



LEMBAGA  
RISET  
INDONESIA

Dr. Radlyah Hasan Jan, M.Si, CGAM, CIIC.  
Youlanda Hasan, S.E., M.M.

# MANAJEMEN PEMBANGUNAN RUMAH IBADAH DI KOTA MANADO DAN GORONTALO

# Tentang Penulis



**Dr. Radlyah Hasan Jan, M.Si, CGAM, CIIC.,** merupakan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Manado periode tahun 2023-2027. Sebelumnya beliau berkiprah sebagai Wakil Rektor II Bidang Administrasi, Umum, Perencanaan dan Keuangan IAIN Manado Periode 2019-2023 dan sebagai wakil dekan bidang akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Manado.

Beliau merupakan alumni S1 Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STEKON) 1997, kemudian melanjutkan studi S2 pada program studi Ilmu Manajemen pada Universitas Samratulangi Manado. Beliau kemudian mengambil program Doktor pada Program studi S3 Ilmu Manajemen Universitas Muslim Indonesia Makassar. Beliau juga aktif berperan sebagai Dewan pakar Pengurus Wilayah Muslimat Nahdatul Ulama Provinsi Sulawesi Utara periode 2018-2023. Selanjutnya, beliau juga aktif sebagai Dewan Pembina Ikatan Ahli Ekonomi Indonesia (IAEI) periode 2018-2023.

**Youlanda Hasan, S.E., M.M.** Lahir di Manado 15 September 1985, beliau menempuh program S1 pada International Business Administration Tahun 2007 dan program S2 pada Program Studi S2 Magister Manajemen Unsrat 2013. Beliau aktif sebagai anggota pengurus Ikatan Cendekia Muslim Indonesia (ICMI) dan juga sebagai Bendahara Fatayat NU Wilayah Sulawesi Utara.

Email: youlandahsn1@gmail.com



☎ 0858 5343 1992  
✉ eurekamediaaksara@gmail.com  
📍 Jl. Banjaran RT.20 RW.10  
Bojongsari - Purbalingga 53362

ISBN 978-623-120-183-6



9 786231 201836

# MANAJEMEN PEMBANGUNAN RUMAH IBADAH DI KOTA MANADO DAN GORONTALO

Dr. Radlyah Hasan Jan, M.Si, CGAM, CIIC.  
Youlanda Hasan, S.E., M.M.



**eureka**  
**media aksara**

PENERBIT CV. EUREKA MEDIA AKSARA

**MANAJEMEN PEMBANGUNAN RUMAH IBADAH DI KOTA  
MANADO DAN GORONTALO**

**Penulis** : Dr. Radlyah Hasan Jan, M.Si, CGAM, CIIC.  
Youlanda Hasan, S.E., M.M.

**Editor** : Dr. Hidayatullah, SE., M.Si., M.Kom., M.H.,  
Ak., CA., CPA., CIISA., CDMF

**Desain Sampul** : Ardyan Arya Hayuwaskita

**Tata Letak** : Jihan Nursya'bani

**ISBN** : 978-623-120-183-6

Diterbitkan oleh : **EUREKA MEDIA AKSARA, JANUARI 2024**  
**ANGGOTA IKAPI JAWA TENGAH**  
**NO. 225/JTE/2021**

**Redaksi:**

Jalan Banjaran, Desa Banjaran RT 20 RW 10 Kecamatan Bojongsari  
Kabupaten Purbalingga Telp. 0858-5343-1992

Surel : eurekamediaaksara@gmail.com

Cetakan Pertama : 2024

**Eureka Media Aksara bekerjasama dengan  
PT Lembaga Riset Indonesia**

**All right reserved**

Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apapun dan dengan cara apapun, termasuk memfotokopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR EDITOR

Bismillahir Rahmanir Rahim Sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan, tugas Editor adalah membantu dalam memperbaiki format dan sistematika penyusunan buku sehingga lebih menarik, terarah, dan mudah dipahami oleh semua kalangan pembaca. Editor tidak menekankan pada perbaikan-perbaikan yang sifatnya substansial kepada Tim Penulis, akan tetapi hanya memberikan masukan yang bertujuan agar tulisan lebih berbobot.

