Tengah, 59217, Rembang, Jawa Tengah, 59217  
Kewarganegaraan : Indonesia

**Pemegang Hak Cipta**  
Nama : **Damayanti, Ganjar Winata dkk**  
Alamat : Sidowayah, RT 005/RW 003, Kelurahan Sidowayah, Kecamatan Rembang, Kabupaten Rembang, Jawa Tengah, 59217, Rembang, Jawa Tengah, 59217  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Jenis Ciptaan : **Buku**  
Judul Ciptaan : **Manajemen Risiko (Era Transformasi Digital)**  
Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia : 21 Desember 2023, di Purbalingga  
Jangka waktu perlindungan : Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, dihitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.  
Nomor pencatatan : 000575726

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.

Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.

a.n. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA  
Direktur Hak Cipta dan Desain Industri



Anggoro Dasananto  
NIP. 196412081991031002

Disclaimer:

Dalam hal pemohon memberikan keterangan tidak sesuai dengan surat pernyataan, Menteri berwenang untuk mencabut surat pencatatan permohonan.