Editor mengucapkan terima kasih kepada penerbit yang telah membantu terbitnya buku ini dan telah memberikan kepercayaan penuh kepada Editor untuk mengedit buku ini. Editor mengakui bahwa buku ini masih terdapat kekurangan. Untuk itu, sudilah kiranya para pembaca memberikan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi perbaikan buku ini pada edisi-edisi berikutnya. Kepada Tim Penulis, Editor menyampaikan penghargaan setinggi-tingginya atas jerih payah untuk menuangkan hasil pemikirannya ke dalam sebuah tulisan ini; ke depannya diharapkan tetap produktif menulis dan menghasilkan karya-karya terbaik. Akhir kata, semoga buku ini memberikan manfaat bagi semua kalangan.

Bandar Lampung, Januari 2023

Editor,

Dr. Hidayatullah, SE., Msi., Mkom.,

M.H.,Ak.,CA.,CPA.,CIISA.,CDMP

## PRAKATA

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt. yang telah memberikan kita kesehatan lahir dan batin, sehingga para penulis dapat menyelesaikan buku yang berjudul Audit Pengendalian Internal dan Kepatuhan.

Selawat dan salam semoga tercurahkan kepada Baginda Alam Nabi Muhammad saw. sang perubah zaman kebodohan menjadi penuh kepintaran, kecerdasan berfikir, dan berahlak mulia.

Penulis dapat menyelesaikan buku ini merupakan sebuah upaya untuk memberikan pemahaman tentang "**Manajemen Pembangunan Rumah Ibadah di Kota Manado dan Gorontalo**" menggambarkan sebuah kajian mendalam mengenai proses, strategi, dan tantangan dalam pembangunan rumah ibadah di dua kota penting di Indonesia, Manado dan Gorontalo. Buku ini mungkin mencakup analisis terhadap kebijakan lokal, keterlibatan masyarakat, pendanaan, serta praktik terbaik dalam manajemen proyek pembangunan. Dengan fokus pada keragaman agama dan budaya di kedua kota tersebut, buku ini mungkin juga mengeksplorasi bagaimana pembangunan rumah ibadah berkontribusi pada kerukunan sosial dan toleransi beragama. Studi kasus, wawancara dengan para pemimpin agama dan pemerintah lokal, serta analisis dampak sosial-ekonomi dari pembangunan rumah ibadah, kemungkinan menjadi bagian penting dari isi buku ini. Buku ini di harapkan dapat menjadi buku pegangan tambahan bagi perguruan tinggi dalam memberikan materi pengajaran terkait Kewirausahaan dalam kerangka pengembangan usaha.

Buku Ini terdiri 8 Bab sangat sesuai dengan kurikulum perguruan tinggi dan telah disusun sesuai dengan kebutuhan materi di perguruan tinggi.

Gorontalo, Januari 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR EDITOR</b> .....	<b>iii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
<b>BAB 2 SEJARAH AGAMA DAN SOSIAL BUDAYA GORONTALO</b> .....	<b>3</b>
A. Sejarah Kerajaan Islam di Gorontalo .....	3
B. Sebaran Rumah ibadah di Gorontalo .....	21
<b>BAB 3 SEJARAH AGAMA DAN SOSIAL BUDAYA MANDO</b> .....	<b>25</b>
A. Manado Masa Kolonial.....	26
B. Manado Pascakolonial .....	33
C. Sebaran Rumah Ibadah di Manado .....	36
<b>BAB 4 PRINSIP DASAR MANAJEMEN PEMBANGUNAN</b> .....	<b>41</b>
A. Konsep Manajemen Pembangunan .....	41
B. Prinsip-Prinsip Manajemen dalam Konteks Pembangunan.....	42
C. Manajemen Proyek: Sebuah Pengantar.....	44
D. Tantangan dalam Manajemen Pembangunan Rumah Ibadah .....	46
E. Best Practices dalam Manajemen Pembangunan .....	47
<b>BAB 5 MANAJEMEN RUMAH IBADAH</b> .....	<b>50</b>
A. Definisi dan Ruang Lingkup Manajemen .....	50
B. Pengertian, Fungsi, Peran, dan Manajemen Masjid ..	56
C. Pengertian, Fungsi, Peran dan Manajemen Gereja....	62
D. Tata Ruang Pendirian Rumah Ibadah di Indonesia ..	67
<b>BAB 6 MANAJEMEN PEMBANGUNAN RUMAH IBADAH</b> .....	<b>69</b>
A. Definisi Manajemen Pembangunan.....	69
B. Manajemen Pembangunan Rumah Ibadah.....	71
<b>BAB 7 IMPLEMENTASI DAN PENGAWASAN</b> .....	<b>86</b>
A. Pengawasan Proyek .....	86
B. Manajemen Kualitas dalam Pembangunan .....	88

	C. Komunikasi Efektif dalam Tim Proyek .....	90
	D. Mengatasi Hambatan dan Kendala.....	92
<b>BAB 8</b>	<b>KETERLIBATAN MASYARAKAT DAN</b>	
	<b>SUSTAINABILITAS.....</b>	<b>95</b>
	A. Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan.....	95
	B. Pendekatan Berkelanjutan dalam Pembangunan .....	97
	C. Edukasi dan Pelibatan Masyarakat Lokal .....	99
	D. Manajemen Konflik dan Negosiasi .....	101
	E. Evaluasi Dampak Sosial dan Lingkungan.....	105
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>110</b>
	<b>TENTANG PENULIS.....</b>	<b>115</b>
	<b>TENTANG EDITOR.....</b>	<b>116</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1	Sebaran Tempat Ibadah Di Kecamatan Kota Manado .....	37
Tabel 3. 2	Sebaran Rumah Ibadah di Provinsi Sulawesi Utara ....	39



**MANAJEMEN PEMBANGUNAN RUMAH IBADAH DI KOTA  
MANADO DAN GORONTALO**

**Dr. Radlyah Hasan Jan, M.Si, CGAM, CIIC.  
Youlanda Hasan, S.E., M.M.**



# BAB

# 1

# PENDAHULUAN

## A. Latar Belakang

Rumah ibadah, sebagai bangunan suci, memainkan peran penting dalam kehidupan spiritual masyarakat. Ini adalah tempat dimana individu dapat menghubungkan diri dengan Tuhan, menumbuhkan perilaku yang baik, dan menjalin hubungan harmonis dengan sesama serta lingkungan alam semesta. Lebih dari sekadar bangunan, rumah ibadah merupakan tempat yang aman bagi kegiatan spiritual, menawarkan kedamaian bagi hati dan pikiran, serta menjadi sarana introspeksi dan taubat atas dosa dan khilaf. Rumah ibadah menggambarkan nilai-nilai agama yang terpatri dalam jiwa manusia, menandakan komitmen seseorang terhadap keyakinan agamanya.

Dalam konteks masyarakat majemuk, kehadiran rumah ibadah mengambil peran vital dalam memperkuat persatuan dan persaudaraan, menjadi simbol toleransi lintas agama. Ini tidak hanya tempat untuk menyembah, tetapi juga untuk membangun silaturahmi antar umat yang seagama. Pembangunan rumah ibadah harus melalui perencanaan yang matang dan manajemen yang efektif agar menghasilkan tempat ibadah yang tidak hanya memenuhi kebutuhan spiritual tetapi juga menjadi pusat kegiatan komunitas. Setiap rumah ibadah memiliki ciri khas yang unik, mencerminkan keanekaragaman agama dan budaya.

# BAB 2

## SEJARAH AGAMA DAN SOSIAL BUDAYA GORONTALO

### A. Sejarah Kerajaan Islam di Gorontalo

Sejarah kerajaan Gorontalo dan perkembangan kerajaan-kerajaan di Gorontalo dimulai dengan leluhur raja-raja Gorontalo, Wadipalapa, yang memerintah dari tahun 1385 hingga 1427. Ia digantikan oleh Uloli yang memerintah dari tahun 1427 hingga 1450. Putra Uloli, Wolanga Wolango, memerintah dari tahun 1450 hingga 1481, menggantikan ayahnya sebagai raja di Gorontalo. Sementara itu, garis silsilah raja-raja Limboto dimulai dari Ratu Tolangohula yang menikah dengan Lepe Hulawah. Pernikahan ini menghasilkan seorang putra bernama Yelonggo yang menjadi raja Limboto berikutnya.

Raja-raja Limboto selanjutnya adalah Hulado, dan pada abad ke-15, Raja Wolanga menikah dengan Ratu Moliye. Mereka dikaruniai seorang putra bernama Polamolo. Ketika Polamolo dewasa, Wolanga dan Moliye sepakat berperang bersama-sama untuk meluaskan wilayah kerajaan masing-masing. Polamolo kemudian disertai pemerintahan atas kedua kerajaan tersebut. Dengan demikian, Gorontalo dan Limboto untuk pertama kalinya diperintah oleh seorang penguasa, dengan gelar Olongnya Mobalanga atau "Raja yang Berpindah-pindah".

Angkatan perang Raja Wolanga berangkat dari Teluk Gorontalo menuju barat, sementara pasukan Limboto berangkat dari pantai selatan Limboto, menyeberang ke Kepulauan Togean, kembali ke daratan Sulawesi, dan kemudian bergabung dengan Angkatan Perang Gorontalo. Pasukan Gorontalo dipimpin oleh Hemoto.

# BAB

# 3

## SEJARAH AGAMA DAN SOSIAL BUDAYA MANDO

Menurut Berger & Luckman, agama merupakan sebuah sistem simbolik yang mengintegrasikan dan mengesahkan institusi-institusi dalam masyarakat. Hal ini menunjukkan bahwa agama dapat dihubungkan dengan berbagai aspek, termasuk perubahan sosial dan penggunaan ruang. Agama, yang sering kurang diakui sebagai sistem sosial yang berpengaruh, sebenarnya memainkan peran penting dalam kemajuan dan perkembangan sosial serta membentuk spasial suatu daerah. Artikel ini mengangkat Manado sebagai contoh yang menunjukkan hubungan antara agama, perubahan sosial, dan penggunaan ruang. Manado, yang telah menjadi pusat etnis dan budaya Minahasa sejak zaman kolonial, juga berperan sebagai gerbang utama ke Minahasa. Selama periode kolonial, Manado tidak hanya menjadi pusat administratif, tetapi juga titik awal penyebaran Kristen ke Minahasa dan kemudian menjadi simbol pluralisme agama di era pascakolonial.

Selama masa kolonial, kedatangan misionaris yang membawa Injil beriringan dengan pengenalan budaya Barat. Pada abad ke-19, yang sering disebut sebagai abad misi hingga awal abad ke-20, zending (misi Kristen) melihat tugas mereka tidak hanya dalam menyebarkan Injil, tetapi juga dalam meningkatkan status sosial penduduk pribumi ke level peradaban Barat. Saat ini, jika kita melihat Manado, kita akan menemukan kota ini penuh dengan bangunan-bangunan keagamaan.

# BAB 4 | PRINSIP DASAR MANAJEMEN PEMBANGUNAN

## A. Konsep Manajemen Pembangunan

Konsep Manajemen Pembangunan merujuk pada praktik, teori, dan pendekatan yang digunakan dalam merencanakan, mengimplementasikan, dan mengawasi proyek-proyek pembangunan. Pembangunan dalam konteks ini bisa berupa infrastruktur fisik, pembangunan masyarakat, pengembangan ekonomi, atau proyek-proyek pembangunan lainnya. Berikut adalah beberapa aspek penting dari konsep Manajemen Pembangunan:

### 1. Perencanaan Strategis:

Ini melibatkan penetapan tujuan, analisis situasi, dan pengembangan strategi untuk mencapai tujuan tersebut. Dalam konteks pembangunan, ini mungkin termasuk identifikasi kebutuhan komunitas, sumber daya yang tersedia, dan potensi hambatan.

### 2. Manajemen Proyek:

Aspek ini berkaitan dengan perencanaan, pengorganisasian, motivasi, dan kontrol sumber daya, prosedur, dan protokol untuk mencapai tujuan spesifik. Ini meliputi pembuatan jadwal, anggaran, dan alokasi sumber daya.

### 3. Pemangku Kepentingan dan Partisipasi Masyarakat:

Pemangku kepentingan dan masyarakat lokal dalam proses pembangunan adalah kunci. Hal ini tidak hanya membantu dalam mendapatkan penerimaan yang lebih luas dari proyek tetapi juga memastikan bahwa hasilnya relevan dan berkelanjutan.

# BAB 5

## MANAJEMEN RUMAH IBADAH

### A. Definisi dan Ruang Lingkup Manajemen

#### 1. Pengertian Manajemen

Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia, manajemen diartikan sebagai penggunaan sumber daya secara efektif untuk mencapai sasaran. Istilah ini berasal dari kata "to manage" yang berarti mengatur. Pengaturan ini dilakukan melalui proses dan diatur berdasarkan urutan fungsi-fungsi manajemen. Manajemen merupakan proses mewujudkan tujuan yang diinginkan (Hasibuan, 2012).

Manajemen, atau management dalam bahasa Inggris, didefinisikan sebagai pencapaian tujuan organisasi secara efektif dan efisien melalui perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian sumber daya organisasi (Richard L. Daft, 2007).

Manajemen juga dipandang sebagai seni untuk menyelesaikan segala sesuatu melalui orang lain (Mary Parker Follet, 2002). Dian Wijayanto (2013) mengartikan manajemen sebagai cara seorang manajer dalam menyelesaikan pekerjaan dengan memanfaatkan orang lain. Hal ini melibatkan perencanaan dan pengorganisasian kegiatan, serta koordinasi dan evaluasi untuk meningkatkan kinerja agar efektif dan efisien.

Dari uraian di atas, dapat dipahami bahwa manajemen adalah kemampuan atau keterampilan untuk memperoleh hasil dalam pencapaian tujuan. Dengan demikian, manajemen merupakan inti karena menjadi alat pelaksanaan

# BAB 6 | MANAJEMEN PEMBANGUNAN RUMAH IBADAH

## A. Definisi Manajemen Pembangunan

Pembangunan adalah proses kompleks yang bertujuan untuk memajukan suatu bangsa atau masyarakat melalui serangkaian perubahan terencana dan tindakan strategis. Konsep pembangunan menggabungkan berbagai aspek, mulai dari pertumbuhan ekonomi hingga peningkatan kesejahteraan manusia. Menurut definisi yang diberikan oleh Sondang P. Siagian dan Ginanjar Kertasasmita, pembangunan melibatkan perubahan terencana yang bertujuan untuk mencapai modernitas dan kesejahteraan yang lebih baik. Selanjutnya, pembangunan tidak hanya terfokus pada aspek materi seperti produksi dan distribusi barang, tetapi juga pada pengembangan potensi manusia, seperti yang diungkapkan oleh Budiman.

Dalam konteks ini, manajemen pembangunan merupakan proses mengorganisasi, merencanakan, dan mengawasi pembangunan untuk mencapai tujuan-tujuan tersebut. Berikut adalah beberapa aspek penting dalam manajemen pembangunan:

### 1. Fungsi-Fungsi Manajemen Pembangunan:

#### a. Perencanaan

Mengidentifikasi tujuan pembangunan, menyusun strategi, dan merencanakan langkah-langkah yang diperlukan untuk mencapainya.

# BAB 7

## IMPLEMENTASI DAN PENGAWASAN

### A. Pengawasan Proyek

Pengawasan proyek pembangunan rumah ibadah adalah komponen penting dalam manajemen proyek yang memastikan semua aspek proyek - dari sumber daya hingga kualitas pekerjaan - dikelola dengan efektif dan efisien. Berikut adalah langkah-langkah kunci dalam pengawasan proyek:

#### 1. Perencanaan Pengawasan

Tahap awal ini melibatkan pembuatan rencana pengawasan yang detail, termasuk menetapkan metrik kinerja, jadwal pemantauan, dan tahapan evaluasi. Rencana ini harus disesuaikan dengan tujuan spesifik proyek dan indikator kunci keberhasilan, memastikan semua aspek penting tercover.

#### 2. Pemantauan Kemajuan

Melakukan pemantauan rutin terhadap kemajuan proyek sangat penting. Ini termasuk pelacakan kemajuan terhadap tujuan dan tenggat waktu yang ditetapkan, memastikan proyek berjalan sesuai jadwal.

#### 3. Identifikasi Perubahan dan Risiko

Mengidentifikasi dan menangani perubahan yang mungkin terjadi dalam proyek serta risiko potensial penting untuk memastikan proyek tetap berada pada jalurnya. Respons yang cepat terhadap masalah yang muncul dapat mengurangi dampak negatif pada proyek.

# BAB 8

## KETERLIBATAN MASYARAKAT DAN SUSTAINABILITAS

### A. Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan

Partisipasi masyarakat dalam pembangunan rumah ibadah adalah elemen kunci yang memastikan bahwa proyek tersebut tidak hanya berhasil dalam jangka pendek tetapi juga berkelanjutan dan bermanfaat dalam jangka panjang. Berikut adalah aspek-aspek penting partisipasi masyarakat dalam pembangunan rumah ibadah:

#### 1. Keterlibatan Awal

Memasukkan masyarakat sejak awal proyek sangat penting. Ini melibatkan penyelidikan mendalam mengenai kebutuhan, harapan, dan keprihatinan masyarakat setempat. Melalui keterlibatan awal ini, proyek dapat dirancang sedemikian rupa sehingga lebih sesuai dengan kebutuhan dan harapan komunitas, sehingga meningkatkan penerimaan dan dukungan mereka.

#### 2. Komunikasi Dua Arah

Komunikasi yang efektif dan transparan antara pengembang proyek dan masyarakat sangat penting. Ini mencakup pembentukan saluran komunikasi yang memungkinkan pertukaran informasi, ide, dan umpan balik. Komunikasi dua arah ini memastikan bahwa semua pihak tetap informasi dan terlibat.

#### 3. Pengambilan Keputusan Partisipatif

Melibatkan anggota masyarakat dalam proses pengambilan keputusan dapat meningkatkan rasa kepemilikan dan tanggung jawab mereka terhadap proyek.

## DAFTAR PUSTAKA

- 25 Jaren Decentralisatie in Nederlandsch-Indie 1905-1930. Uitgegeven door de vereeniging voor locale belangen. Samensteller F.W.M. Kerchmante Semarang, 1930. Gedrukt bij G. Kolff & Co., Weltevreden.
- A.A. Yewangoe, Agama dan Kerukunan, PT. BPK Gunung Mulia Jakarta, 2016
- Abdul Jamal Wahab, dkk. Persoalan Pendirian Gereja di Indonesia, Litbangdiklat Press Kementerian Agama RI 2020.
- Adam, L., Pemerintahan di Minahasa, Jakarta: Bhratara, 1975
- Amirudin, Teuku, Masjid dalam Pembangunan. UII Yogyakarta 2008
- Aritonang, J.S., Sejarah Pendidikan Kristen, Jakarta: BPK-GM, 1988.
- Arsip Kantor Agama Kota Manado (stensilan), 2004.
- Boehlke, Robert R., Sejarah Perkembangan, Pikiran dan Praktek Pendidikan Agama Kristen, Jilid 2, Jakarta: BPK-GM, 1997.
- Boelaars, Huub J.W.M., Indonesianisasi. Dari Gereja Katolik di Indonesia menjadi Gereja Katolik Indonesia, Yogyakarta: Kanisius, 2005.
- BPS Sulawesi Utara, Statistik Sulawesi Utara Tahun 2002 (Manado: BPS, 2002).
- Brouwer, M., Bestuursvormen en bestuursstelsels in de Minahasa, Haarlem: H. Veenman & Zonen- Wageningen, 1936.
- Brouwer, M., Bestuursvormen en bestuursstelsels in de Minahasa, Haarlem: H. Veenman & Zonen- Wageningen, 1936.
- Dijk, Kees van, "Sarung, Jubah, dan Celana. Penampilan sebagai Sarana Pembedaan dan Diskriminasi", dalam Henk Schulte Nordholt (ed.), Outward Appearances. Trens, Identitas, Kepentingan, (Yogyakarta, LKiS, 2005), hlm. 59, 66.

- End, van Den dan Weitjens, Ragi Carita 2. Sejarah Gereja di Indonesia 1860- an –Sekarang, Jakarta: BPK Gunung Mulia, 1999.
- End, van Den, Ragi Carita 1. Sejarah Gereja di Indonesia 1500-1860, Jakarta: BPK Gunung Mulia, 1993.
- Farida, Anik. Manajemen Konflik Keagamaan Melalui Jaringan Kerja Antar Umat Beragama Di Bandung Jawa Barat. *Al-Qalam*21.1 (2016): 141-152.
- Gazalba, Sidi. Masjid Sebagai Pusat Ibadah dan Kebudayaan Islam, Pustaka Antara 1971.
- Harvey, Barbara Sillars Permesta. Pemberontakan Setengah Hati, Jakarta: Pustaka Utama Grafiti, 1989.
- Henley, David E. F., Nationalism and Regionalism in a Colonial Context. *Minahasa in the Dutch East Indies*, Leiden: KITLV Press, 1996.
- Hentika, Niko Pahlevi. Menuju Restorasi Fungsi Masjid: Analisis Terhadap Handicap Internal Takmir Dalam Pengembangan Manajemen Masjid. *Jurnal MD* 2.2 (2016).
- Iklilah Muzayyanah, DF, dkk. Pedoman Pengelolaan Masjid Bersih, Suci dan Sehat, Litbangdiklat Press Kementerian Agama RI 2020
- Jan S. Aritonang. Sejarah Perjumpaan Kristen dan Islam di Indonesia, PT. BPK Gunung Mulia Jakarta, 2016 Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor Dj.II/802 Tahun 2004 tentang standar pembinaan manajemen masjid.
- Kruger, Muller, Sedjarah Geredja di Indonesia, Jakarta: Badan Penerbit Kristen, 1966. Leirissa, R.Z. PRRI Permesta. Strategi M
- Kruger, Muller, Sedjarah Geredja di Indonesia, Jakarta: Badan Penerbit Kristen, 1966. Leirissa, R.Z. PRRI Permesta. Strategi M

- Lintong, David Mononutu, *Apakah Engkau Mengasihi Aku?. Sejarah GMIM Jilid I*, Tomohon; BPS GMIM, 2004.
- Liuw, Donald, et al., *Buku Kenangan Yubileum 50 Tahun Paroki St. Ignatius Manado*. 2004.
- Locher, G.P.H., *Tata Gereja Gereja Protestan di Indonesia. Suatu Sumbangan Pikiran Mengenai Sejarah dan Asas-asasnya*, Jakarta: BPK Gunung Mulia, 1995.
- Lolong, H.A., *Sejarah Pendudukan Jepang di Minahasa 1942-1945*, Manado: 1989.
- Madjalah Gereja Katolik, Djilid XLIII No. 1, 1956; Majalah Peninjau, No. 3, thn VII, 1980; *Pewarta Manado*: 16 November 1929; *Pikiran Rakyat*: 24 Agustus 1957, 13 Januari 1958; *Berita Keselamatan*, Juli 1954; *Gelora Maesa*, 7 Oktober 1957.
- Mamengko, Roy E. (ed.), *Etnik Minahasa. Dalam Akselerasi Perubahan. Telaah Historis, Teologis, Antropologis*, Jakarta: Pustaka Sinar Harapan, 2002.
- Manus, Laurens Th., et al., *Sejarah Pendidikan Daerah Sulawesi Utara*, Manado: Proyek Inventarisasi dan Dokumentasi Kebudayaan Daerah, 1980/1981.
- Mawikere, Ferry Raymond, "Infrastructure of Manado City North Celebes (1900- 1970)", Surabaya: Makalah pada "The First International Conference On Urban History, 2004.
- Memorie van Overgave van de Residentie Manado. Resident A.PH.van Aken, 1932.
- Milone, Pauline Dublin, *Urban Areas in Indonesia: Administrative and Census Concept*, Barkeley: Research Series No 10, Institute of International Studies, University of California.
- Mohammad E. Ayyub, *Manajemen Mesjid (Cet I : Jakarta, Gema Insani 2007)* Muhallawi, Hanafi. *Tempattempat bersejarah dalam kehidupan Rasulullah SAW*. Gema Insani Press 2006)
- Molsbergen, E.C. Godee, *Geschiedenis Van de Minahasa tot 1829*, Weltevreden: 's-Gravenhage - Martinus Nijhoff, 1928.

- Muslim, Aziz. *Manajemen Pengelolaan Masjid*. Aplikasi, *Jurnal Aplikasi Ilmu- ilmu Agama* 5.2 (2004): 105- 114.
- Nas, Peter J.M., "Miniature of Manado; Images of a Peripheral Settlement". Published in Reimar Schefold (ed.). *Minahasa: Past and Present*, Leiden: CNWS, 1995.
- Paassen, J.v., "Kerjasama Antar Agama dan Prospeknya: Kasus Sulawesi Utara", dalam *Koentjaraningrat (Peny.) Masalah-masalah Pembangunan*, Jakarta: 1982.
- Pantow, Bertha, *Beberapa Perubahan Kebudayaan di Minahasa Tengah 1829- 1859. Suatu Kajian Sejarah Berdasarkan Tulisan-tulisan J.G. Schwartz*, Jakarta: Disertasi tidak diterbitkan Universitas Indonesia, 1994.
- Parengkuan, FEW, et al., *Sejarah Kota Manado 1945-1979*, Jakarta: Depdikbud, 1986.
- Pipit Aidul Fitriyana, dkk. *Dinamika Moderasi Beragama Di Indonesia*. Litbangdiklat Press Kementerian Agama RI 2020
- Prins, J., *Pengaruh Kristen Terhadap Hukum Adat*, Jakarta: Bhratara, 1973.
- Richard L. Daft. *Management*. Edisi buku 1 dan 2. Salemba empat, 2003
- Richard M. Daulay, *Agama dan Politik di Indonesia (Umat Kristen di Tengah Kebangkitan Islam*, PT. BPK Gunung Mulia Jakarta, 2016
- Saerang, W.D., *Selayan Pandang Sejarah Gereja Pantekosta di Indonesia*, <http://www:google/pantekosta.manado/com.>, tanggal 27 Agustus 2005.
- Sofwan, Ridin. *Penguatan Manajemen Pemberdayaan Fungsi Masjid Al-Fattah di Kelurahan Krapyak Semarang*. *Dimas: Jurnal Pemikiran Agama untuk Pemberdayaan* 13.2 (2013): 315-334.
- Steenbrink, Karel, *Catholic in Indonesia 1800-1942. A Documented History*, Leiden: KITLV Press, 2003.

- Sugiono, *Metode Penelitian Administrasi*, Bandung: Alfabeta, 2010
- Sugiono, *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, R & B*, Bandung: Alfabeta, 2017
- Sumanto Al Qurtuby, Islam dan Kristen, *Dinamika Pascakonflik dan Masa Depan Perdamaian di Ambon*, PT. BPK Gunung Mulia Jakarta, 2018.
- Turang, Alex N., *Tinjauan Singkat Pemerintahan Kota Manado, Manado: Tesis Fakultas Sastra Universitas Sam Ratulangie*, 1979.
- Volkstelling 1930 Deel V, *Inheemsche Bevolking van Borneo, Celebes, de kleine Sunda eilanden en de Molukken Census of 1930 in de Nederlands Indië* (Batavia: Departemen van Economische Zaken Landdrukkerij, 1936).
- Wahab, Abdul Jamil. *Manajemen Konflik Keagamaan (Analisa Latar Belakang Konflik*. Elex Media Komputindo, 2014.
- Wijayanto, Dian, and M. M. SPi. *Pengantar manajemen*. Gramedia Pustaka Utama, 2013.
- Yasin dan Radlyah Hasan Jan. *Menelusuri Jejak MasjidMasjid di Kota Manado*, CV. Istana Agency Yogyakarta, 2020
- Yeoh, Brenda S., *The Naming and signification of Urban Space; Municipal versus Asian Street-names and Place-names*, Kuala Lumpur: Oxford University Press, 1996

## TENTANG PENULIS



Dr. Radlyah Hasan Jan, M.Si, CGAM, CIIC., merupakan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Manado periode tahun 2023-2027. Sebelumnya beliau berkiprah sebagai Wakil Rektor II Bidang Administrasi, Umum, Perencanaan dan Keuangan IAIN Manado Periode 2019-2023 dan sebagai wakil dekan bidang akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Manado. Beliau merupakan alumni S1 Program Studi Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STEKON) 1997, kemudian melanjutkan studi S2 pada program studi Ilmu Manajemen pada Universitas Samratulangi Manado. Beliau kemudian mengambil program Doktorat pada Program studi S3 Ilmu Manajemen Universitas Muslim Indonesia Makassar. Beliau juga aktif berperan sebagai Dewan pakar Pengurus Wilayah Muslimat Nahdatul Ulama Provinsi Sulawesi Utara periode 2018-2023. Selanjutnya, beliau juga aktif sebagai Dewan Pembina Ikatan Ahli Ekonomi Indonesia (IAEI) periode 2018-2023. Email :radlyahhasanjan@gmail.com.



Youlanda Hasan, S.E., M.M. Lahir di Manado 15 September 1985, beliau menempuh program S1 pada International Business Administration Tahun 2007 dan program S2 pada Program Studi S2 Magister Manajemen Unsrat 2013. Beliau aktif sebagai anggota pengurus Ikatan Cendekia Muslim Indonesia (ICMI). dan juga sebagai Bendahara Fatayat NU Wilayah Sulawesi Utara. Email: youlandahsn1@gmail.com.

## TENTANG EDITOR



Dr. Hidayatullah, SE., M.Si., M.Kom., M.H., Ak., CA., CPA., CIISA., CDMP adalah alumnus S1,PPAk dan S2 Akuntansi Universitas Trisakti, S2 Ilmu Komputer Universitas Budi Luhur, serta S2 Ilmu Hukum dan S3 Akuntansi Universitas Lampung. Beliau aktif sebagai praktisi di bidang Akuntansi, IT, dan Audit. Sejak tahun 2006, beliau juga mengajar di berbagai perguruan tinggi seperti Universitas Trisakti, Universitas Mercu Buana, Universitas Bina Nusantara, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Trisakti, Universitas Bandar Lampung, Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya, serta Akademi Akuntansi Lampung. Dr. Hidayatullah rajin menulis dan menjadi editor beberapa buku di bidang Akuntansi, Audit, Manajemen, dan Penelitian. Beliau sering diundang sebagai pembicara dalam topik Digital Marketing, Profesi Akuntan, dan pengelolaan UMKM. Beliau juga merupakan pendiri Yayasan Pendidikan Auditor Indonesia, PT Auditor Indonesia Network, PT Lembaga Riset Indonesia, Bina UMKM Indonesia, Bina Tani Indonesia, dan Bina Peternakan Indonesia. Email: [hidayat.kampai@gmail.com](mailto:hidayat.kampai@gmail.com), web:[www.hidayatkampai.com](http://www.hidayatkampai.com).